

## 佐久市の給与・定員管理等について

### 1 総括

#### (1) 人件費の状況（普通会計決算）

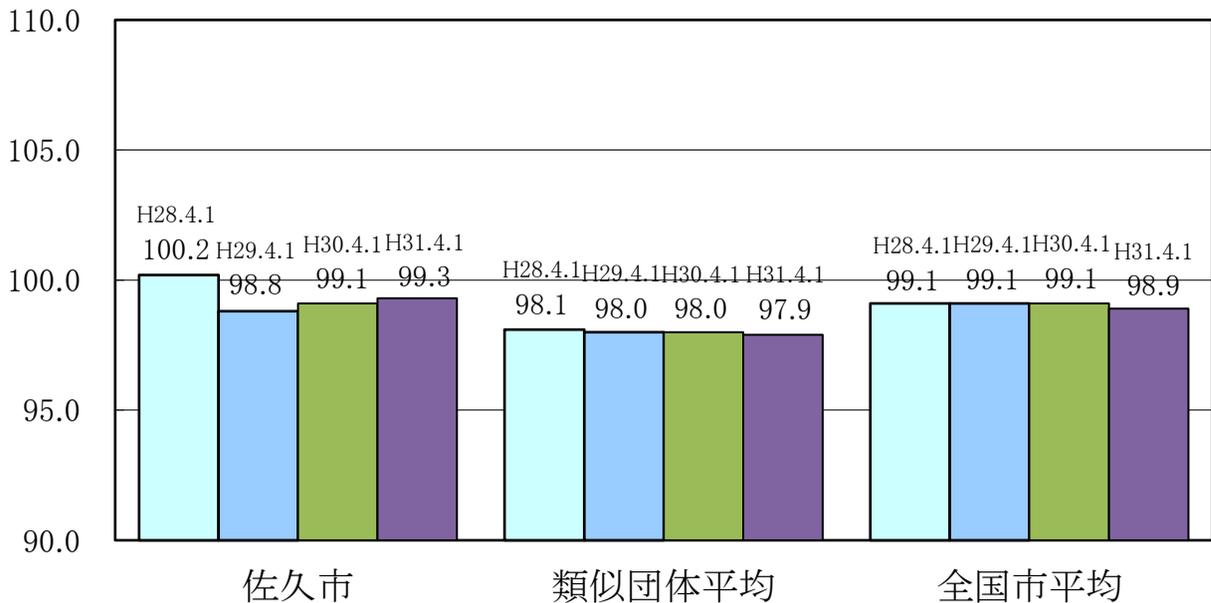
区分	住民基本台帳人口 (平成31年1月1日)	歳出額 A	実質収支	人件費 B	人件費率 B/A	(参考) 29年度の人件費率
30年度	人 99,219	千円 44,907,618	千円 962,140	千円 5,876,331	% 13.1	% 13.1

#### (2) 職員給与費の状況（普通会計決算）

区分	職員数 A	給与費				(参考)一人当たり 給与費 B/A	(参考)類似団体平均 一人当たり給与費
		給料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B		
30年度	人 732	千円 2,591,531	千円 492,533	千円 1,030,008	千円 4,114,072	千円 5,620	千円 5,966

- (注) 1 職員手当には退職手当を含まない。  
 2 職員数は、平成30年4月1日現在の人数である。  
 3 給与費については、任期付短時間勤務職員（再任用職員（短時間勤務））の給与費が含まれており、職員数には当該職員を含んでいない。

#### (3) ラスパイレス指数の状況



- (注) 1 ラスパイレス指数とは、全地方公共団体の一般行政職の給料月額を同一の基準で比較するため、国の職員数（構成）を用いて、学歴や経験年数の差による影響を補正し、国の行政職俸給表（一）適用職員の俸給月額を100として計算した指数。  
 2 類似団体平均とは、人口規模、産業構造が類似している団体のラスパイレス指数を単純平均したものである。

※ 平成31年4月1日のラスパイレス指数が、①3年前に比べ1ポイント以上上昇している場合、②3年連続で上昇している場合、③100を超えている場合について、その理由及び改善の見込み

経験年数階層区分における職員構成の変動のため。  
 引き続き、国の水準を上回らないよう、適正な給与水準の管理に努める。

#### (4) 給与改定の状況

(人事委員会を設置していないため省略)

#### (5) 給与制度の総合的見直しの実施状況について

【概要】 国の給与制度の総合的見直しにおいては、俸給表の水準の平均2%の引下げ及び地域手当の支給割合の見直し等に取り組むとされている。

##### ① 給料表の見直し

[  実施  未実施 ]

実施内容 (平均引下げ率、実施(実施予定)時期、経過措置の有無等具体的な内容(未実施の場合には、その理由))

(給料表の改定実施時期) 平成27年4月1日

(内容) 行政職の給料表について、国の見直し内容を踏まえ、平均1.2%引下げ。

なお、激変緩和のため、3年間(平成30年3月31日まで)の経過措置(現給保障)を実施。

他の給料表については、行政職給料表との均衡を踏まえて見直しを実施。

##### ② 地域手当の見直し

(地域手当を支給していないため省略)

## 2 職員の平均給与月額、初任給等の状況

### (1) 職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額の状況(平成31年4月1日現在)

#### ① 一般行政職

区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額	平均給与月額 (国比較ベース)
佐久市	41.1 歳	310,124 円	373,261 円	337,986 円
長野県	45.4 歳	337,900 円	401,437 円	372,575 円
国	43.4 歳	329,433 円	—	411,123 円
類似団体	42.3 歳	317,141 円	382,856 円	347,192 円

#### ② 技能労務職

区分	公務員					民間			参考 A/B
	平均年齢	職員数	平均給料月額	平均給与月額 (A)	平均給与月額 (国比較ベース)	対応する民間 の類似職種	平均年齢	平均給与月額 (B)	
佐久市	51.6 歳	25 人	326,612 円	341,599 円	339,131 円	—	—	—	—
うち学校調理員	50.2 歳	15 人	336,220 円	352,439 円	350,774 円	調理士	43.4 歳	255,000 円	1.38
うち保育所調理員	54.3 歳	6 人	305,800 円	313,669 円	308,553 円	調理士	43.4 歳	255,000 円	1.23
うち学校用務員	53.2 歳	4 人	321,800 円	342,843 円	341,338 円	用務員	55.6 歳	211,600 円	1.62
長野県	58.0 歳	8 人	283,900 円	305,413 円	297,750 円	—	—	—	—
国	50.9 歳	2,431 人	287,312 円	—	329,380 円	—	—	—	—
類似団体	51.5 歳	25 人	313,157 円	343,979 円	329,321 円	—	—	—	—

区分	参 考		
	年収ベース(試算値)の比較		
	公務員 (C)	民間 (D)	C/D
佐久市	—	—	—
うち学校調理員	5,784,312 円	3,445,300 円	1.68
うち保育所調理員	5,328,670 円	3,445,300 円	1.55
うち学校用務員	5,632,462 円	2,883,400 円	1.95

※民間データは、賃金構造基本統計調査において公表されているデータを使用している。（平成28～30年の3ヶ年平均）

※技能労務職の職種と民間の職種等の比較にあたり、年齢、業務内容、雇用形態等の点において完全に一致しているものではない。

※年収ベースの「公務員（C）」及び「民間（D）」のデータは、それぞれ平均給与月額を12倍したものに、公務員においては前年度に支給された期末・勤勉手当、民間においては前年に支給された年間賞与の額を加えた試算値である。

(注)1 「平均給料月額」とは、平成31年4月1日現在における各職種ごとの職員の基本給の平均である。

2 「平均給与月額」とは、給料月額と毎月支払われる扶養手当、通勤手当、住居手当、時間外勤務手当などのすべての諸手当の額を合計したものであり、地方公務員給与実態調査において明らかにされているものである。

また、「平均給与月額(国比較ベース)」は、比較のため、国家公務員と同じベース(=時間外勤務手当等を除いたもの)で算出している。

## (2) 職員の初任給の状況（平成31年4月1日現在）

区 分		佐 久 市	長 野 県	国
一般行政職	大 学 卒	184,500 円	191,200 円	180,700 円
	高 校 卒	151,800 円	156,200 円	148,600 円
技能労務職	高 校 卒	151,800 円	151,500 円	— 円
	中 学 卒	— 円	— 円	— 円

## (3) 職員の経験年数別・学歴別平均給料月額の状況（平成31年4月1日現在）

区 分		経験年数7～10年	経験年数15～20年	経験年数20～25年	経験年数25～30年
一般行政職	大 学 卒	246,205 円	317,750 円	361,581 円	391,018 円
	高 校 卒	207,000 円	284,483 円	322,100 円	369,246 円
技能労務職	高 校 卒	— 円	* 円	* 円	355,266 円
	中 学 卒	— 円	— 円	— 円	— 円

※個人情報保護の観点から、対象となる職員数が1人の場合は「\*」としている。

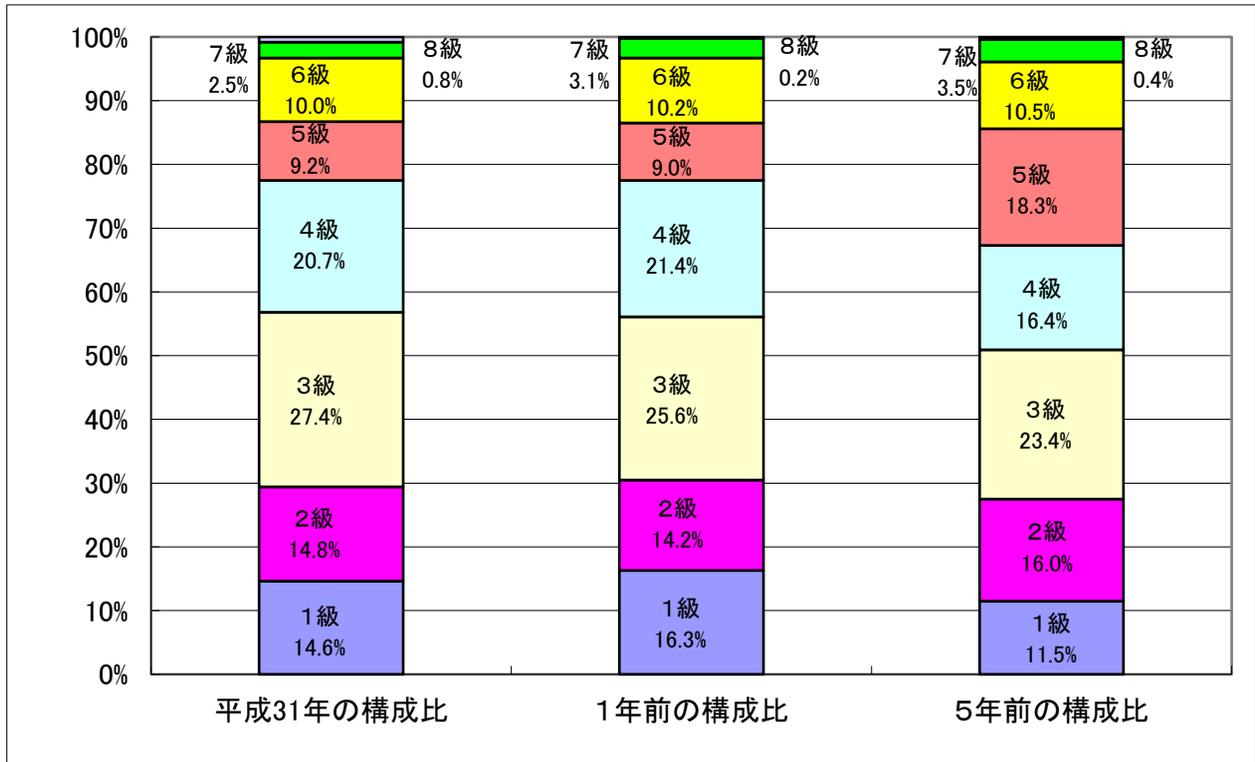
## 3 一般行政職の級別職員数等の状況

### (1) 一般行政職の級別職員数及び給料表の状況（平成31年4月1日現在）

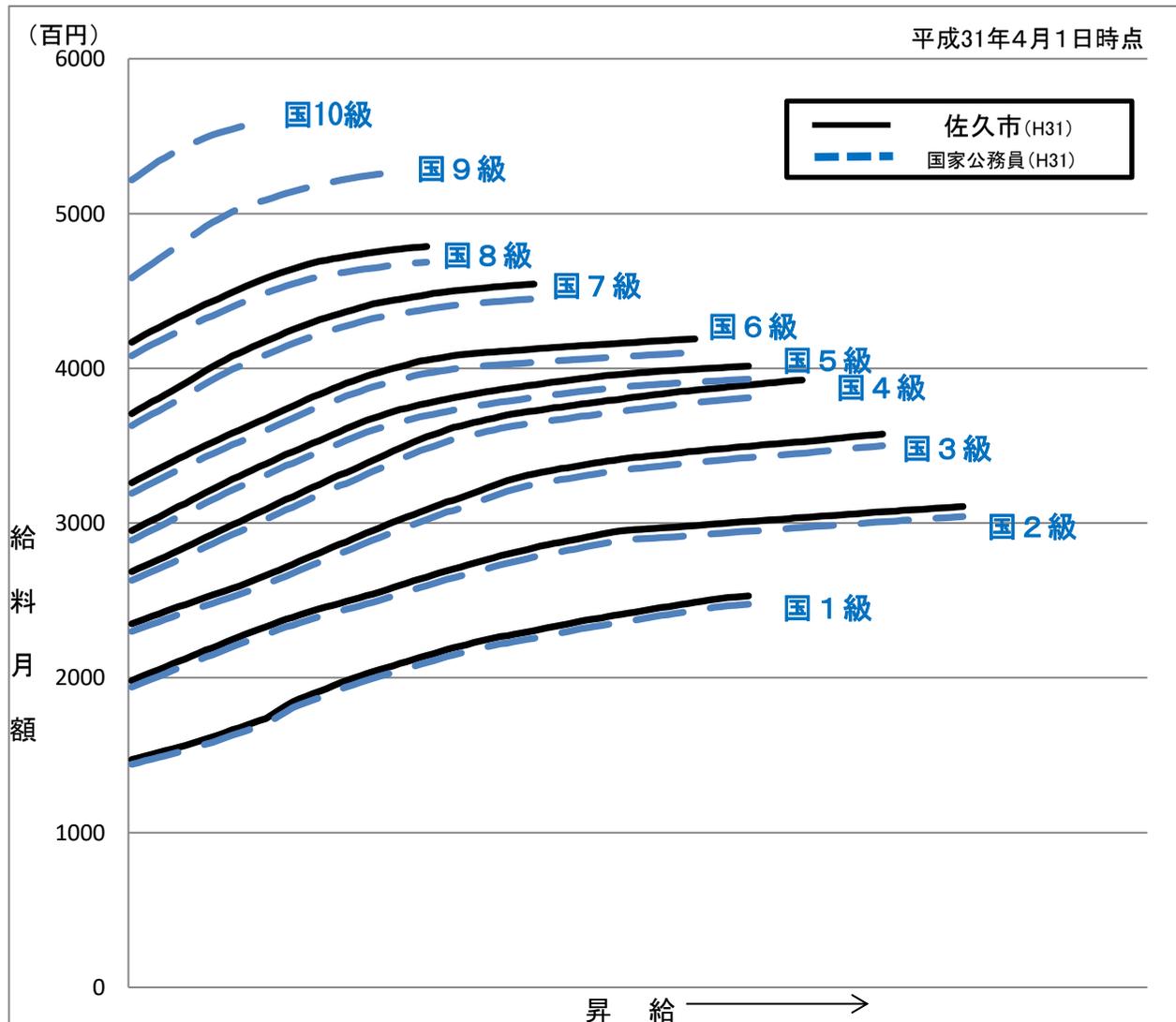
区 分	標準的な職務内容	職員数	構成比	1号級の給料月額	最高号級の給料月額
1 級	主事補、技師補	75 人	14.6 %	147,200 円	252,900 円
2 級	主事、技師	76 人	14.8 %	198,100 円	310,700 円
3 級	主 任	140 人	27.4 %	234,900 円	357,500 円
4 級	係長、主査	106 人	20.7 %	268,600 円	392,400 円
5 級	課長補佐	47 人	9.2 %	295,100 円	401,400 円
6 級	課 長	51 人	10.0 %	326,000 円	419,000 円
7 級	部長、次長、参事	13 人	2.5 %	370,700 円	454,400 円
8 級	部長	4 人	0.8 %	416,800 円	478,700 円

(注) 1 佐久市の給与条例に基づく給料表の級区分による職員数である。

2 標準的な職務内容とは、それぞれの級に該当する代表的な職務である。



(2) 国との給料表カーブ比較表（行政職（一））（平成31年4月1日現在）



(3) 昇給への人事評価の活用状況（佐久市）

平成31年4月2日から令和2年4月1日 までにおける運用	管理職員		一般職員	
イ 人事評価を活用している	○		○	
活用している昇給区分	昇給可能な区分	昇給実績がある 区分	昇給可能な区分	昇給実績がある 区分
上位、標準、下位の区分	○		○	
上位、標準の区分				
標準、下位の区分				
標準の区分のみ(一律)		○		○
ロ 人事評価を活用していない				
活用予定時期				

4 職員の手当の状況

(1) 期末手当・勤勉手当

佐 久 市	長 野 県	国
1人当たり平均支給額(30年度) 1,494 千円	1人当たり平均支給額(30年度) 1,736 千円	—
(30年度支給割合) 期末手当 2.60 月分 勤勉手当 1.85 月分 ( 1.45 )月分 ( 0.90 )月分	(30年度支給割合) 期末手当 2.60 月分 勤勉手当 1.85 月分 ( 1.45 )月分 ( 0.90 )月分	(30年度支給割合) 期末手当 2.60 月分 勤勉手当 1.85 月分 ( 1.45 )月分 ( 0.90 )月分
(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算措置 ・役職加算 5～20%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算措置 ・役職加算 5～20% ・管理職加算 15～25%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算措置 ・役職加算 5～20% ・管理職加算 10～25%

(注) ( )内は、再任用職員に係る支給割合である。

○勤勉手当への人事評価の活用状況(一般行政職)(佐久市)

令和元年度中における運用	管理職員		一般職員	
イ 人事評価を活用している	○		○	
活用している成績率	支給可能な 成績率	支給実績がある 成績率	支給可能な 成績率	支給実績がある 成績率
上位、標準、下位の成績率	○		○	
上位、標準の成績率		○		○
標準、下位の成績率				
標準の成績率のみ(一律)				
ロ 人事評価を活用していない				
活用予定時期				

## (2) 退職手当（平成31年4月1日現在）

佐 久 市			国		
(支給率)	自己都合	勸奨・定年	(支給率)	自己都合	応募認定・定年
勤続20年	19.6695 月分	24.586875 月分	勤続20年	19.6695 月分	24.586875 月分
勤続25年	28.0395 月分	33.27075 月分	勤続25年	28.0395 月分	33.27075 月分
勤続35年	39.7575 月分	47.709 月分	勤続35年	39.7575 月分	47.709 月分
最高限度額	47.709 月分	47.709 月分	最高限度額	47.709 月分	47.709 月分
その他の加算措置	定年前早期退職特例措置 (2%~20%加算)		その他の加算措置	定年前早期退職特例措置 (2%~45%加算)	
1人当たり平均支給額	4,729 千円	19,912 千円			

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、30年度に退職した職員に支給された平均額である。

## (3) 地域手当（平成31年4月1日現在）

支給実績(30年度決算)			0 千円
支給職員1人当たり平均支給年額(30年度決算)			0 円
支給対象地域	支給率	支給対象職員数	国の制度(支給率)
なし	0 %	0 人	0 %
	%	人	%

## (4) 特殊勤務手当（平成31年4月1日現在）

支給実績(30年度決算)		1,836 千円		
支給職員1人当たり平均支給年額(30年度決算)		43,714 円		
職員全体に占める手当支給職員の割合(30年度)		5.7 %		
手当の種類(手当数)		8		
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給対象業務	支給実績 (30年度決算)	左記職員に対する支給単価
税務手当	収税課、支所の総務税務係に勤務する職員	市税の徴収外勤事務に従事する者	142千円	日額 250円
感染症防疫手当	感染症防疫に従事する職員	感染症患者若しくは感染症の疑いのある患者の救護又は感染症菌の付着した物件等の処理作業に従事したとき	0千円	1日につき 320円
行旅死亡人取扱手当	福祉課に勤務する職員	行旅死亡人の取扱に従事したとき	0千円	1件につき 1人1,600円
特殊現場作業手当	会計課検査係、下水道課、土木課等に勤務する職員	次に掲げる業務又は作業に従事した者 (1)著しい危険を伴う現場において行う工事の監督、測量、検査 (2)重大な災害時の応急復旧等 (3)交通を遮断しない道路上での舗装補修業務に従事したとき (4)著しい不快、危険を伴う業務又は作業	0千円	(1)、(3) 1日につき 350円 (4時間未満 200円) (2)、(4) 1日につき 500円

清掃作業手当	環境政策課、生活環境課、耕地林務課、支所の経済建設環境係に勤務する職員	清掃作業、死獣処理業務に従事したとき	141千円	日額 500円
保健指導業務手当	保健指導業務に従事する保健師	結核その他感染症の患者及び患家等を訪問して行う保健指導に従事したとき	0千円	1日につき 320円
夜間勤務手当	障害者支援施設に勤務する生活指導員	正規の勤務時間として深夜に勤務したとき	1,440千円	1回 6,000円
年末年始勤務手当	障害者支援施設に勤務する生活指導員	年末年始に勤務したとき	113千円	1回 4,200円

(5) 時間外勤務手当

支給実績(30年度決算)	241,394千円
職員1人当たり平均支給年額(30年度決算)	379千円
支給実績(29年度決算)	258,365千円
職員1人当たり平均支給年額(29年度決算)	411千円

(注) 職員1人当たりの平均支給額を算出する際の職員数は、「支給実績(30年度決算)」と同じ年度の4月1日現在の総職員数(管理職員等、制度上時間外勤務手当の支給対象とはならない職員を除く。)であり、短時間勤務職員を含む。

(6) その他の手当(平成31年4月1日現在)

手当名	内容及び支給単価	国の制度との異同	国の制度と異なる内容	支給実績(30年度決算)	支給職員1人当たり平均支給年額(30年度決算)
扶養手当	配偶者 6,500円 子 10,000円 父母等 6,500円 特定期間の加算 5,000円	異なる	配偶者 6,500円(8級3,500円) 父母等 6,500円(8級3,500円)	64,120千円	224,982円
住居手当	借家・借間 家賃額から算出した額 最高月 27,000円	同じ		43,277千円	263,884円
通勤手当	交通機関等の利用者 運賃等相当額 最高 55,000円  自動車等の利用者 距離区分に応じて 150円から31,600円	一部異なる	自動車等の利用者 60km未満の使用距離区分及び金額	43,013千円	62,067円
管理職手当	職務の級等に応じて 35,500円から 70,100円	異なる	職務の級等に応じた金額が国に比べ低い	51,254千円	602,988円

宿日直手当	1回 5,100円	異なる	1回当たりの金額	7,023 千円	16,485 円
寒冷地手当	世帯主で扶養親族のある職員 月 17,800円 世帯主で扶養親族のない職員 月 10,200円 その他の職員 月 7,360円	同じ		40,616 千円	58,524 円

## 5 特別職の報酬等の状況（平成31年4月1日現在）

区 分		給 料		月 額		等	
給 料	市 長	969,000 円	( ) 円	(参考)類似団体における最高/最低額 1,000,000 円 / 560,000 円			
	副 市 長	788,000 円	( ) 円	802,000 円 / 448,000 円			
報 酬	議 長	461,000 円	( ) 円	550,000 円 / 347,900 円			
	副 議 長	383,000 円	( ) 円	500,000 円 / 285,100 円			
	議 員	349,000 円	( ) 円	470,000 円 / 268,200 円			
期 末 手 当	市 長 副 市 長	(30年度支給割合) 3.35 月分					
	議 長 副 議 長 議 員	(30年度支給割合) 3.35 月分					
退 職 手 当	市 長	(算定方式)	(1期の手当額)	(支給時期)			
	副 市 長	給料月額×在職月数×42/100	1,954 万円	任期毎			
		給料月額×在職月数×29.4/100	1,112 万円	任期毎			
	備 考						

(注) 1 給料及び報酬の( )内は、減額措置を行う前の金額である。

2 退職手当の「1期の手当額」は、4月1日現在の給料月額及び支給率に基づき、1期(4年=48月)勤めた場合における退職手当の見込額である。

## 6 職員数の状況

### (1) 部門別職員数の状況と主な増減理由

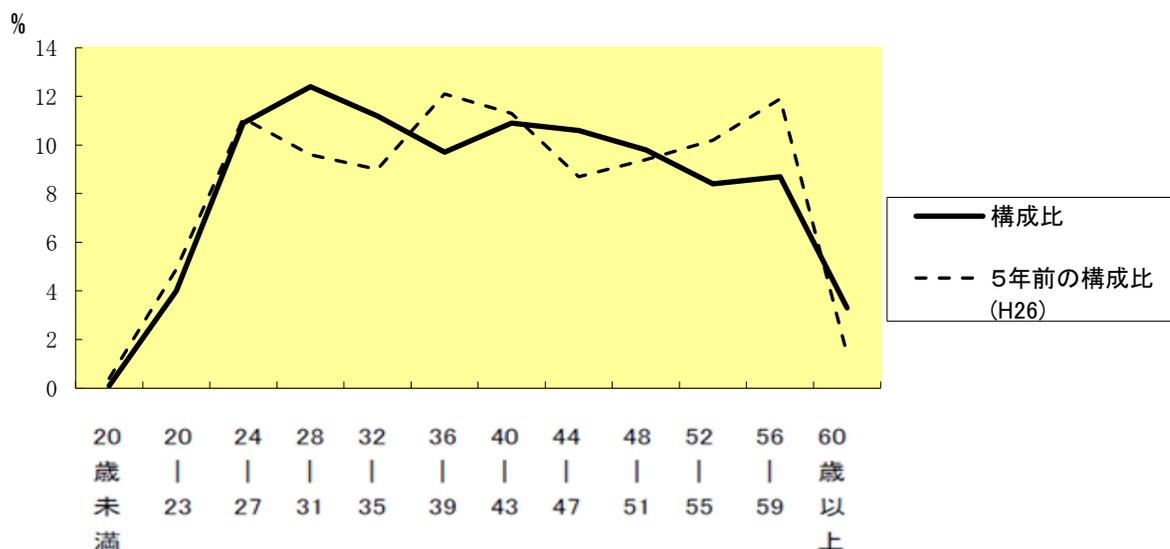
(各年4月1日現在)

区 分 部 門		職 員 数		対 前 年 増 減 数	主 な 増 減 理 由
		平成30年	平成31年		
普通会計部門	議 会	6	6	0	
	総 務	149	147	-2	派遣職員の減
	税 務	40	38	-2	欠員不補充による減
	民 生	220	222	2	欠員補充による増
	衛 生	64	66	2	産休育休職員の一時的な重複配置
	労 働	2	2	0	
	農 水	41	41	0	
	商 工	21	22	1	スタッフ充実による増
	土 木	70	69	-1	業務縮小に伴う減
	計	613	613	0	<参考> 人口1万人当たり職員数 61.78 人 (類似団体の人口1万人当たり職員数 61.42 人)
教育部門	119	117	-2	欠員不補充による減	
消防部門	0	0	0		
小 計	732	730	-2	<参考> 人口1万人当たり職員数 73.57 人 (類似団体の人口1万人当たり職員数 82.48 人)	
公営企業等部門	病 院	408	398	-10	欠員不補充による減
	水 道	0	0	0	
	交 通	0	0	0	
	下水道	17	17	0	
	その他	20	20	0	
	小 計	445	435	-10	
合 計	1,177 [ 1,362 ]	1,165 [ 1,362 ]	-12 [ 0 ]	<参考> 人口1万人当たり職員数 117.42 人	

(注) 1 職員数は一般職に属する職員数である。

2 [ ]内は、条例定数の合計である。

(2) 年齢別職員構成の状況（平成31年4月1日現在）



区分	20歳未満	20歳～23歳	24歳～27歳	28歳～31歳	32歳～35歳	36歳～39歳	40歳～43歳	44歳～47歳	48歳～51歳	52歳～55歳	56歳～59歳	60歳以上	計
職員数	1人	47人	127人	145人	130人	113人	127人	123人	114人	98人	101人	39人	1,165人

(3) 職員数の推移

(単位：人・%)

部門別	年度	平成26年	平成27年	平成28年	平成29年	平成30年	平成31年	過去5年間の増減数(率)
一般行政		612	617	600	606	613	613	1 ( 0.2 % )
教育		127	123	123	121	119	117	▲ 10 ( ▲ 7.9 % )
消防								
普通会計計		739	740	723	727	732	730	▲ 9 ( ▲ 1.2 % )
公営企業等会計計		432	434	438	443	445	435	3 ( 0.7 % )
総合計		1,171	1,174	1,161	1,170	1,177	1,165	▲ 6 ( ▲ 0.5 % )

(注) 1 各年における定員管理調査において報告した部門別職員数。

2 合併した団体にあつては、合併前の年については合併前の旧団体の合計職員数。