

令和3年度 第2回 学校給食北部センター運営委員会 会議次第

日 時 令和3年10月21日(木)

午後4時00分～

場 所 北部センター会議室

1 開 会

2 会長あいさつ

3 会 議 事 項

(1) 令和3年度佐久市学校給食北部センター給食会計
中間監査について

(2) 異物混入について

(3) 「学校給食調理業務」民間活用方針(案)について

4 閉 会

令和3年度学校給食北部センター
給食会計中間監査報告書

佐久市学校給食北部センター

令和3年度佐久市学校給食北部センター給食会計中間監査資料

収支残額調書 (単位：円)

区	分	金	額
収入	合計額	77,758,260	
支出	合計額	76,212,273	
差引	残額	1,545,987	

収入の部 (単位：円)

区	分	金	額
給食	費	77,592,256	
H21～R2年度未収金		128,320	
繰越	金	37,662	
預金	利子	22	
合	計	77,758,260	

支出の部 (単位：円)

区	分	金	額
給食物資購入代金		76,199,073	
給食費振込手数料		13,200	
合	計	76,212,273	

令和3年度給食費納入状況 (令和3年4月~8月)

(単位:円)

学校名等	年度計					
	4月	5月	6月	7月	8月	
岩村田小学校	給食費	2,299,860	2,478,410	2,972,400	1,989,980	1,371,800
	返金額	6,508	9,960	8,434	5,554	3,932
	納入額	2,293,022	2,472,120	2,963,666	1,978,076	1,367,338
佐久平学園	振込手数料	330	330	330	330	330
	未納額	0	0	0	0	0
	給食費	3,796,470	4,058,170	4,710,990	3,229,470	1,815,210
平根小学校	返金額	6,912	7,678	9,055	6,253	3,451
	納入額	3,789,228	4,061,161	4,701,305	3,222,887	1,811,429
	振込手数料	330	330	330	330	330
中佐部小学校	未納額	0	0	0	0	0
	給食費	789,210	757,890	1,041,930	696,330	425,520
	返金額	1,003	944	1,298	895	531
高瀬小学校	納入額	787,877	756,616	1,040,302	695,115	424,659
	振込手数料	330	330	330	330	330
	未納額	0	0	0	0	0
佐久平小学校	給食費	1,640,620	1,647,810	2,155,950	1,424,790	872,910
	返金額	2,496	2,499	3,478	2,358	1,454
	納入額	1,637,694	1,644,984	2,152,142	1,422,102	871,126
高瀬小学校	振込手数料	330	330	330	330	330
	未納額	0	0	0	0	0
	給食費	808,650	823,230	1,065,960	690,390	391,770
高瀬小学校	返金額	1,003	1,003	1,298	895	472
	納入額	807,317	821,897	1,064,332	689,175	390,966
	振込手数料	330	330	330	330	330
東小学校	未納額	0	0	0	0	0
	給食費	1,365,390	1,489,590	1,750,680	1,400,480	750,870
	返金額	1,346	1,552	1,680	1,346	727
浅間中学校	納入額	1,363,714	1,487,708	1,748,870	1,398,814	746,813
	振込手数料	330	330	330	330	330
	未納額	0	0	0	0	0
浅間中学校	給食費	4,193,370	4,431,450	4,913,190	3,576,160	2,181,180
	返金額	5,340	5,690	6,386	5,133	3,196
	納入額	4,187,700	4,425,430	4,906,474	3,570,697	2,177,944
東中学校	振込手数料	330	330	330	330	330
	未納額	0	0	0	0	0
	給食費	1,501,950	1,690,690	1,746,540	1,393,140	786,850
東中学校	返金額	1,273	1,322	1,656	1,268	747
	納入額	1,500,347	1,679,028	1,744,544	1,391,542	784,773
	振込手数料	330	330	330	330	330
北七ヶ	未納額	0	0	0	0	0
	給食費	139,000	139,000	139,000	139,000	139,000
	返金額	0	0	0	0	0
その他	納入額	139,000	139,000	139,000	139,000	139,000
	給食費	0	0	0	0	0
	返金額	0	0	0	0	0
合計	未納額	0	0	0	0	0
	給食費	16,534,420	17,416,240	20,496,990	14,533,730	8,739,890
	返金額	25,881	27,656	33,295	23,682	14,500
収入計	納入額	16,509,899	17,387,944	20,461,055	14,507,408	8,716,750
	振込手数料	2,640	2,640	2,640	2,640	2,640
	補助金	0	0	0	0	0
未納額(前年度)	未納額	0	0	0	0	0
	未収金(前年度)	37,662	29,600	98,820	0	0
	繰越金	0	0	0	0	0
収入計	収入計	16,546,201	17,420,084	20,562,515	14,510,048	8,719,412
	繰越金	0	0	0	0	0
	繰越金	0	0	0	0	0
収入計	収入計	16,546,201	17,420,084	20,562,515	14,510,048	8,719,412
	繰越金	0	0	0	0	0
	繰越金	0	0	0	0	0

未収金の額と納入経過（平成21～令和2年度分）

令和3年8月31日現在（単位：円）

学校名	未収金額①	納入月日	納入金額②	未収金残額①-②
岩村田小学校	279,304 (H23 ～R2)	6月22日	98,820 (R2)	180,484 (H23 ～H30)
中佐郡小学校	57,860 (H30 R2)		0	57,860 (H30 R2)
東小学校	32,880 (H30)		0	32,880 (H30)
浅間中学校	70,476 (H21 R2)	5月21日	29,500 (R2)	40,976 (H21)
計	440,520		128,320	312,200

給食材料等購入明細 総額(令和3年度)

	4月	5月	6月	7月	8月	合計
長野県学校給食会 主食	1,128,994	1,313,308	1,622,709	1,081,973	672,271	5,819,255
長野県学校給食会 一般物資	1,554,629	1,268,940	1,084,743	1,786,930	655,959	6,351,201
田村屋米加工	792,001	756,280	819,605	653,232	355,754	3,376,872
塩川ベーカー(米加工)	515,273	474,331	516,417	411,554	216,282	2,133,857
協同乳業(株) 牛乳	3,478,305	3,641,357	4,325,470	3,036,298	1,812,370	16,293,800
(株)佐久間テクノ(牛乳生産配センター(米代))	1,015,090	904,340	1,036,040	781,420	456,560	4,193,450
(株)佐久間テクノ(牛乳生産配センター(後村))	50,656		63,344	47,202		161,202
和泉屋商店	103,217	104,085	162,074	51,291	55,891	476,558
(有)北山商店	85,114	86,313	79,120	67,132	39,560	357,239
(有)ヤマジン	1,311,304	1,517,173	959,051	330,615	156,384	4,274,527
協同食品(株)	551,594	456,926	654,865	171,055	658,827	2,493,267
(有)小松屋商店	14,513	2,203	34,084	13,964	19,568	84,332
(有)土屋酒販店	88,318	123,340	159,959	68,484	52,938	493,039
(株)ナガキョウ	860,226	1,393,995	1,299,237	1,248,766	544,489	5,346,713
(有)光食品	1,151,089	2,412,620	1,631,364	1,668,614	432,907	7,296,594
細查商店	62,769	22,982	81,032	70,156		236,939
(有)フレッシュフードサービス	740,847	502,470	567,232	43,059	38,890	1,892,498
信州トラストフーズ(株)	936,991	814,957	753,975	725,862	294,483	3,526,268
農事組合法人ふるさと信州		22,777	479,908	776,381	532,866	1,811,932
(株)サンフレッシュ食品	292,842	117,396	977,791	169,240	398,798	1,956,067
(株)高山製粉		72,976	143,133		72,663	288,772
(有)マルヨ	188,866	136,350	189,743	44,064	38,880	597,903
つるや豆腐店合同会社	27,540	26,071	48,103	61,689		163,403
(株)ナガレイ	866,160	776,351	1,117,796	285,927	573,755	3,619,989
(株)ヒラサワ	215,373		129,448	258,719		603,540
(有)井出食品	93,852	51,916	128,822	62,737	29,959	367,286
農事組合法人矢島いきいき会	89,280	61,200	46,800	41,400	33,840	272,520
福田青果システム			790,469	683,110	236,471	1,710,050
合計	16,214,843	17,060,657	19,902,334	14,640,874	8,380,365	76,199,073
累計	16,214,843	33,275,500	53,177,834	67,818,708	76,199,073	

令和3年度学校別給食実施日数・食数 (令和3年4月～8月) (単位：日、食)

学校名	月		4月	5月	6月	7月	8月	年度計
	日数	食数						
岩村田小学校	日数	17	18	22	15	10	82	
	食数	8,518	9,183	11,009	7,348	5,080	41,138	
佐久平浅間小学校	日数	17	18	21	15	8	79	
	食数	14,061	15,071	17,447	11,961	6,723	65,263	
平根小学校	日数	17	16	22	15	9	79	
	食数	2,923	2,807	3,859	2,579	1,576	13,744	
中佐都小学校	日数	17	17	22	15	9	80	
	食数	6,076	6,103	7,985	5,277	3,233	28,674	
高瀬小学校	日数	17	17	22	15	8	79	
	食数	2,995	3,049	3,948	2,557	1,451	14,000	
東小学校	日数	17	18	21	17	9	82	
	食数	5,057	5,517	6,484	5,187	2,781	25,026	
浅間中学校	日数	17	18	20	15	9	79	
	食数	13,527	14,295	15,849	11,536	7,036	62,243	
東中学校	日数	17	18	20	16	9	80	
	食数	4,845	5,099	5,634	4,494	2,535	22,607	

給食の異物混入件数

学校へ給食提供された件数 19件


	件数	主な原因、状況	対応方法
牛乳	1	・牛乳瓶蓋の包装不良	業者に連絡指導、改善方法の報告
ごはん	7	・スス、髪の毛、虫等の混入	業者に連絡指導、改善方法の報告
パン	2	・軍手のほつれ、髪の毛の混入	業者に連絡指導、改善方法の報告
ソフトめん	0		
調理過程	製品に混入	0	
	センターで混入	9	調理過程、配缶過程において発見し除去できなかった。 洗浄過程で汚れを取除けなかった。 ・ビニール片、虫、髪の毛 ・食器の汚れ センター内で朝礼、昼のミーティングで調理作業及び洗浄作業の見直しや衛生管理の徹底を図った。

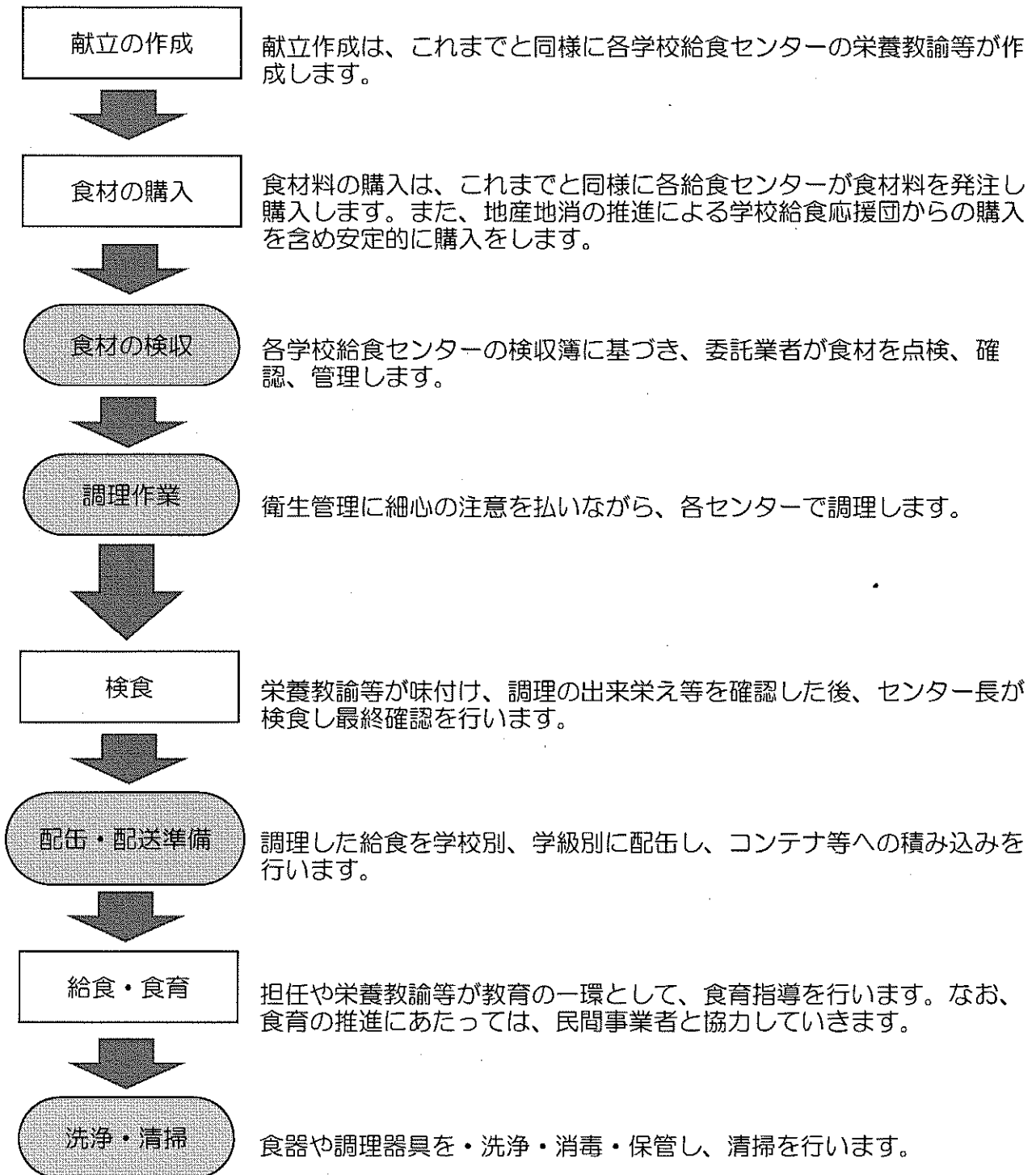
「学校給食調理業務」民間活用方針（案）

課等名称： 学校給食課

1 業務名称	学校給食調理業務（民間委託）			
2 現状と課題	<p>佐久市では、学校給食調理業務について、現在、5つの給食センターにおいて、直営により実施していますが、総務省の「地方行政サービス改革に関する取組状況等の調査」によれば、全国では69.7%（平成31年4月1日現在）の市区町村において民間委託が導入されている状況です。</p> <p>現在、正規職員と会計年度任用職員の任用により調理体制を維持していますが、職員確保に苦慮している状況が続いており、将来に渡って安定したサービスを提供する上で懸念があります。また、職員の人事管理や労務管理に係る事務も負担となっていることから、事務の効率化を図ることが大きな課題となっています。</p>			
3 取組方針	<p>令和5年4月から、学校給食調理業務の民間委託について、順次導入します。北部センターと臼田センターについては、令和5年4月から調理業務の民間委託を導入します。望月センターについては、令和8年度に浅科センターを望月センターに集約する予定であることから、これを目途に、調理業務の民間委託を導入します。なお、南部センターについては、当面の間、直営での運営を行う予定です。</p>			
【判断理由】				
<p>既に長野市、飯田市、諏訪市、駒ヶ根市、大田市等の県内自治体では調理業務の民間委託を実施しており、安定したサービス提供や労務管理に係る負担軽減等の面で効果があるとされています。</p> <p>また、サウンディング型市場調査の結果、食育の推進について、民間事業者から「地元農家の方々とも連携し、調理体験等の様々な取組を行うこと」や「子どもたちに地元の食文化をよく理解してもらう」などの提案があったことから、民間ノウハウにより、一層の食育の推進に繋がると考えております。</p> <p>民間委託により、人事管理・労務管理に係る負担軽減、民間ノウハウの導入による効率的な運営ができることが見込まれるため、現在の調理員の雇用の確保に努めつつ、民間委託を導入することとします。</p>				
【事前検証結果】 ※効果大：◎、効果あり：○、効果なし：×、不明・どちらともいえない：－				
1 民間活用の推進に係る検証事項				
サービスの維持・向上	経費節減	事務の効率化	専門的知識・技術の活用	行政責任の確保
○	－	◎	○	○
2 学校給食調理業務に係る検証事項				
食育の推進	アレルギー食への対応	衛生管理		
◎	○	○		
4 実施方法	民間委託		5 委託先等	民間事業者
6 年次計画	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度～
	①	②	③	④
【説明】				
①方針の決定（市、教育委員会同時進行）、公表				
②センター職員・調理員・保護者・運営委員会等で説明、パブリックコメント実施				
③プロポーザル実施、契約、移行準備				
④業務委託（順次）				
7 備考	事前検証のポイント、各施設ごとの民間委託の導入スケジュールについては、別紙のとおりです。			

学校給食調理業務委託範囲（案）

現在の学校給食の流れは以下のとおりとなります。
委託を予定している作業は、の部分についてです。「献立の作成」や「食材の購入」は、従前どおり教育委員会が行い、民間事業者への委託は行いません。



【別紙】「学校給食調理業務」民間活用方針（案）

1 事前検証のポイント

以下のポイントに基づき、事前検証結果について判断しました。

(1) 食の安全の確保について

食材の安全については、食材の選定・発注を従前のおり市で実施するため、引き続き確保されるものと考えております。また、調理業務についても、サウンディング型市場調査の結果、民間事業者が、調理業務やアレルギー対応については、消毒の徹底・検査・報告・連絡・研修の実施などにより、安全性を確保・向上するための取組を行っていることが確認できました。なお、食の安全性と質の確保・向上については、業務仕様書に盛り込むと共に、提案を求めることが考えられます。

(2) 食育の推進について

佐久市においては、学校給食応援団の取組等により、食育の推進を図っており、サウンディング型市場調査の結果、学校給食応援団の取組について、8社中5社が知っていると回答しております。また、民間事業者において、地元食材を使用した料理を提供する際にお話し会（食材の説明）を行うなど、地産地消をさらに発展させるための提案等があったことから、従前のおり食育の推進を図ることはもとより、より一層の食育の推進に繋がるものと考えております。なお、食育の推進については、業務仕様書に盛り込むと共に、提案を求めることが考えられます。

(3) 経費の節減について

サウンディング型市場調査において、北部センター及び望月センターの見積書を徴した結果、経費の節減となる場合と、必ずしも経費の削減とならない場合があることが確認できました。一方で、委託により、職員の労務管理に関する事務が軽減されることから、総合的に事務の効率化が図られる見込みです。

(4) 自然災害等による影響が長期にわたる場合の対応等について

自然災害等の不測の事態が発生した場合に業務を継続する方策について、サウンディング型市場調査の結果、民間事業者においては、「履行保証人」等により、業務の継続性を確保できることが確認できました。

(5) 労働者派遣法の問題について

発注者が、従業員に対して、業務責任者を通さず、直接、指示・命令を行った場合等は、労働者派遣法に違反し「偽装請負」という違法行為となりますが、民間事業者において「偽装請負」を防止するための方策が実施されていることが確認できました。

(6) 民間委託の進め方について

佐久市で運営している5つの給食センターについて、複数年度をかけて、順次委託化する考え方と、全センターを同一年度に一括して委託化する考え方を比較した場合、サウンディング型市場調査の結果、どちらのケースにおいてもコスト面の違いはほとんどないということが確認できました。また、リスク対応や競争性の確保の観点から、全てのセンターを同一の業者に委託するのではなく、複数の民間事業者に業務を委託した方が良いといった意見もありました。

(7) 職員の雇用について

現在、佐久市では、5つの給食センターで、12人の正規職員と57人の会計年度任

用職員が勤務しています。サウンディング型市場調査の結果、民間事業者においては、地元雇用を優先し、現在勤務している会計年度任用職員を継続雇用する意向を示している事業者もあることから、職員の転籍や直営のセンターを維持することにより、現在の調理員の雇用の確保を図りつつ、民間委託を導入してまいります。

2 民間委託の導入スケジュールについて

(1) 民間委託導入スケジュール

「1 事前検証のポイント」を踏まえて、以下のとおり、調理業務の民間委託を進めていく予定です。

施設名	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11～
北部センター	直営	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託
南部センター	直営	直営	直営	直営	直営	直営	直営	直営	直営
臼田センター	直営	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託
望月センター	直営	直営	直営	直営	直営	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託
浅科センター	直営	直営	直営	直営	直営	民間委託	民間委託	民間委託	民間委託

(2) センターごとの詳細について

ア 北部センター：

業者間の競争の観点から、臼田センターの民間委託の導入に合わせ、令和5年度から民間委託を導入する予定です。

イ 南部センター：

地理的に市の中心部に位置することから、災害時の対応や臨機応変な対応を確保するため、当面の間、直営での運営を行う予定です。

ウ 臼田センター：

令和5年度から新たなセンターが稼働する予定であることから、これに合わせて民間委託を導入する予定です。

エ 浅科・望月センター：

個別施設計画に基づき、令和8年度当初を目途に、浅科センターを望月センターに集約する予定であることから、令和8年度から民間委託を導入する予定です。

3 まとめ

サウンディング型市場調査の結果、学校給食調理業務について、民間委託を導入することで、サービスの維持・向上や事務の効率化等が図られることが確認できました。また、民間委託の導入については、令和5年度に、業者間の競争の観点から、臼田センターと北部センターを分けて民間委託を実施します。また、望月センターは浅科センターを集約した後に民間委託を導入し、南部センターについては、直営のセンターとして、当面の間維持していくこととします。