

第二次佐久市協働のまちづくり計画の策定について

資料 1

推進会議の皆様、計画素案をご審議いただいた後、議会全員協議会での説明を経て、パブリックコメントを実施しました。1月下旬に予定していた住民説明会が中止となり、その代替として説明動画のYouTube配信とオンライン説明会を実施しました。素案から大きな修正はありませんが、最終案を委員の皆様にご確認いただいた後、庁内での最終確認を経て、2月中に計画を策定します。

策定の経過

会議名等	内容
佐久市協働のまちづくり推進会議	骨子案、素案審議など 6回開催(4/27~2/16)
市民活動団体グループインタビュー	市民活動と協働のまちづくりについて(6/22、6団体参加)
企画調整幹事会	骨子案協議(8/26) 庁内照会(~8/31) 素案協議(11/22) 庁内照会(~11/26)
企画調整委員会	骨子案協議(9/3)、素案協議(12/1)
佐久市議会	骨子案について資料送付(9/15) 素案について説明(全員協議会 12/20)
パブリックコメント	骨子案について(9/22~10/22、意見提出1名1件) 素案について(12/22~1/28、意見提出3名7件)
住民説明会	素案について(オンライン開催) 1回目 13:00~ 2回目 19:00~ (計6名参加)

策定スケジュール全体

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
広報広聴課	課題 検証	検証 まとめ		骨子案 作成		骨子案 修正		パブコメ 回答 素案 作成	素案 修正		パブコメ 回答 計画案 作成	計画 策定
庁内						骨子案 意見			素案 意見			計画案 意見
協働のまちづくり 推進会議	課題 検証			骨子案 意見		骨子案 審議	骨子案 説明 委員 改選	素案 意見	素案 審議			計画案 審議
市民活動サポート センター	課題 検証			骨子案 意見		骨子案 意見		素案 意見				
市民意見			グループ インタビュ				パブ コメ			パブ コメ	住民 説明 会	
議会						資料 提供				全 員 協 議 会	オン ライ ン 開 催	

第二次佐久市協働のまちづくり計画（素案）オンライン説明会の実施結果**1 実施概要**

- (1) 日 時 令和4年1月26日（水） 1回目 午後3時から
2回目 午後7時から
- (2) 申込方法
・ 募集期間 1月19日（水）から25日（火）正午まで
・ 申込方法 ながの電子申請サービスに申込み
- (3) 配信方法 Microsoft Teamsを利用
- (4) 内 容
市役所4階記者室から配信。パワーポイント資料に基づき説明後、質疑受付

2 実施結果

- (1) 参加者 1回目 3名 2回目 3名 合計6名
- (2) 質 疑 なし

第二次佐久市協働のまちづくり計画（素案）に対する意見募集の実施結果**1 意見募集の概要**

- (1) 意見募集期間
令和3年12月22日（水）から令和4年1月28日（金）までの38日間
- (2) 案の公表方法
ア 佐久市ホームページへの掲載
イ 佐久市役所本庁市民ホール、広報広聴課、各支所窓口に閲覧用として設置
- (3) 意見募集方法
ア 郵送
イ 電子メール
ウ ファックス
エ 直接持参（佐久市役所本庁広報広聴課）

2 意見募集の結果

- (1) 提出された意見 3名 7件
- (2) 提出された意見の概要とそれに対する市の考え方 別紙のとおり

第二次佐久市協働のまちづくり計画素案に対して提出された意見の概要とそれに対する市の考え方

意見要旨	市の考え方
<p>佐久市の子育て世帯は、成人した子どもたちが戻ってくるかもしれない地域としてもっと改善してほしいところなど、先を見据えた様々な要望を持っているが、子育てや仕事で忙しく行政に意見を届ける余裕がない。計画の中で、子育て世帯の市民活動や積極的な協働の意識を醸成しようという意識が感じられない。多忙な子育て世帯に必要なのは計画8ページの「ICTを活用した活動参加」ではなく（忙しい中ではインターネット上でも参加が困難）、「子どもと一緒に」「普段の生活の場の延長で」活動参加できる機会である。佐久市は人口の割に公共施設が多いと感じるが、せっかく施設があるのなら各公民館や市民交流ひろばなどでレクレーションなどを通じて集い、その中で保護者が協議を行うなどを計画してほしい。</p>	<p>ご意見いただいたとおり、働き方世代や子育て世代の皆様へ、いかに情報を届け、参加をいただくかが課題となっております。計画を進める中で、いただいたご意見を参考に、協働の意識醸成のための取組へ参加しやすい工夫や、効果的な意見聴取方法の検討・実施をまいります。</p>
<p>行政だけでは対応が難しい現状の打開策として住民参加による協働のまちづくりということだが、活動可能な住民と活動できない住民の格差が大きいと思われる。生活で目いっぱいの状態の市民にこそ市政への要求があると思うが、どう主体的な参加を促進できるのか。（情報弱者でもある）</p>	<p>協働により様々な場面で目的達成や課題の解決を目指すときには、異なる立場の様々な主体がお互いの強みや弱みを補強・補完し合いながら、対等の立場で行動することになりますので、主体同士がどのように補完し合いながらゴールを目指していくかを考えることも協働の大切なプロセスと考えております。</p> <p>ご意見いただいたとおり、様々な事情から情報へのアクセスや参加が困難な場合に、いかに情報を届け、参加をいただくかが課題となっております。対策のひとつとして、ICTを活用した多様な情報発信と、誰もがそうしたツールを利活用できるサポートを同時に進めていくことにより、必要な情報を確実に伝達・共有することが挙げられます。それ以外にも、計画を進める中で、各</p>

	種取組への参加しやすい工夫や、効果的な意見聴取方法の検討・実施をまいります。
計画4ページに協働にふさわしい事業の事例として、障がい者支援や施設運営が挙げられているが、ボランティアでは到底できない分野、責任も伴う。どういう位置付けをイメージしているのか。	協働の形態としては、ボランティアだけではなく、補助金などによる事業執行や、業務委託、共催・後援など、幅広い形を想定しております。実施する事業の性質や規模等に応じて、地域に密着した事業者や専門知識を有する事業者など、協働の効果が最大限に発揮できるパートナーや協働の形態を選択することが大切であると考えております。
計画8ページの(1)ウに、働き盛り世代や子育て世代など忙しい世代も参加しやすいICTを活用した活動参加方法を実践、とあるが、あくまで受け身的な参加で、主体的な参加とは言い難いのではないか。	(1)市民の参加による意識の醸成の項目につきましては、協働の意識醸成のために市がサポートセンターと連携して取り組む講座やイベントに関する方針を掲載しており、そうした講座等への参加を促すための一つの取組としてウを掲載しております。
女性大学設置で主体的な女性の育成も取り組むのだから、この協働のまちづくり計画にも、男女共同参画の視点を位置付けるべきではないか(特に地域の中での位置付けはまだ弱い)。	協働の原則においては、協働に関わる全ての主体は、上下関係ではなく、互いに対等な関係を保ち、良きパートナーとして認め合うことや、お互いの自主性を尊重してそれぞれの力を発揮し合うことが重要になっています。こうした協働の考え方を広め、協働によるまちづくりを推進する本計画においては、男女共同参画の考え方が根底に含有されていると考えております。

<p>計画13ページの基本方針3の(3)参加しやすい仕組みづくりの、気軽に参加できる住民主体の「対話の場」をつくり、新たな行動やネットワークを生む仕組みづくりに取り組むことについて、コロナ禍等で、ますます地域のつながりや協働の意識が希薄になりがちな昨今だが、市の将来のためにはひとりでも多くの市民がまちづくりに参加することと考える。幅広い階層や、年代の市民が活動に参加することは簡単ではないが、市民が参加しやすいよう、工夫や手立ての具体化をいれてほしい。例として、「地域の課題解決のために小学校区等の身近な小地域でやる」「若い人中心など世代別の企画でやる」等</p>	<p>参加しやすい仕組みづくりにつきましては、計画の中で新しくチャレンジする項目として位置付けており、地域ごとの実情に応じた範囲や方法も含めて検討し、計画期間内に段階的に実施していく予定であります。地域の課題は地域によって様々であるため、それぞれに適した手法や範囲があると考えられますが、ご提案いただいた例も参考に取り組んでまいります。</p>
<p>市の職員の皆さんも、それぞれの地域の住民として各地域での呼びかけや企画に率先して加わっていただけるような方法や手立てを入れてほしい。</p>	<p>計画10ページの(4)市の推進体制強化のウにおいて、市職員の意識を高める、研修プラス一歩の取組にチャレンジしていくこととしておりますが、市職員の協働の意識醸成を更に進め、より協働の実践に結びつく仕組みづくりについて、検討・実施してまいります。</p>

第二次 佐久市協働のまちづくり計画 (案)



令和4年3月

佐久市

目 次

1	はじめに	1
2	計画の策定に当たって	
(1)	計画の位置付け	2
(2)	計画の期間	2
(3)	持続可能な開発目標（SDGs）と本計画との関係	2
3	協働について	
(1)	協働に取り組む目的	3
(2)	協働に関する定義	3
(3)	協働により期待される効果	3
(4)	協働にふさわしい事業	4
(5)	協働の原則	5
4	本市の現状と課題	
(1)	本市の現状	6
(2)	本市の課題	6
5	基本方針及び方針ごとの取組項目	7
	・基本方針1 協働の意識を醸成し、担い手を育てます	8
	・基本方針2 活動しやすい環境をつくります	11
	・基本方針3 参加、参画しやすい仕組みの充実を図ります	12
6	計画の推進体制・進行管理	14
	【資料編】	
	計画策定に係る佐久市協働のまちづくり推進会議委員名簿	16
	計画策定の経過	17
	市民活動団体グループインタビューの概要	19
	佐久市まちづくり活動支援金交付要綱	21
	佐久市まちづくり活動支援金優良事業表彰 一覧	25

1 はじめに

人口減少と少子・超高齢化に加え、令和元年東日本台風による被害や、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う社会・経済への影響など、私たちを取り巻く環境は大きな転換期を迎えています。そのような中で、市民の価値観・ニーズや、地域が抱える課題も多様化・複雑化し、行政だけでは対応が難しくなっています。

こうした状況に柔軟に対応していくために、市民と行政、様々な主体が連携・協力し合い、共通の目標の達成や地域の課題解決に向けて行動する、協働のまちづくりがより一層重要となっています。

協働のまちづくりにより、多様な主体が参画して意見が反映されることで「くらしやすいまち」が、また、自らが主体的に参加することで生きがい・やりがいを感じ、地域への愛着が増す「住み続けたいまち」が形成され、「ひとと地域の力が生きる協働と交流のまちづくり」につながっていきます。

これまで佐久市では、「佐久市協働基本指針」の制定から、「佐久市協働のまちづくり行動計画」の取組を経て、本計画の前身となる「佐久市協働のまちづくり計画」を策定し、協働のまちづくりの推進を図ってきました。

本計画は、これまでの取組における課題を整理し、新たな視点を取り入れ、協働のまちづくりを更に推し進めていくための施策の方向性を示すものです。まちづくりに関わる全ての主体が、互いの役割を理解し、それぞれの強みを生かしながら、一緒に考え、行動することで、誰もが安心して幸せを感じながら住み続けられるまちを目指していきます。



2 計画の策定に当たって

(1) 計画の位置付け

本計画は、「第二次佐久市総合計画基本構想」の柱のひとつである「ひとと地域の力が生きる協働と交流のまちづくり」の実現を目指し、協働に関する基本的な事項を定めることにより、市民が市政に積極的に参加する機会を増やすとともに、市民や市民活動団体、区、事業者、行政等による協働のまちづくりを推進するための方向性や取組を明らかにするものです。

(2) 計画の期間

計画期間は、「第二次佐久市総合計画後期基本計画」の期間との整合を図り、令和4年度から令和8年度までの5年間とします。

(3) 持続可能な開発目標（SDGs）※と本計画との関係

「協働」に関連するゴールは1から17までの全てですが、本計画において特に目指すゴールは、「17 パートナーシップで目標を達成しよう」です。

本計画における取組の推進により、多様な主体がパートナーシップで行動していくことが、SDGsの実現に大きく寄与します。

※ 持続可能な開発目標（SDGs エスディーゼイズ：Sustainable Development Goals）
…2001年に策定されたミレニアム開発目標（MDGs）の後継として、2015年9月の国連サミットで採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」に記載された2016年から2030年までの国際目標です。
持続可能な世界を実現するための17のゴール・169のターゲットから構成され、地球上の「誰一人として取り残さない」ことを誓っています。



目標17：持続可能な開発のための実施手段を強化し、グローバル・パートナーシップを活性化させる

3 協働について

(1) 協働に取り組む目的

市民一人ひとりやまちを構成するいろいろな主体が、自主的・主体的に活動し、協力し合って地域の課題や目標についてともに考え、まちづくりに参加することで、くらしやすく住み続けたいと思えるまちをつくることを目的として、協働に取り組んでいきます。

(2) 協働に関する定義

ア 協働の定義

協働とは、様々な主体が相互に理解し、違いを認め合った上で、自立した対等なパートナーとして、それぞれの資源や能力等を持ちより、共通の目標や課題の解決に向けて連携・協力し、活動することです。

イ 市民活動の定義

市民活動とは、市民の自主的な参加に基づき、あらゆる分野における社会的課題に対し、営利を目的としないで取り組む自主的活動です。ただし、政治活動や宗教活動は、含みません。

ウ 市民活動団体の定義

市民活動団体とは、特定非営利活動法人（NPO法人）を始め、ボランティア団体、区、PTA、シニアクラブなど、市民活動を行う自立的なグループ・団体を指します。また、継続的に社会貢献を行う企業、事業者を含む場合もあります。

(3) 協働により期待される効果

ア 市民にとっての効果

- (ア) より市民の視点に立ったきめ細かいサービスへの改善が期待できます。
- (イ) 地域社会における参加の機会が拡大することにより、市民主体のまちづくりが可能となります。

イ 市民活動団体にとっての効果

- (ア) 団体の特性を生かし、協働事業に参画することにより、活動の目的や理念が認知され、本来の活動が強化・拡大されることが期待できます。
- (イ) 協働事業を行うことで、行政に対する理解が進むとともに、団体の専門性を生かし、た有効な改善提案をすることができます。



ウ 地域コミュニティ※1 にとっての効果

(ア) 市民活動団体等と連携して活動に取り組むことで、幅広い年代層による参加や新しいアイデアの提案などの可能性が広がり、地域が活性化します。

エ 事業者にとっての効果

(ア) 地域の一員として地域課題の解決に関わることで、より地域への定着が図られるとともに、企業への信頼の向上につながります。

オ 教育機関にとっての効果

(ア) 地域に根差した活動を実施することで学生等の資質向上が図られ、未来の地域を支える人材の育成につながります。

カ 行政にとっての効果

- (ア) 多様な主体との協働により、行政だけでは対応が難しい地域の課題や、多様なニーズに対し、効果的・効率的に取り組むことができます。
- (イ) 市民感覚を意識することにより、これまでの業務を見直す機会となり、行財政全般の効率化が図られ、持続可能なまちづくりが期待できます。
- (ウ) 行政職員が、より地域の実情に根差した政策力を身につける研修機会となり、意識改革を促すことが期待されます。
- (エ) 施策等の企画段階から市民と協働することで、需要の的確な把握と透明性が確保され、開かれた市政運営を展開することができます。

(4) 協働にふさわしい事業

協働によって実施することが適当と思われる事業として、以下のものがあります。

- ア 多くの市民が参画し、市民が主体となることが望ましい事業
(例：お祭りや文化祭、演奏会等のイベント開催 など)
- イ 市民の参加によりきめ細かく柔軟なサービスが提供できる事業
(例：子育て支援、高齢者支援、障がい者支援、アダプトシステム※2 など)
- ウ 地域の実情に配慮して推進することが必要な事業
(例：地域防災・防犯事業、まちづくりワークショップ など)
- エ 専門的な知識、先駆性及び機動性が発揮される事業
(例：施設運営・管理、芸術・文化活動 など)

※1 地域コミュニティ…地域住民が生活している場所、消費・生産・芸能・祭りに関わり合いながら、住民相互の交流が行われている地域社会、あるいはそのような住民の集団。

※2 アダプトシステム…「里親制度」とも呼ばれ、地域住民団体などが「里親」として、道路や公園などを「里子」のように愛情を持って面倒を見る(清掃・美化)ため、市と役割分担について協定を結び、必要な支援を受けつつ、継続的な美化活動を実施する制度

(5) 協働の原則

多様な主体が連携し、共通の目的を実現するためには、協働に関わる全ての主体が次のことを踏まえて進めていくことが重要です。

ア 「対等」の原則

協働に関わる全ての主体は、上下関係ではなく、互いに対等な関係を保つことが基本であることを認識し、まちづくりのための良きパートナーとして認め合うことが必要です。

イ 「公開」の原則

協働についての社会的な理解を得るためには、市民活動団体などの参加機会を広く確保するとともに、協働のプロセスや成果などを積極的に情報公開していくことが必要です。

ウ 「共有」の原則

協働に関わる全ての主体が、取り組む目的・目標について十分に協議し、共有することが重要です。そして、共通の目的・目標のもと、各主体の役割を明確にするとともに、情報を共有することが必要です。

エ 「自主性・自立性の尊重」の原則

協働を進めるに当たっては、一方に依存したり、互いの自立性を脅かしたりすることのないよう、お互いの自主性を尊重し、それぞれの力を発揮し合うことが重要です。

オ 「評価・検証」の原則

協働事業は、常に振り返りと評価を行い、良かった点やうまくいかなかった点について検証するとともに、継続の必要性について検討し、改善につなげることが重要です。

事例紹介

岩村田高校 + 環境政策課 ⇒ 大量の特定外来生物を駆除



炎天下、種がこぼれないように丁寧にハサミで切ったり、根こそぎ抜いたり。駆除活動のため生徒が中心となり実行委員会を結成し、当日は約50名が参加しました。

市民活動サポートセンターのコーディネートにより、岩村田高校2、3年生と佐久市環境政策課が協力・連携して、大量のオオキンケイギク（特定外来生物）の駆除を実施しました。

市が目指す環境保全と、高校生たちの地域活動に参加・貢献したいという気持ちが重なり、対等の立場で、それぞれができること・得意とすることを持ち寄り、大きな成果を生み出しました。

4 本市の現状と課題

(1) 本市の現状

市では、協働によるまちづくりを推進するため、佐久市市民活動サポートセンター（以下「市民活動サポートセンター」という。）などの活動拠点の設置・運営を始めとする環境の整備や、佐久市まちづくり活動支援金の補助率の増加などの見直しを実施し、市民や市民活動団体の自主的・自発的、自立的な活動の活性化に向け、財政的な支援も含め取組を進めてきました。

市民活動サポートセンターは、機関紙発行やSNS^{※1}の活用による市民活動の積極的な情報発信や、各種講座や交流会の実施などセンター運営を活性化する中で、登録団体が増加傾向にあります。また、様々な活動のコーディネート支援を行う中で、市と市民活動団体、あるいは、団体同士の協働が生まれ、市民活動の拠点としての機能を発揮しています。

(2) 本市の課題

本市の人口は10万人を割り込むとともに、高齢化率は上昇し、若年層の人口流出が続いており、若い世代の地元定着や、U・I・Jターン^{※2}の促進が求められています。

また、令和元年東日本台風の被害により、市民の「安心・安全」への意識が今まで以上に高まっていること、さらに、新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、これまでの日常があらゆる面で変化していることなどから、市民の意識の変化や新たなニーズが生まれています。

このような状況の中で、多様な主体が参画し、あらゆる課題や未来の目標についてアイデアを出し合い、協力・連携して取り組むことで、くらしやすい、住み続けたいまちを目指す、協働のまちづくりの重要性がますます高まっています。

市では、協働のまちづくりを推進するための取組を行ってきたところですが、総合計画策定に関わる市民アンケート調査^{※3}において、「市民協働・参加」に対する重要度が低い状況が続いており、協働の意識醸成が進んでいない状況です。

協働のまちづくりを実現するには、まちづくりに関わる全ての主体が「協働」について理解していることが基本となります。したがって、協働に対する理解を促進するために、協働を実感したり、実践したりする機会を増やしていく必要があります。

※1 SNS… Social Networking Service の略。登録された利用者同士が交流できる Web サイトの会員制サービス。フェイスブック、インスタグラム、ユーチューブ等。

※2 U・I・Jターン…Uターンは、故郷から進学や就職を機に都会へ移住後、再び故郷に移住すること。Iターンは、故郷とは別の地域に移住すること。Jターンは、故郷から進学や就職を機に都会へ移住後、故郷にほど近い地方都市に移住すること。

※3 総合計画策定に関わる市民アンケート調査…令和元年度佐久市の取り組みへの満足度・重要度及び住みやすさ感・健康感・幸福感に関する市民アンケート（令和元年8月5日～9月6日調査）及び第二次佐久市総合計画後期基本計画策定に関する市民アンケート調査（令和2年11月12日～12月4日調査）において、「市民協働・参加」の項目は、2年連続で重要度の高さの順位が49項目中48番目という結果でした。

5 基本方針及び方針ごとの取組項目

第二次佐久市協働のまちづくり計画においては、協働に対する理解の促進を重要課題と捉え、協働の意識醸成のためのこれまでの取組を、協働の実践や実感による理解の促進に重点を置いてさらに強化することを基本とします。

また、令和元年東日本台風の被害を踏まえたレジリエンス^{※1}の強化、ポストコロナの新たな価値観の中での地域づくりなどの新たな視点を加えた取組を示していきます。

さらに、協働のまちづくりを実践していくために、これまで進めてきた取組をもう一步ステップアップさせる取組にもチャレンジしていきます。

なお、各取組においては、SDGsへの貢献や、DX（デジタル・トランスフォーメーション）^{※2}による社会変化を意識した取組を展開します。

以上のことを踏まえ、協働のまちづくりを推進するために必要な基本方針を次のとおり定め、基本方針ごとの具体的な取組を以下に示します。

重要課題：協働に対する理解の促進

【重点的な取組】

「実感や実践を伴う、協働の意識醸成」



「協働に対する理解を広める」

基本方針1

「協働の意識を醸成し、担い手を育てます」

「協働のための環境をつくる」

基本方針2

「活動しやすい環境をつくります」

「協働への参加を促す」

基本方針3

「参加、参画しやすい仕組みの充実を図ります」

以下、基本方針ごとの取組項目の中では、重点的な取組・新しい視点による取組項目については□で表示、チャレンジ・ステップアップする項目については下線部で表示します)

※1 レジリエンス…回復力や弾力性といった意味合いがあり、大規模な自然災害や様々な困難な問題に直面しても、しなやかに対処し、より良く立ち直る能力。

※2 DX…IT（Information Technology の略。情報技術）の浸透が人々の生活をあらゆる面で良い方向に変化させるという概念。

基本方針1 協働の意識を醸成し、担い手を育てます

協働のまちづくりを実現するためには、市民一人ひとりがまちの構成員であることを自覚し、「自分たちのまちは、自分たちの手で支えていこう」という意識を持つことが大切です。そして、それぞれができることに取り組み、一人では実現が難しいことはみんなでお互いに支え合い、補い合って解決していくことが必要になっています。

また、協働の効果を発揮して活動するためには、協働の意味や必要性、共通の目標設定や役割分担を行うことなどのステップを理解していなければ実現できません。より多くの主体が協働を理解し、協働の輪を広げられるよう、意識の醸成を図るとともに、担い手となる人材や団体の育成に取り組めます。

(1) 市民の参加による意識の醸成

ア 地域の様々な課題や未来の目標などについて、**協働を実感**できるイベントや対話の場を提供します。

【実践事例】市民活動サポートセンターでは、協働につながる交流や対話を促進するため、「環境」や「食」など身近なテーマを設けた交流企画「カフェさくさぽ」を開催しているほか、参加者自身が地域の課題について話題を持ち寄り対話する「おしゃべり会」を毎月開催しています。

イ 幅広い年代の方、またゆとりのある世代や移住者など、多様な立場の方が参加できる機会を提供し、交流の輪を広げます。

ウ 働き盛り世代、子育て世代など忙しい世代でも参加しやすい、また、**ポストコロナ**時代の新しい日常にも対応する、**ICT※**を活用した活動参加方法を実践し、場所や時間にとらわれないつながる機会を提供します。

【実践事例】市民活動サポートセンターの各種講座では、オンラインでの開催や、SNSを活用して投票できるフォトコンテストなど、多様な参加機会の提供に取り組んでいます。

エ 多様な媒体を活用した情報発信に引き続き取り組み、協働に対する理解を広げます。



※ ICT…情報通信技術（Information and Communication Technology）の略。

(2) 人材・団体の育成

ア まちづくりを担うリーダーやファシリテーター※を育成する講座を引き続き開催します。

【実践事例】市民活動サポートセンターでは、市民活動についての入門講座、コミュニティ運営について学ぶ講座を実施しています。

イ 参加・交流する中で人材が育ち、仲間ができる場を提供します。

【実践事例】市民活動サポートセンターで各種講座を行う際は、グループワークや交流の時間を設けることにより、お互いの活動を知り、学び合う関係性づくりを行っています。

ウ 地域や団体の課題やニーズを把握し、実情に応じた講座の企画や相談支援を行います。

【実践事例】市民活動団体において、広報や情報発信についてのニーズが高いことから、市民活動サポートセンターでは、実践的なワークを取り入れた情報発信講座を行っています。また、コロナ禍における活動継続のための工夫や、資金調達といった個々のニーズに沿った情報提供や相談支援を行っています。

エ 地域コミュニティの維持・活性化のため、地域の課題に住民自らが解決に取り組む活動を支援します。

事例紹介

区民と消防団員の協働による地域防災マップづくり



市民活動サポートセンターでは、令和元年東日本台風で被害の大きかった市内の各区で、住民・消防団員・専門知識を有する方々（防災士等）との協働により、災害時の浸水範囲や越水箇所を記した地域防災マップづくりに取り組み、**防災意識の向上**や課題の解決に向けた活動を支援しています。（長野県NPOセンター主催事業「佐久市災害に強いまちづくりプロジェクト」への協力）

※ ファシリテーター…会議やワークショップといった話し合いやグループワークなどの場面で、参加者の話し合いや体験、学習がスムーズに進行するように支援や補助を行ったり、それぞれの参加者が持っている力を引き出すことのできる支援者のこと。

(3) 次世代を担う若い世代の参加と活動の充実

- ア 若い世代が興味をもって気軽に参加できるイベント等を開催します。
- イ U・I・Jターンの若い世代に地域を知り、関心を持ってもらえるコーディネートを行います。
- ウ 中高年世代が活躍する団体と、若い世代をつなぐ情報発信に努めます。

事例紹介

若い世代が佐久地域を盛り上げます！佐久平地域まるごとキャンパス



佐久地域の高校生・大学生が、NPOや市民活動団体の活動に参画し、地域課題を学び、地域の人たちと一緒に考え、自ら行動し、普段できない学びや体験をする体験プログラム「佐久平地域まるごとキャンパス」を実施しています。

(4) 市の推進体制強化

- ア 市と市民活動サポートセンターの連携を強化し、市民活動団体の情報や、協働の事例の共有を促進します。
 - イ 市職員に対し、対話型や体験型を含め、**協働の実践**に結び付く研修を実施します。
 - ウ 市職員の意識を高め、市民が市に協働提案や相談をしやすい環境づくりを進めます。
- 【取組のイメージ】より協働の実践を促すための研修プラス一歩の取組として、庁内の推進体制について、先進事例などを参考に検討・実施していきます。



基本方針2 活動しやすい環境をつくります

協働のまちづくりの担い手である市民や市民活動団体が充実した活動を行っていくためには、市民活動の拠点となる市民活動サポートセンターの更なる充実が必要です。市民活動や協働について情報を発信し（広める）、地域の課題解決や市民活動を支援する（支える）とともに、人と人、人と団体、団体と団体同士、また、地域の様々な機関をつないで（つなぐ）、協働が生まれる環境づくりに取り組みます。

市民活動サポートセンター（通称：さくさぽ）は、地域のために活動するみなさんを応援します！



(1) 市民活動サポートセンターの充実

ア 市民活動の情報収集、提供及び発信を更に促進します。

【実践事例】年に4回、イベントや講座のお知らせや、市民活動団体の紹介記事を掲載した機関紙「さくさぽ」を発行するほか、ホームページやSNS、エフエム佐久平、佐久ケーブルテレビなど様々な媒体で情報発信しています。

イ 市民活動サポートセンターの機能と役割をわかりやすく発信し、気軽に利用できる場づくりに努めます。

ウ イベントや講座の開催などを通じて、より広く、多くの市民・団体に知ってもらい、つながる機会を増やしていきます。

【実践事例】「おしゃべり会」を望月支所で開催するなど、いろんな場所でいろんな形で活動を知ってもらえるように取り組んでいます。

エ 様々な団体同士をつなぐネットワークを構築し、協働を生み出す土壌を育てます。

オ まちづくりや地域の課題解決に関する会議体などへの参加を通じて、様々な団体と連携し、ネットワークの形成を推進します。

事例紹介

協働の実践事例に学び、対話を通じて仲間とつながる



市民活動サポートセンター主催の市民活動交流会が開催され、市内の協働事例を学び、「やりたいこと」が共通している参加者ごとにグループに分かれ、身近な課題や対策について話し合いました。交流を通して、新しい協働の芽が育っています。

基本方針3 参加、参画しやすい仕組みの充実を図ります

市民がまちづくりについて考え、自主的に活動を展開していくためには、財政的支援を始めとした活動を支える仕組みのほか、「市ではこんな計画を考えています」「この地域ではこんな課題があります」ということを市民に正確に、かつ、分かりやすく伝えて意見を求め、市政への参加を促すような取組が必要です。

また、地域の中で、市民や団体がお互いの思いや活動を知り、課題や目標を共有することが、地域の特性に応じた市民主体のまちづくりにつながっていきます。

このような、市民が市民活動や市政、まちづくりに参加、参画しやすい仕組みの充実を図ります。

(1) 佐久市まちづくり活動支援金による担い手支援と参加の促進

ア より多くの団体の活動につなげるため、活用しやすい制度になるようニーズを把握して随時見直しを図り、公益的な事業に取り組む団体を積極的に支援します。

イ 優良事業を表彰し、支援金の活用事例を広く周知することで、市民活動を始めるきっかけづくりや、他の団体の活動を知ることで団体同士の交流につながります。

事例紹介

まちづくり活動支援金の優良事業を表彰し、情報発信しています



令和元年度優良事業表彰式の様子

佐久市まちづくり活動支援金の優良事業として表彰された活動を市広報紙サクライフ特集記事で紹介しています。



(2) 広聴機能の充実

- ア 市の施策等の形成過程における透明性の確保及び市民参加型の開かれた市政運営の推進を図るため、「佐久市型情報公開※₁」（佐久市市民意見公募手続）と「佐久市型論点整理手法※₂」による手続を経ることで、情報を公表し意見を広く求め、市民との協働的・協調的な合意形成を図ります。
- イ 市政の課題や新規事業の検討の際などの場面において、ワークショップや意見交換会など、様々な意見聴取方法を用いて、多様な世代からの市政参加機会の充実を図り、より多くの意見を求め、市民とともに考える取組を推進します。
- ウ ア、イにおけるパブリックコメントや住民説明会等においては、「知らなかった」を防ぐための情報発信や、関心を持ってもらえる分かりやすい情報提供など、より多くの市民に意見提出や参加をしてもらえる取組を行います。

(3) 参加しやすい仕組みづくり

誰もが気軽に参加でき、情報や意見を交換できる住民主体の「対話の場」を、それぞれの地域の実情に合わせて設け、人や団体同士がつながり、課題や目標を共有することで、新たな行動やネットワークを生む仕組みづくりに取り組みます。

【取組のイメージ】地域に暮らす人々が気軽につどい、「地域のためにこんなことをしてみたい」「こんな困りごとがある」といった様々な思いを話し合い、情報を共有する中で、お互いができることを重ね合い、共通の目標達成や課題解決のきっかけとなる対話の場をつくります。地域の課題は地域によって様々であるため、市域全体ではなく、地域の実情に応じた範囲ごとに場をつくる取組にチャレンジし、住民主体のまちづくりを支援します。

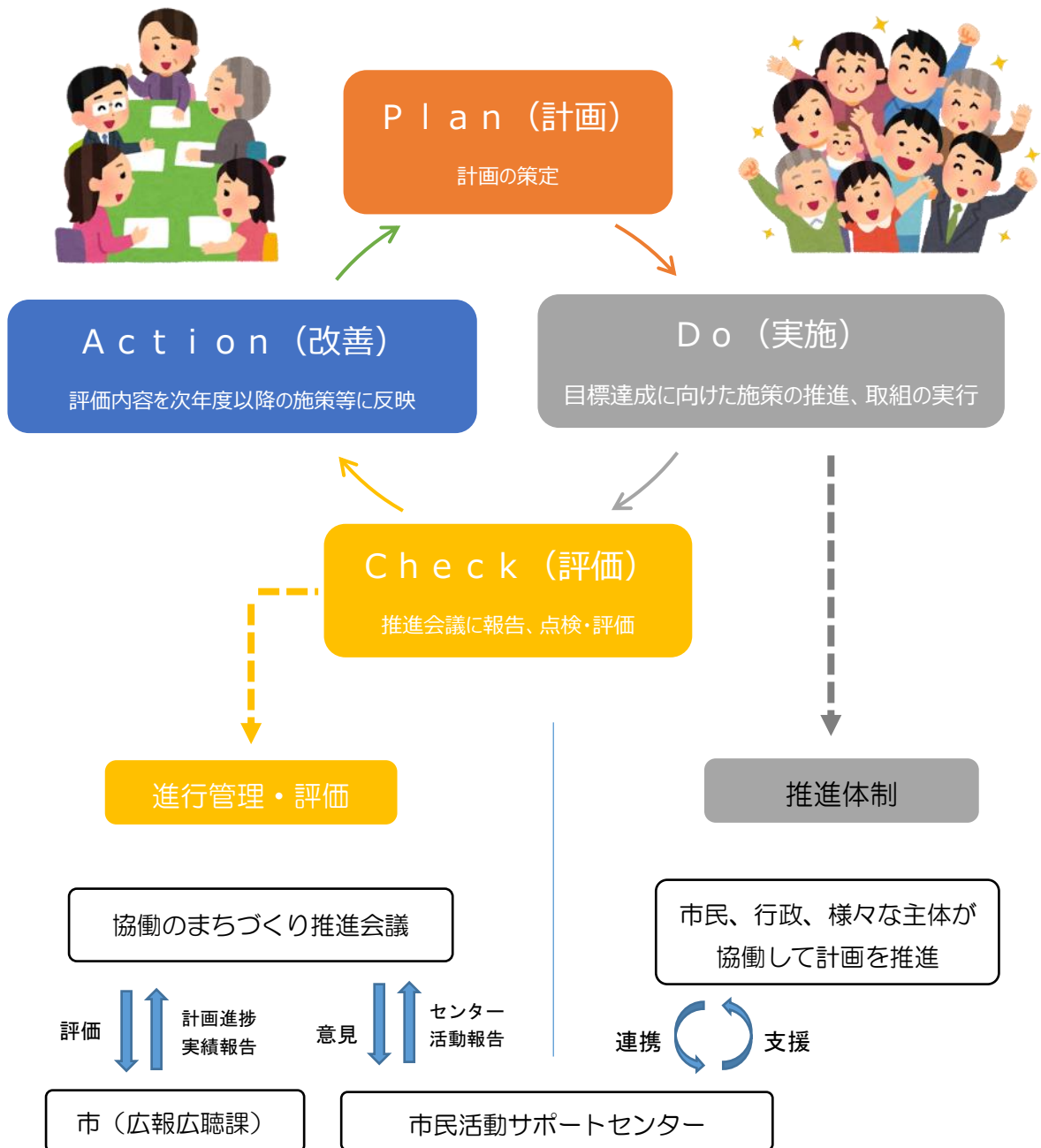


※1 佐久市型情報公開…市の基本的な施策等の策定に当たり、その形成過程における情報を市民に公表し、意見を広く求め、施策等の策定に反映させる機会を確保するための手続。

※2 佐久市型論点整理手法…市の重要施策のうち、施設の建設及び市民生活に影響の大きい施策について、市民への説明の都度、それまでの市民意見に対する市の考え方を時系列的に積み上げ、議論の経過を示し、理解を深めていただく手法。

6 計画の推進体制・進行管理

本計画は、佐久市協働のまちづくり推進会議において進行管理・評価を行い、市民活動サポートセンターとも連携して推進しながら、必要に応じて計画や施策の見直しを行います。



第二次佐久市協働のまちづくり計画 資料編

- 計画策定に係る佐久市協働のまちづくり推進会議委員名簿
- 計画策定の経過
- 市民活動団体グループインタビューの概要
- 佐久市まちづくり活動支援金交付要綱
- 佐久市まちづくり活動支援金優良事業表彰 一覧



◆ 計画策定に係る佐久市協働のまちづくり推進会議 委員名簿

【令和3年度】

(団体名等は、委員委嘱当時のものです。)

	氏名(任期)	備考
会 長	安井 幸次 (～R3.9.30)	長野大学環境ツーリズム学部名誉教授
	関谷 龍子 (R3.10.12～)	佐久大学人間福祉学部准教授
副会長	金澤 悦子 (～R3.9.30)	あ～すの会代表
	金井 恵満子 (～R3.9.30 委員、 R3.10.12～副会長)	もちづきツキ・ヒト満ちるプロジェクト代表
委 員	池田 康子 (R3.10.12～)	あ～すの会
	臼田 勝昭 (R3.10.12～)	公募市民
	岡田 三次 (～R3.9.30)	公募市民
	金澤 忍 (R4.1.21～)	公益社団法人佐久青年会議所理事長
	亀谷 佳奈 (R3.10.12～)	ゆるりうんどう会代表
	小林 光男 (～R3.9.30、R3.10.12～)	佐久市社会福祉協議会会長
	新地 章倫 (～R3.9.30)	公募市民
	須藤 誠 (～R3.9.30)	公募市民
	関 裕治 (～R3.9.30、R3.10.12～)	佐久市区長会
	高橋 智恵 (～R3.9.30)	chiyoiro～ちよいろ～助産院
	土屋 充 (～R3.12.31)	公益社団法人佐久青年会議所理事長
	原 節江 (～R3.9.30、R3.10.12～)	男女共生ネットワーク
	横森 英世 (～R3.9.30、R3.10.12～)	公募市民

(敬称略、委員は五十音順)

◆ 計画策定の経過

1 佐久市協働のまちづくり推進会議

開催日	回数等	内容
令和3年 4月27日	第1回	<ul style="list-style-type: none"> ・「佐久市協働のまちづくり計画」の成果と課題の検証について ・第二次計画策定スケジュールについて
令和3年 7月21日	第2回	<ul style="list-style-type: none"> ・骨子案の審議
令和3年 9月 3日 ～9月14日	第3回	(書面開催) <ul style="list-style-type: none"> ・骨子案の審議
令和3年10月12日	第4回	(委員改選) <ul style="list-style-type: none"> ・佐久市協働のまちづくり計画及び第二次計画の骨子案の概要について
令和3年11月19日	第5回	<ul style="list-style-type: none"> ・素案の審議
令和4年 2月4日 ～2月16日	第6回	(書面開催) <ul style="list-style-type: none"> ・計画案の審議

2 佐久市議会

開催日	会議等	内容
令和3年 9月15日	書面による 情報提供	<ul style="list-style-type: none"> ・骨子案の説明
令和3年12月20日	全員協議会	<ul style="list-style-type: none"> ・素案の説明

3 市民意見聴取

開催日	種類名	内容
令和3年 6月22日	グループインタビュー	<ul style="list-style-type: none"> ・市民活動と協働のまちづくりについて (NPO・市民活動団体6団体)
令和3年 9月22日 ～10月22日	パブリックコメント	<ul style="list-style-type: none"> ・骨子案への意見募集
令和4年 1月26日	住民説明会	(オンラインで2回開催) <ul style="list-style-type: none"> ・素案についての説明と意見交換
令和3年12月22日 ～ 令和4年 1月28日	パブリックコメント	<ul style="list-style-type: none"> ・素案への意見募集

4 庁内会議

開催日	会議等	内容
令和3年 8月26日	企画調整幹事会	• 骨子案の協議 (庁内照会 ~8月31日)
令和3年 9月 3日	企画調整委員会	• 骨子案の協議
令和3年11月22日	企画調整幹事会	• 素案の協議 (庁内照会 ~11月26日)
令和3年12月 1日	企画調整委員会	• 素案の協議
令和4年 2月18日	部長会議	• 計画案の協議



協働のまちづくり推進会議



オンライン説明会



◆ 市民活動団体グループインタビューの概要

【目的】

協働のまちづくりを推進するための「第二次佐久市協働のまちづくり計画」を策定するに当たって、市民活動の活性化や協働の意識醸成に必要な取組のヒントを得るため、様々な活動を展開されている団体のリーダーの皆様から日頃の活動や経験に基づくご意見をいただき、計画づくりの参考とする。

【参加者】

(役職等は、インタビュー実施当時のものです。)

団体名	参加者氏名等
NPO 法人うすだ美図	理事長 市川 伊知郎
えんがわぼっこ	代表 湯浅 道夫
SAKU おむすびの会 ふれジョブ☆のざわ	代表 水間 理絵子
NPO 法人さくのわ花物語	理事 平林 豊時
もちづきツキ・ヒト満ちるプロジェクト	音楽部部长 横山 晴子
ゆるりうんどう会	代表 亀谷 佳奈

(敬称略、団体五十音順)

【企画・運営協力】佐久市市民活動サポートセンター さくさぼ



【意見の概要】

活動を始めたきっかけは？ →→→ 市民活動の担い手を増やすヒント

【きっかけ】

- ・人が集まる場所づくりをして、地域や商店街を元気にしたい！
- ・自分の子どものために必要な活動だと思った。
- ・自分が困っている事があって、同じように困っている人がいたら力になりたい。

【参加者を増やすには】

- ・地道な宣伝活動を行いながら、とにかく活動を絶やさないこと。
- ・子育て世代は余裕がないので、生活水準が変わらないと難しい。
- ・やっている自分たちが楽しいと思える活動を！
- ・社会問題を自分事（じぶんごと）に！学べる場の提供と仲間づくり。

活動するうえで必要なものは？ →→→ 人材・団体が育つための環境づくり

【これがあると助かる】

- ・活動を理解し、参加してくれる仲間。
- ・SNSによる情報発信や、ICTの活用によるオンライン会議や資料共有。
- ・スポーツ少年団など、地元の子どもたちが参加してくれること。
- ・市民活動サポートセンターに相談でき、必要なところへつないでもらえること。

【これが困る】

- ・ボランティアなど、人手が集まらない。
- ・佐久っと支援金は手続きが大変。
- ・活動を引き継ぐ人がいない。

若い世代に興味を持ってもらうには？ →→→ 活動の継続のために

- ・若者と高齢者が交流する場をつくり、お互いの良さを学びあう。
- ・活動に対する理解者を増やすため、啓発活動に取り組む。
- ・地域の様々な人材とつながる、子どもたちの居場所づくり。
- ・SNSを活用した活動の楽しさの発信。
- ・子どもに参加してもらおうと、親がついてくる。多世代交流の場づくり。

市民と行政が協働するためには？ →→→ 協働のまちづくりの実践に向けて

- ・地域防災の取り組みは協働のわかりやすい実践。協働は実践の中で身につく。
- ・行政を対等のパートナーと思えたことはない。
- ・市民が主体となる部分と行政がサポートする部分を明確に。
- ・行政だけを頼らない。行政からも「困りごと」を発信するべき。
- ・協働のために必要なのは、地域のために喜んで活動するという心構え。

◆ 佐久市まちづくり活動支援金交付要綱

【※令和4年2月現在の改正予定の内容で掲載しております。】

平成 23 年 3 月 23 日 告示第 25 号

改正

平成 26 年 3 月 25 日 告示第 24 号

平成 30 年 11 月 8 日 告示第 163 号

令和 2 年 3 月 25 日 告示第 40 号

令和 3 年 1 1 月 8 日 告示第 1 3 7 号

令和 4 年 3 月 日 告示第 号

佐久市まちづくり活動支援金交付要綱

(趣旨)

第1条 この要綱は、市民参加型市政の実現を図ることを目的に、協働のまちづくりの担い手となる市民を支援するため、地域が抱える多様な課題について市民が自主的かつ主体的に取り組む発想豊かで発展性のある公益的事業に要する経費に対し、予算の範囲内で佐久市まちづくり活動支援金(以下「支援金」という。)を交付することについて、佐久市補助金等交付規則(平成17年佐久市規則第40号。以下「規則」という。)に定めるもののほか、必要な事項を定めるものとする。

(事業区分)

第2条 支援金の交付の対象となる事業(以下「交付対象事業」という。)は、次の事業区分によるものとする。

- (1) 佐久市佐久っと支援金事業
- (2) 佐久市駒の里過疎対策プロジェクト支援金事業

(交付対象者)

第3条 支援金の交付の対象となる者は、市内に事務所を有し、かつ、活動場所が市内(前条第2号に規定する事業にあつては、佐久市過疎地域持続的発展計画地域内)である団体(特定非営利活動法人、ボランティアグループ、区、企業等をいう。以下同じ。)であつて、次のいずれにも該当するものとする。

- (1) 5人以上の者で組織していること。
- (2) 団体に関する規則(定款、規約、会則等)があること。
- (3) 団体の会計処理が適正に行われていること。

(交付対象事業)

第4条 交付対象事業は、市内において当該年度内に完了する事業であつて、次の各号のいずれにも(第6号の規定は第2条第2号に規定する事業に限る。)該当するものとする。

- (1) 不特定多数の者の利益につながる公益的なもの
- (2) 発想豊かで創意工夫に富んでいるもの
- (3) 波及効果や発展性が期待されるもの
- (4) 計画の実現可能性が高く、予算が妥当であるもの

- (5) 団体の自立促進が期待されるもの
- (6) 佐久市過疎地域持続的発展計画に基づく事業であるもの

2 前項の規定にかかわらず、次に掲げる事業は、交付対象事業としない。

- (1) 佐久市及び佐久市の外郭団体で実施している他の補助金等の交付の決定を受けているもの
- (2) 本市が実施中又は実施を予定しているもの
- (3) 専ら特定の企業、団体及び個人の利益を追求するもの
- (4) 既に地域に定着した行事等であるもの
- (5) 宗教的又は政治的な活動に関するもの
- (6) 既に3回本支援金の交付を受けたことがあるもの
- (7) その他市長が適当でないと思つたもの

(交付対象経費)

第5条 支援金の交付の対象となる経費（以下「交付対象経費」という。）は、事業の実施に要する経費から次に掲げる経費及び補助金（国、県等から交付されている団体への補助金をいう。）の額を控除したものとす。

- (1) 団体の運営費及び人件費
- (2) 用地の取得に係る経費
- (3) 事業提案申請及び事業報告に係る経費
- (4) 団体の構成員の飲食費
- (5) その他市長が適当でないと思つる経費

2 交付対象経費には、次に掲げる特定財源を充当することができるものとする。

- (1) 分担金、負担金及び寄附金
- (2) 事業収入
- (3) 助成金

(支援金の交付額)

第6条 支援金の交付額は、交付対象経費の2分の1以内の額とし、100万円を限度とする。

2 前項の規定にかかわらず、市長が市内で重点的に推進する事項を定めるときは、当該事項に該当すると認める事業に係る支援金の交付額は、交付対象経費の4分の3以内の額とし、150万円を限度とする。

3 前2項の規定により算出した支援金の交付額に1,000円未満の端数が生じたときは、その端数を切り捨てるものとする。

4 前条第2項の規定により特定財源を交付対象経費に充当する者に対する支援金の交付額は、当該交付対象経費から当該充当する特定財源を控除した額を超えないものとする。

(事業審査申込書の提出)

第7条 支援金の交付を受けようとする者は、規則第3条の規定による申請書の提出に先立ち、第9条の規定による審査に係る申込書を市長に提出しなければならない。

2 前項に規定する申込書の提出期限並びに申込書及び添付書類は、別に定める。

(交付の内示)

第8条 市長は、前条の書類の提出があった場合は、次条の規定による審査を経た後、支援金を交付することが適当と認めるときは、支援金の交付の内示を行うものとする。

(審査)

第9条 市長は、支援金の交付の内示を行おうとするときは、あらかじめ、佐久市協働のまちづくり推進会議（以下「推進会議」という。）の審査を経るものとする。

2 前項の審査に必要な事項は、別に定める。

(交付申請書の様式等)

第10条 規則第3条に規定する申請書は、佐久市まちづくり活動支援金交付申請書（様式第1号）によるものとする。

2 規則第3条に規定する添付書類は、次に掲げるとおりとする。

- (1) 団体の規則及び構成員名簿
- (2) 佐久市まちづくり活動支援金収支予算書
- (3) その他市長が必要と認める書類

(事業の変更等)

第11条 支援金の交付の決定を受けた者は、次に掲げる事項に該当するときは、それぞれ定める書類を市長に提出しなければならない。

- (1) 交付対象経費について20パーセント以上の変更（入札、見積り又は請求による契約額の確定に基づく減額の変更を除く。）をしようとするとき 佐久市まちづくり活動変更承認申請書（様式第2号）
- (2) 事業の中止若しくは廃止をしようとするとき 佐久市まちづくり活動中止（廃止）承認申請書（様式第3号）

(実績報告)

第12条 規則第12条に規定する実績報告書は、佐久市まちづくり活動実績報告書（様式第4号）とする。

2 規則第12条に規定する添付書類は、次に掲げるとおりとする。

- (1) 佐久市まちづくり活動収支決算書
- (2) 佐久市まちづくり活動自己評価報告書
- (3) 領収書の写し
- (4) 事業の実施状況を示す写真、説明資料等

3 前2項に規定する書類の提出期限は、当該事業の完了した日から起算して15日を経過した日又は支援金の交付決定があった日の属する年度の3月31日のいずれか早い日とする。

(支援金の請求)

第13条 規則第14条の規定による請求書は、佐久市まちづくり活動支援金交付請求書（様式第5号）によるものとする。

2 概算払いにより支援金の交付を受けようとするときは、佐久市まちづくり活動支援金交付（概算払）請求書（様式第6号）によるものとする。

（活動の評価）

第14条 事業が完了した団体は、第12条第1項に規定する佐久市まちづくり活動実績報告書に基づき、推進会議の評価を受けなければならない。

（その他）

第15条 この要綱に定めるもののほか、必要な事項は、市長が別に定める。

附 則

（施行期日等）

1 この要綱は、告示の日から施行し、平成23年度の対象事業から適用する。

（この要綱の失効）

2 この要綱は、令和7年3月31日限り、その効力を失う。

（この要綱の失効に伴う経過措置）

3 この要綱の失効前に、この要綱の規定に基づき補助金の交付決定がなされたものについては、なお従前の例による。

附 則（令和4年3月 日佐久市告示第 号）

この要綱は、告示の日から施行し、令和4年度の対象事業から適用する。

様式第1号（第10条関係）

様式第2号（第11条関係）

様式第3号（第11条関係）

様式第4号（第12条関係）

様式第5号（第13条関係）

様式第6号（第13条関係）

◆ 佐久市まちづくり活動支援金優良事業表彰 一覧

【令和元年度 支援金活用事業】

※優秀賞は順不同で掲載

区分	事業名	団体名
最優秀賞	ツキヒトマルシェ	もちづきツキ・ヒト満ちるプロジェクト
優秀賞	2019 ながの発達障がい啓発週間「結」プロジェクト in 佐久「みんなの学校」上映会&パネルディスカッション 「障がいのある子と学校の未来予想図」	SAKU おむすびの会
	佐久市および佐久地域の歴史・文化・伝統行事等の、ボランティアガイド事業および学習・教育活動	佐久歴史の道案内人の会
	JA 佐久浅間助け合いの会 「ほほえみ広場」	JA 佐久浅間助け合いの会
	地域協働によるまちゼミ事業	中込商店会協同組合
	文楽の世界に触れる	文楽伝統芸能振興長野委員会 佐久支部
	多世代交流会 「ツキヒト満ちる味噌づくり」	もちづきツキ・ヒト満ちるプロジェクト

【令和2年度 支援金活用事業】

※優秀賞は順不同で掲載

区分	事業名	団体名
最優秀賞	常和を元気にする復興まちづくり事業	常和区
優秀賞	親子で木もれびサロン	親子で木もれびサロン
	望月アース・スキル・アクション (Mochizuki Earth Skills Action)	もちづきツキ・ヒト満ちるプロジェクト
	ド根性 さくっこ事業 ～笑顔 Saku 体験から学びへ～	Saku Kids 応援隊
	SAKU-ORI プロジェクト	ぼろ織りを伝えていこう 岩村田宿の会
	入沢災害復旧・復興推進事業	入沢災害復旧・復興協議会
	“跡部の踊り念仏”の保存・伝承事業	跡部踊り念仏保存会



ツキヒトマルシェ
地元で採れた
有機野菜を販売



常和区
消防団と協働で
防災マップづくり

第二次佐久市協働のまちづくり計画
令和4年3月
発行 佐久市
編集 企画部広報広聴課