施策名【下水道】

ルビング	'I L	/]//	<u> </u>	4							
章	節	施策		主要施策	事務 事業 コード	事業数	事務事業	課	係	管理 方法	備考
5.快適な暮 らしを創る 環境豊か	3.快適な生 活環境の創 出	3.下水道	(1)	水洗化の促進	5331-1	1	汚水管渠改築更新事業	下水道課	下水道建設 係	通常	休止(H29~)
なまちづくり					5331-2	2	汚水管渠整備事業	下水道課	下水道建設 係	通常	
					5331-3	3	生活排水処理基本計画策定 事業	下水道課	排水計画係	通常	
					5331-4	4	特定環境保全公共下水道事 業	下水道課	下水道建設 係	通常	
					5331-5	5	農業集落排水事業	下水道課	下水道建設 係	通常	
					5331-6	6	下水道施設維持管理事業	下水道課	施設管理係	通常	
					5331-7	7	汚水災害復旧事業	下水道課	下水道建設 係	通常	
					5331-8	8	下水道施設整備事業	下水道課	下水道建設 係	通常	
					5331-9	9	合併処理浄化槽普及促進事 業	下水道課	排水計画係	通常	
					5331-10	10	生活雑排水施設補助金交付 事業	下水道課	排水計画係	通常	
			(2)	下水道の健全経営	5332-1	11	下水道事業経営管理事業	下水道課	経営管理係	通常	
					5332-2	12	下水道使用料·受益者負担 金賦課徴収事業	下水道課	経営管理係	通常	
					5332-3	13	下水道普及促進事業	下水道課	排水計画係	通常	

	事業名				汚水飠	学 集	整備事	業			事務事業	業コード	5	331-	2
	担当		環境	部	下	水道	課	-	下水道建設	係	事業開	始年度	昭和	48	年度
Ī	事業の性質	質	義務的自	治事務(不定型)		法定根拠		下水道法						
Ī	管理方法			通常		1	本足恨拠								
Ī	実施方法		☑ 市が直	接実施	□ 委	託または	指定管理		☐ 補助金·負担	!金	☑ その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

		· ·· -									
60 A -1 1	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり									
総合計画上の 位置付け	節	3.快適な生活環境の創出									
	施策	3.下水道									
目的•成果		Jやすく簡潔に記載すること 首区域内において汚水管渠の整備により下水道使用が可能となり、市民が快適な生活環境で過ご									
	し、公	共用水域の水質保全がなされている。									
	※活動!	内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること									
	1 2 2 2	道区域内において居住若しくは営業する市民が快適に過ごせるよう生活環境を向上するため、汚 星の整備を計画的に行う。									
		管渠整備に係る工事箇所の現地調査、測量等に基づき設計図書の作成及び積算業務を行い、工 後注する。発注後は、工事竣工まで現場指導等監督業務を行う。									
古类中央											
事業内容 (手段・方法など)											

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	毎年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令	和	3	年度	令和		4	年度
	事第	美 費			177,195				382,013				417,570
	人	常勤職員	人 08.0		5,600	1.60	人		10,880	1.80	人		12,240
ス	件	非常勤職員等	1660 時間		2,688	1860	時間		3,512	1860	時間		3,475
1	費	人件費合計	8,288						14,392				15,715
		総事業費	185,483			396,405			396,405				433,285
		特定財源(国・県支出金等)	185,483			396,405			396,405				433,285
財内	源	一般財源	0			0			0				0
		財源合計			185,483	396,405			433,285				

実施内容

下水道区域内における汚水管渠の新規整備については管路延長4,285m、整備面積24.78haで、整備率については92%になった。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
	ha	実績	0.31	24.78	
整備面積	na	目標	2.5	2.5	1
	%	達成率	12.4	991.2	
成果指標	単位				
	%	実績	91	92	
整備率	-70	目標	91.2	91.2	91.5
	%	達成率	99.8	100.9	

3. 事業の分析「Check(評価)」

			•• •
		達成度	<説明>
	達成状況	達成	佐久平駅南土地区画整理事業に合わせた管渠整備により、整備面積・整備率ともに目標 達成している。
Ī		方法	<説明>
	官民連携の 可能性	市が実施する 必要がある	下水道法第3条「公共下水道の設置、改築、維持その他の管理は市町村が行うものとする」 と規定されており、市の実施が義務づけられている。
	事業の課題		において過去に農地(田畑)等が宅地化されたことにより、近年、汚水管渠の整備要望が増 艮内の整備完了に苦慮している状況である。

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間·時期	令和	年度	~	令和	年度
今後の 取組方針	<課題に対する解決策、取組を計画的、かつ市民からの		づき汚水管渠の	の整備を	行うこ	とにより、全戸	『水洗化を促進する。

	事業名		生	活排	水処理	里基本計画	第	定事業		事務事業	業コード	5	331-	-3
Ī	担 当		環境	部	下力	k道 課		排水計画	係	事業開始	始年度	平成	17	年度
Ī	事業の性質	質	義務的自	治事務(不定型)	法定根拠		下水道法、浄化	比槽法					
Ī	管理方法			通常		本 足恨拠		循環型社会形	成推進3	交付金交付	要綱			
Ī	実施方法		☑ 市が直	接実施	委	託または指定管理		□ 補助金·負担	金	□その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

		(д. 1	- 73
40.0	N = 1 == 1 =	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり
	合計画上の 立置付け	節	3.快適な生活環境の創出
		施策	3.下水道
目	目的•成果	生活抽	りやすく簡潔に記載すること 非水処理施設の効率的な運用計画を策定することにより、コストの縮減が図られるとともに、全戸水が促進されている。
	事業内容 段・方法など)	(市テ活 (・基理・処容)プオー法成言を成立している。	、ためる生活排水処理施設(公共下水道4、農業集落排水施設8、小規模集合排水施設1、コミュニデラント1、合併処理浄化槽)の適切な維持管理を行うため、処理施設の統廃合を含めた効率的な生水処理施設基本計画を策定する。

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令:	和	3	年度	令和		4	年度
	事業	費			13,695				10,000				2,500
	人	常勤職員	0.60 人		4,200	0.60	人		4,080	0.60	人		4,080
ス	件	非常勤職員等	0 時間		0	0	時間		0	0	時間		0
 	費	人件費合計	4,200			4,080							4,080
		総事業費	17,895			14,080							6,580
		特定財源(国・県支出金等)	17,895			14,080			14,080				6,580
	源 訳	一般財源			0		0						0
		財源合計	17,895			14,080			14,080	6,580			6,580

実施内容

生活排水処理施設第2期統廃合計画の策定を行った。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
		実績	14	14	
処理施設状況調査		目標	14	14	14
	%	達成率	100%	100%	
成果指標	単位				
生活排水処理基本計		実績	1	1	
画の策定及び、公共 下水道の事業認可変		目標	1	1	1
更	%	達成率	100%	100%	

3. 事業の分析「Check(評価)」

箇所の公
村の区域 市の実
管路施設
3 141 115 114

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間・時期	令和	年度	~	令和	年度
今後の 取組方針	<課題に対する解決策、取組の令和3年度に策定した生業率化を図っていく。			計画に	基づき	、処理施設の釒	集約を図り、経営の効

	事業名		特定環境保全公共下水道事業 事務事業コード 5331-4												
	担当		環境	部	下	k道	課	-	下水道建設	事業開	始年度	平成	3	年度	
Ī	事業の性質	質	義務的自	治事務(不定型)		注中组物		下水道法						
Ī	管理方法			通常		- 法定根拠									
Ī	実施方法	去 ☑ 市が直接実施 □ 委託または指定管理			指定管理		☐ 補助金·負担	!金	□その他	()		

1. 事業概要 「Plan(計画)」

60 A =1 == 1 =	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり
総合計画上の 位置付け	節	3.快適な生活環境の創出
	施策	3.下水道
	※わかり	りやすく簡潔に記載すること
目的·成果		環境保全公共下水道処理区域内において汚水管渠の整備により、下水道使用が可能となり、市民 適な生活環境で過ごし、公共用水域の水質保全がなされている。
	※活動!	内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること
	や今行 現在、 の現 ^は	環境保全公共下水道処理区域内における汚水管渠の整備は概ね完了している。処理区の見直し
事業内容 (手段・方法など)		

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	6年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令:	和	3	年度	令和		4	年度
	事業	美 費			5,602				6,390				0
٦	人	常勤職員	0.30 人		2,100	0.40	人		2,720	0.40	人		2,720
ス	件	非常勤職員等	40 時間		65	50	時間		94	50	時間		94
1	費	人件費合計	•		2,165				2,814				2,814
		総事業費			7,767				9,204				2,814
		特定財源(国・県支出金等)	7,767			9,204			9,204				2,814
	源 訳	一般財源	0			0						0	
	財源合計			9,204			2,81						

実施内容

特定環境保全公共下水道処理区域内において汚水管渠の新規整備は行ってない。 望月浄化センター また、市民から11件の接続申請に対して全件の取付管設置工事を実施した。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
	件	実績	12	11	
取付管設置箇所数	ır	目標	市民から設置	・ 置申請での事業のため目標値設定	ができない
	%	達成率	100	100	
成果指標	単位				
	件	実績	12	11	
取付管設置箇所数	ır	目標	市民から設置	閏申請での事業のため目標値設定	ができない
	%	達成率	100	100	

3. 事業の分析「Check(評価)」

	達成度	<説明>
達成状況	達成	特定環境保全公共下水道処理区域内において、市民から11件の接続申請に対して全件の 取付管設置工事を実施した。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	市が実施する 必要がある	下水道法第3条「公共下水道の設置、改築、維持その他の管理は市町村が行うものとする」と規定されており、市の実施が義務づけられている。
事業の 課題		公共下水道処理区域内において、今後、人口減少等に伴い大幅な流入汚水量の増加が見いら、処理施設の維持管理費軽減を図るため、処理区の統廃合等について検討する必要が

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間・時期	令和	年度	~	令和	年度			
		題に対する解決策、取組み方針等を記載> 它環境保全公共下水道処理区域内において、汚水管渠の新規整備について予定はない。								
今後の 取組方針										

事業名		農業集落排水事業 事務事業コード												-5
担当	;	環境	部	部 下水道 課 下水道建設 係							始年度	平成	3	年度
事業の性質	質	義務的自治事務(不定型)		:±	浄化槽法 法定根拠									
管理方法	ŧ		通常		足似拠									
実施方法	☑ 市が直接実施 □ 委託または指定管理			定管理		☐ 補助金·負担	金	□その他	()		

1. 事業概要 「Plan(計画)」

	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり
総合計画上の 位置付け	節	3.快適な生活環境の創出
	施策	3.下水道
	※わかり	りやすく簡潔に記載すること
目的·成果		集落排水処理区域内において汚水管渠の整備により下水道使用が可能となり、市民が快適な生活 で過ごし、農業用の用排水路を始め公共用水域の水質保全がなされている。
	※活動[内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること
	農林	水産省補助事業により、農業集落排水処理区域内における汚水管渠の整備は完了している。
事業内容 (手段・方法など)		
(子校・万法など)		

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	6年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度		令	和	3	年度	令和		4	年度
	事業	美 費				0				3,555				0
	人	常勤職員	人 00.0			0	0.40	人		2,720	0.40	人		2,720
ス	件	非常勤職員等	0 時間			0	50	時間		94	50	時間		94
۲	費	人件費合計	0				2,814					2,814		
	総事業費					0				6,369				2,814
	特定財源(国・県支出金等)					0				6,369				2,814
財内	源訳	一般財源	0			0	0						0	
	財源合計					0				6,369				2,814

実施内容

現在、農業集落排水区域内における新規の汚水管渠整備については現在行ってない。 また、市民から4件の接続申請に対して全件の取付管設置工事を実施した。

活動指標	単位		令和	D 2	年度	令和] 3	年度	令和	4	年度
	件	実績		0			4				
取付管設置箇所数	117	目標			市民から設置	置申請での₹	事業のた	-め目標値設定	こができない		
	%	達成率		100	ı		100	١			
成果指標	単位										
	件	実績		0			4				
取付管設置箇所数	Ħ	目標		市民から設置			業のた	:め目標値設定	ができない		
	%	達成率	100				100	1			

3. 事業の分析「Check(評価)」

		W 1
	達成度	<説明>
達成状況	達成	農業集落排水区域において市民から4件の接続申請に対して全件の取付管設置工事を実施した。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	市が実施する 必要がある	市が農業用の用排水路を始め、公共用水域の水質保全するための事業を行う。
	農業 集茨排水	区域において、今後、人口減少等に伴い大幅な流入汚水量の増加が見込めないことから、
		持管理費軽減を図るため、処理区の統廃合等について検討する必要がある。
事業の課題		
		

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間·時期	令和	年度	~	令和	年度
今後の 取組方針	<課題に対する解決策、取組 農業集落排水区域におし			ついて予	定はな	ない。	

	事業名		下水道施設維持管理事業								事務事	業コード	5	331-	-6
Ī	担 当		環境	部	下	下水道 課			施設管理	係	事業開	始年度	昭和	57	年度
Ī	事業の性質	質	義務的自	治事務(不定型)	`+ 亡 += hn			下水道法						
Ī	管理方法			通常			法定根拠		浄化槽法						
Ī	実施方法		☑ 市が直	接実施	☑ 委	託または	指定管理		☐ 補助金·負担	旦金	□ その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

/// A = 1 = 1 = 0	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり
総合計画上の 位置付け	節	3.快適な生活環境の創出
	施策	3.下水道
	※わかり	りやすく簡潔に記載すること
目的·成果		道施設を適切に維持管理することにより、公共用水域の水質が保全され、快適な生活環境が創出 「いる。
	※活動	内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること
	・処: ・中: ・マ:	水道施設の維持管理状況 理場 14箇所 継ポンプ場 3箇所 レホールポンプ場 196箇所 路施設 702km
事業内容(手段・方法など)	を行し ・管	去 理場、ポンプ場の運転監視、保守点検等維持管理業務については設計図書の作成及び積算業務 い、業務を発注し、民間事業者に委託する。 路施設の修繕・点検等業務についても設計図書の作成及び積算業務を行い、業務を発注し、民間 者において実施する。

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令	印	3	年度	令和		4	年度
	事業	費			697,470				796,125				887,897
_	人	常勤職員	4.00 人		28,000	4.00	入		27,200	4.00	入		27,200
ス	件	非常勤職員等	1454 時間		1,686	1452	時間		1,776	1458	時間		1,921
۲	費	人件費合計			29,686				28,976				29,121
		総事業費			727,156				825,101				917,018
		特定財源(国・県支出金等)	727,156			825,101			825,101				917,018
	才源 一般財源		0		0	0			0				0
	財源合計				727,156				825,101				917,018

令和 3 年度 処理場、ポンプ場の維持管理に係る業務委託について設計・積算業務を行い発注するとともに、受託した維持管理業者と日報・月報・年報等により定期的に打合せを行った。 管路施設の修修・点検等に係る業務についても設計・積算業務を行い発注するとともに、発注後は業務

完了まで監督業務を行った。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
	実績日		365	365	
稼働日数	Н	目標	365	365	365
	%	達成率	100	100	
成果指標	単位				
	mg/Q	実績	25	5.6	
放流水の水質保全 水質基準(BOD)測定値	_	目標	15	15	15
	%	達成率	54.9	100	

3. 事業の分析「Check(評価)」

	達成度	<説明>
達成状況	概ね達成	設定した目標を達成し、事故等もなく、施設の維持管理が実施できた。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	民間への委託が可能	処理場、ポンプ場の維持管理業務について包括的民間委託に準じて民間事業者に委託している。
事業の 課題	ストの削減に動きでは、 ・ 管路施設の	プ場の維持管理業務について実施結果の検証を行うなど、維持管理のさらなる効率化とコ といるよう委託業務内容など引き続き検討を進める。 推持管理について、さらなる効率化に繋がるよう包括的民間委託の導入など検討を進める。 の老朽化が進み、計画的な修繕、更新が必要である。

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間•時期	令和	年度	~	令和	年度
今後の 取組方針	<課題に対する解決策、取組み ・災害復旧工事が完了しいで水質向上を図り、安況 ・処理場、ポンプ場の維持・包括的民間委託を実施 ・下水道施設の修繕・更業	たことにより下っ 定した施設運営 持管理業務につ している他市町	水道施設の処 を行う。 いて実施結果 「村の委託業務	の検証を SIC係るF	上行う。 内容や	状況などに	ついて資料収集を行う。

Ī	事業名				事務事	業コード	5	331-	-7					
	担 当		環境	部	下力	k道	1	下水道建設	係	事業開	始年度	平成	22	年度
	事業の性質	質	義務的自	治事務(不定型)	法定根拠		公共土木施設	災害復	日事業費国	庫負担法			
Ī	管理方法			通常		本 足恨:	ሥ							
Ī	実施方法		☑ 市が直	接実施	✓ 委	託または指定管:	里	□ 補助金・負担	金	☑ その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

		· ·· -
#\ A = T _ 0	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり
総合計画上の 位置付け	節	3.快適な生活環境の創出
	施策	3.下水道
目的・成果	地震や	Jやすく簡潔に記載すること ◇水害等により被災した下水道施設について災害復旧を完了することにより、市民が日常生活を取 ている。
	※活動区	内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること
	復旧にるため	発生時、被災した箇所を調査し、状況により国・県の災害査定を受け、被災箇所の復旧を行う。 は、被災箇所の測量設計等を行い、災害査定後、請負工事は高い専門的な知識と経験が必要とな り、地方公共団体に替わって下水道整備を行う地方共同法人へ業務を委託する。 金交付及び工事に関する研修に参加する。
事業内容 (手段・方法など)		

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	6年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令:	和	3	年度	令和		4	年度
	事業	費			1,766,128				200,908				0
	人	常勤職員	1.80 人		12,600	0.30	入		2,040	0.00	人		0
ス	件	非常勤職員等	200 時間		0	20	時間		38	0	時間		0
+	費	人件費合計		-	12,600				2,078				0
		総事業費			1,778,728				202,986				0
		特定財源(国・県支出金等)			1,778,728				202,986				0
財内	·源 ·訳	一般財源			0	0		0				0	
	-	財源合計			1,778,728				202,986				0

実施内容

令和元年東日本台風で被災した佐久市下水道管理センター(公共下水道)の災害関連工事及び塩名田水管橋(特定環境保全公共下水道)の本復旧に伴う舗装本復旧工事が完了した。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
	%	実績	100	100	
復旧率	70	目標	100	100	
	%	達成率	100	100	
成果指標	単位				
	%	実績	100	100	
復旧率	70	目標	100	100	
	%	達成率	100	100	

3. 事業の分析「Check(評価)」

		·· -
	達成度	<説明>
達成状況	達成	令和元年東日本台風により被災した下水道施設について被害が甚大であったが、令和2年度末までの施設の本復旧に続き、令和3年度に関連工事が完了した。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	市が実施する 必要がある	下水道法第3条「公共下水道の設置、改築、維持その他の管理は市町村が行うものとする」と規定されており、市の実施が義務づけられている。また、市が農業用の用排水路を始め公共用水域の水質を保全するための事業を行う。
事業の 課題		

4. 今後の方向性 「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間·時期	令和	年度	~	令和	年度
今後の 取組方針	<課題に対する解決策、取組。 令和元年東日本台風の初 今後は、施設の耐水化や	女災による災害	復旧工事は写		いる。		

事	業名		下水道施設整備事業								事務事業	業コード	5	331-	-8
担	当		環境	部	下力	K道 課 T			下水道建設	係	事業開	始年度	昭和	57	年度
事	業の性質	質	義務的自	治事務(不定型)	>+ = +8 +60			下水道法						
管	理方法			通常		/2	法定根拠		浄化槽法						
実	『施方法		☑ 市が直	接実施	☑ 委	託または	または指定管理		☐ 補助金·負担	金	□ その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり
総合計画上の位置付け	節	3.快適な生活環境の創出
区區 1717	施策	3.下水道
	※わかり	りやすく簡潔に記載すること
目的·成果	市民力	が生活快適な環境で過ごし、公共用水域の水質保全がなされている。
	※活動	内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること
事業内容 (手段・方法など)	公共で、金米には、一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次では、一次で	下水道は流入汚水量の状況により、処理施設の増設工事について検討する。 下水道、特定環境保全下水道は処理施設の適切な維持管理と合わせてストックマネジメント計画を し、老朽化した施設の改築更新工事及び耐震補強工事を実施する。実施に当たり下水道法第22 より高い専門的な知識と経験が必要となるため、地方公共団体に替わって下水道整備を行う地方 去人に業務委託する。 集落排水は、統廃合予定がない5処理区(志賀、南岩尾、横根、北岩尾・落合、岸野)の処理施設に て最適整備構想を策定し、施設の老朽化状況により機能強化を行う。

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	5年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令:	和	3	年度	令和		4	年度
	事業	養			176,221				408,312				680,539
	人	常勤職員	1.40 人		9,800	1.90	人		12,920	1.90	入		12,920
ス	件	非常勤職員等	200 時間		324	200	時間		378	200	時間		378
1	費	人件費合計			10,124				13,298				13,298
		総事業費			186,345				421,610				693,837
		特定財源(国・県支出金等)			186,345				421,610				693,837
財内	源 一般財源 訳		0			0			0				0
		財源合計			186,345				421,610				693,837

令和 3 年度 実施内容 公共下水道は、地方共同法人に委託し、野沢中継ポンプ場電気設備更新工事業務、公共下水道耐水化計画策定業務、ストックマネジメント全体計画策定業務を実施した。特定環境保全公共下水道も地方公共法人に委託し、望月浄化センター耐震化実施計画策定業務を実施した。

農業集落排水事業は、志賀地区処理施設機能強化工事、南岩尾地区処理施設機能強化工事、横根地 区処理施設機能強化工事設計業務、北岩尾・落合地区処理施設調査計画策定業務を実施した。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
	実績 箇所		1	1	
施設の更新数 (1エ事2箇年施工の場合1か年は0.5)	回川	目標	0.5	0.5	0.5
	% 達成率		200.0	200.0	
成果指標	単位				
	箇所	実績	2.5	3.5	
施設の更新進捗率 (1施設複数年施工の場合1か年は1/年 数)	心政の文利進沙平		12	12	12
	%		20.8	29.2	

3. 事業の分析「Check(評価)」

U. + X U/J 1/		·· =
	達成度	<説明>
達成状況	概ね達成	令和3年度において下水道施設整備事業については、目標に対して概ね達成できた。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	市が実施する 必要がある	下水道法第3条「公共下水道の設置、改築、維持その他の管理は市町村が行うものとする」と規定されており、市の実施が義務づけられている。また、市が農業用の用排水路を始め、公共用水域の水質を保全するための事業を行う。
事業の 課題	が見込まれ、気	備事業は、今後、人口減少等に伴う流入汚水量の減少、国・県による各種補助金の削減等 処理施設の新設及び改築更新等に充てられる財源は、年々確保が困難になるものと考えら 区的な予算執行を進める必要がある。

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間・時期	令和	年度	~	令和	年度
今後の 取組方針	改築更新工事を実施する	全公共下水道 。)老朽化の状況	はストックマネ				、老朽化した処理施設の g・南岩尾・横根地区の処

事業:	名	合併浄化槽普及促進事業								事務事	業コード	5	331-	-9
担当	当	環境 部 下水道 課 排水計画						係	事業開	始年度	平成	17	年度	
事業の	の性質	義務的自	治事務(注	定根拠		净化槽法							
管理	方法		通常	压.	足似炒		循環型社会形	成推進	交付金交付	要綱				
実施	方法	☑ 市が直接実施 □ 委託または打				定管理		☐ 補助金·負担	金	□その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

#\ A = T A	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり
総合計画上の位置付け	節	3.快適な生活環境の創出
	施策	3.下水道
	※わかり	りやすく簡潔に記載すること
目的·成果		処理浄化槽の設置及び維持管理に関する取り組みにより、浄化槽整備区域内の水質の保全と快 生活環境が実現している。
	※活動[内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること
	下水泊	首が整備されていない区域に個別に合併処理浄化槽を設置することで水洗化が図られている。
	の合作	処理浄化槽の設置者に対し、国の循環型社会形成推進交付金(補助率は事業費の1/3以内)や県 并処理浄化槽設置整備事業補助金(補助率は事業費の1/3以内)を活用することで合併処理浄化 投置を促進する。(補助金額は浄化槽の大きさの目安により金額が異なる。)
事業内容 (手段・方法など)		佐久市浄化槽協会において浄化槽の維持管理を浄化槽設置者から依頼を受け行うことにより、浄 D適正な維持管理による水質保全が図られている。
		年3月末現在、加入数2,831基分を管理し、保守点検を年4回、、清掃を原則年1回実施するととも 定検査である水質検査の支援を行うなど、公共用水域の水質保全に寄与している。

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	5年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令:	和	3	年度	令和		4	年度
	事業費				25,133				26,344				26,081
	人	常勤職員	1.00 人		7,000	1.00	人		6,800	1.00	人		6,800
ス	件	非常勤職員等	0 時間		0	0	時間		0	0	時間		0
1	费 人件費合計		7,000						6,800				6,800
		総事業費			32,133				33,144				32,881
		特定財源(国・県支出金等)			14,373				14,620				14,620
	財源 内訳 一般財源		17,760			18,524			18,524				18,261
	-	財源合計			32,133				33,144				32,881

実施内容

合併処理浄化槽71基の設置に対して補助金を交付した。 また、補助金交付にあたって書類審査及び竣工検査を実施した。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
		実績	4,433 (うち令和2年度 67)	4,504 (うち令和3年度 71)	
		目標	4,426	4,503	4,573
	%	達成率	100.2%	100.02%	
成果指標	単位				
		実績	22,336 (うち令和2年度 183)	22,524 (うち令和3年度 188)	
		目標	22,255	22,511	22,709
	%	達成率	100.4%	100.1%	

3. 事業の分析「Check(評価)」

	達成度	_<説明>
達成状況	達成	浄化槽設置補助金交付基数は、目標数値を上回り順調に増加している。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	市が実施する 必要がある	浄化槽整備事業は、生活排水による公共用水域の水質汚濁を防止し、生活環境の保全及 び公衆衛生の向上を図るため、個人が設置する浄化槽に対し、その費用の一部を国、県、 市が連携し、補助する事業である。よって、引き続き浄化槽の設置促進を図るため、制度の 継続が必要と考える。
事業の 課題		検拒否者に検査を受けるよう指導するとともに、法定検査結果により維持管理が不適切な に対し県と連携し、改善指導を行う必要がある。

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間・時期	令和	年度	~	令和	年度
今後の 取組方針	<課題に対する解決策、取組み 浄化槽整備区域の水洗付また、浄化槽設置後の適 法定検査の受検拒否者に 浄化槽管理者に対し県と	とを推進するた 正な維持管理を に検査を受ける	を促進するため よう指導すると	り、佐久i ともに、	†浄化	構協会への	加入者促進を図る。

事業名		生	活雑	排水加	を を 記	補助金	交	付事業		事務事簿	業コード	53	331-	10
担 当		環境	部	下	水道	課		排水計画	係	事業開	始年度	昭和	53	年度
事業の性質	質	任意の自	治事務(不定型)		法定根拠		佐久市生活雑	排水共同	司処理施設	維持管理	事業補助	り金さ	を付要綱
管理方法			通常		<i>'</i>	本是恨拠								
実施方法	į	☑ 市が直	接実施	□ 委	託または	指定管理		☑ 補助金・負担	旦金	□ その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり								
総合計画上の 位置付け	節	3.快適な生活環境の創出								
	施策	3.下水道								
	※わかりやすく簡潔に記載すること									
目的·成果		推排水施設の適切な維持管理を推進することにより、公衆衛生が向上し公共用水域の水質保全が している。								
	※活動!	内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること								
	佐久ī	台所や風呂等から出る家庭用排水、生活雑排水やトイレの排水を処理する施設の維持費用等に対し、 佐久市生活雑排水共同処理施設維持管理事業補助金交付要綱に基づき、補助金を交付する。 合併処理浄化槽の処理水の放流先として以前の雑排水施設の管路を有効利用して河川等に放流して いる。								
事業内容 (手段・方法など)	(対市 補生の 体補助	衛生の向上、公共用水域の公害防止等の生活環境整備を図るため 者) が適当と認める団体等 対象経費) 強排水共同処理施設を維持管理するうえで、沈澱汚泥の引き抜き、管路の改修、処理施設の本 多繕及び機器の更新等にかかる経費								

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令:	和	3	年度	令和		4	年度
	事業	費			110				220				220
	人	常勤職員	0.05 人		350	0.05	人		340	0.05	人		340
ス	件	非常勤職員等	0 時間		0	0	時間		0	0	時間		0
1	費	人件費合計	350			340							340
		総事業費			460				560				560
		特定財源(国・県支出金等)	0			0)			0
	源訳	一般財源	460		560			560				560	
	/	財源合計			460				560				560

実施内容

生活雑排水施設等維持事業補助金を1件、110千円交付した。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
	件	実績	1	1	
雜排水施設維持管理 事業補助金申請件数	Ħ	目標	2	2	2
	%	達成率	50.0%	50.0%	
成果指標	単位				
	ı	実績	380	310	
生活雑排水施設利用 者数	\	目標	500	760	780
	%	達成率	76%	41%	

3. 事業の分析「Check(評価)」

0. 3-200073 17	I OHECK (HT IM	·/ -
	達成度	<説明>
達成状況	概ね達成	目標では対象2施設の沈殿汚泥の引抜き作業に係る経費に対し補助する予定であったが、 1施設については、引抜き作業後からの適切な維持管理により令和3年度は汚泥の堆積や 管の閉塞が認められず事業の実施を見送っている。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	市が実施する 必要がある	生活雑排水共同処理施設維持管理事業は、公衆衛生の向上、公共用水域の水質保全を図るための制度であるため、市の関与が必要である。
事業の 課題	行わなければ 少数ではある	して補助金を支出しているが、管渠が老朽化してきており、地元においても今後施設更新をならないと考えている。更新の際に、市の関与をどこまで行うかが課題である。 が、組合員の中には浄化槽未設置の組合員もいるため、合併処理浄化槽の設置について とをさらに進める必要がある。

4. 今後の方向性 「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間•時期	令和	年度	~	令和	年度	
今後の 取組方針	<課題に対する解決策、取組み 生活雑排水施設等維持事助金を交付していく。平成 は2施設が対象施設であり 川に放流している。今後も ・安原下水道組合、下平原 組合とも管路清掃の他、を	事業補助金の対 17年度は、対 る。2施設は、組 事業を継続し 電雑排水組合に	象施設が8施設 1合員の合併処 ていく。 こついては、補	めったが 処理浄化 助金を活	が、公槽から	共下水道等 5出る放流 施設の維持	に切り替えたた 水を既存の管を ・管理をしている	め、現在利用して河

事	業名		下水道事業経営管理事業								業コード	5332-1			
担	旦当		環境 部 下水道 課 経営管理						係	事業開	始年度	平成	23	年度	
事	業の性質	質	任意の自	治事務(法定根拠				地方公営	企業法				
f	管理方法	;		通常		į.	工 足似拠								
3	実施方法	:	☑ 市が直接実施 □ 委託または指定				指定管理		□補助金·負担	旦金	□ その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

40 A = I = I =	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり								
総合計画上の 位置付け	節	3.快適な生活環境の創出								
	施策	3.下水道								
目的・成果		《わかりやす〈簡潔に記載すること 下水道事業の健全経営を行うことにより、市民は衛生的な環境で、快適な生活を送っている。								
事業内容 (手段・方法など)	·適正 ·「佐! また、 ・下水 ・下終務	内容や提供するサービスについて簡潔に記載することにより、無駄を省いた効率的な業務の推進を図る。 な経理処理を行い、経営実態を把握することにより、無駄を省いた効率的な業務の推進を図る。 ス市下水道事業経営戦略」に基づき、中長期的な視点から経営目標を立てて事業を実施する。 人口減少等の社会情勢の変化に合わせ、実状に即した経営戦略の見直し、改定を行う。 道使用料等の算定基準を管理し、料金の改定を行う。 道施設の建設、改良、更新に係る企業債の借入・償還及びそれに伴う諸業務を行う。 省から示される基準により、一般会計から繰り入れる金額の算定を行う。 書及び財務諸表の作成を行う。								

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令:	和	3	年度	令和		4	年度
	事業	費			2,082				4,462				2,137
	人	常勤職員	2.00 人		14,000	1.90	人		12,920	1.90	入		12,920
ス	件	非常勤職員等	0 時間		0	0	時間		0	0	時間		0
1	費	人件費合計	14,000						12,920				12,920
		総事業費	16,082			17,382							15,057
		特定財源(国・県支出金等)	16,082			17,382			17,382	2			15,057
	源訳	一般財源	0			0)			0
		財源合計			16,082			17,382					15,057

実施内容

・令和2年度利益剰余金を減債積立金及び建設改良積立金に積立。 ・佐久市下水道事業特別会計予算書、決算書及び財務諸表を調製した。 ・佐久市下水道事業経営戦略の改定を行った。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
		実績	12	12	
例月出納検査に併せ た月次の経営分析		目標	12	12	12
	%	達成率	100	100	
成果指標	単位				
		実績	109.9	108.1	
経常収支比率		目標	105.0以上	105.0以上	105.0以上
	%	達成率	100	100	

3. 事業の分析「Check(評価)」

o. 予末のカヤ		••
	達成度	<説明>
達成状況	達成	経常収支比率は、昨年に引き続き目標を上回った。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	民間への委 託が可能	・委託が可能な業務に関しては、既に委託している。 (下水道料金徴収・経理等業務)
事業の 課題	等に伴い、使用・施設の老朽(等の老朽化が進んでおり、施設更新及び維持管理のための資金が必要になるが、人口減少 用料等の財源確保が年々困難になると予想される。 とに伴う修繕費や台風災害による被災施設の復旧に伴う減価償却費等の増、物価等の上昇 等の費用増に伴う経営の悪化が懸念される。

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間・時期	令和	年度	~	令和	年度
今後の 取組方針	<課題に対する解決策、取組み・経営戦略で目標とした核・経営戦略を基に中長期にの検証を行う。	(証指標の達成	t 状況、投資財				

	事業名	-	下水道使用料•受益者負担金賦課徴収事業 事								事務事業	ミコード	5	332-	2
	担当		環境	部	下力	k道	課		経営管理	係	事業開始	台年度	昭和	57	年度
Ī	事業の性質	質	任意の自	治事務(不定型)	注中+	下水道法 都市記法定根拠				·画法 地方	自治法:	地方公宮	常企業	法
Ī	管理方法			通常		本 足1	区地								
Ī	実施方法		☑ 市が直	接実施	□ 委	□ 委託または指定管理			☑ 補助金・負担	金	□ その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

	童	F. 林 本 か 苔 こ ナ 全川 7 世 培 由 ム ・ ト ナ ナ ブ / 川
参入社画し の	부	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり
総合計画上の 位置付け	節	3.快適な生活環境の創出
	施策	3.下水道
	※わかり	りやすく簡潔に記載すること
目的·成果	安定し	た下水道事業の運営を行うための財源を確保できている。
	※活動[内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること
事業内容 (手段・方法など)	月16日 ・下水 出され ・徴収 節減し	道使用料は、佐久水道企業団の使用水量データにより算出している。毎月10日までに算定し、同日に納付書を発送している。 道受益者負担金(分担金)は、毎年4月に整備済区域の公告を行い、受益者(新規接続者)から提いた申告書を基に、7月に納付書を発送している。 業務を民間委託することにより、民間のノウハウを活かして収納率の向上を図るとともに、経費をしている。 料納入の利便性向上のため、金融機関のほか、コンビニエンスストアでも支払可能としている。

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令?	和	3	年度	令和		4	年度
	事業	費			114,735				107,287				112,212
	人	常勤職員	1.50 人		10,500	1.60	人		10,880	1.60	人		10,880
ス	件非常勤職員等		0 時間		0	0	時間		0	0	時間		0
7	費	人件費合計	•		10,500				10,880				10,880
		総事業費			125,235				118,167				123,092
		特定財源(国・県支出金等)	125,235			118,167				12			123,092
財内			0			0			0)			0
-	財源合計				125,235				118,167				123,092

令和 3 年度 実施内容

- ・督促状納期後の未納者に対し訪問催告を実施した。
- ・コンビニ納付に対応した催告書(6期)を平成30年度10月から毎月発送した結果、収納率の向上が見られた。
- ・財産調査予告書や財産差押予告の送付を行い、佐久市債権管理条例に基づき、滞納処分及び不納欠 損処を実施した。
- ・令和3年11月より下水道使用料のスマートフォン決済を導入した。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
	件	実績	13,254	12,548	
訪問件数	117	目標	14,000	14,000	14,000
	%	達成率	94.7	89.6	
成果指標	単位				
	実績		95.0	95.3	
下水道使用料収納率	70	目標	94.3以上	95.0以上	95.0以上
	%	達成率	100.7	100.3	

3. 事業の分析「Check(評価)」

	達成度	<説明>
達成状況	達成	・訪問は、新型コロナウィルス感染症予防の措置を取ったうえで実施したが、感染警戒レベル3以上の状況時は市外訪問の実施を控えた。 ・大口使用者の破産による未収金が過年度分に移行し、過年度の収納率は前年度より下回ったが、現年度、過年度合計の収納率は目標を達成できた。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	民間への委 託が可能	徴収業務の民間委託を平成23年12月から実施している。 なお、滞納処分等の行政処分は、地方自治法及び地方税法により職員が行うものと定められているため、業務委託することはできない。
事業の 課題	い、訪問による ・訪問件数を 収納率が比例 ・不納欠損は、	々向上しており、業務委託の効果が現れているが、新型コロナウィルス感染症の拡大に伴 6 催告を中止することがあるため、新たな収納率の向上策を考える必要がある。 舌動指標としているが、営業時間中に在宅している使用者が少ないことや訪問件数の減少と していないことから指標を見直す必要がある。 時効を迎える5年目の料金に対して行っているが、未収金の中には明らかに徴収困難なも 7 困難なものについては不納欠損対象として 未収金自体を減らすことを検討する必要があ

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の 方向性	現行どおり	期間•時期	令和	年度	~	令和	年度
	<課題に対する解決策、取組み・安定した事業運営を行うを検討していく。			幹となるこ	ことかり	ら、一層の収	Z納率向上に向けた方策
今後の 取組方針	・受益者負担の公平性の	観点から、引き	続き未収金対	策、特に	滞納	処分に重点る	をおいて取り組む。

	事業名		下水道普及促進事業 事								事務事為	業コード	5	332-	·3
	担当		環境	部	下	水道	課		排水計画	係	事業開	始年度	昭和	57	年度
Ī	事業の性質	質	義務的自	治事務(不定型)			\+ c\+0.4m							
Ī	管理方法			通常		,	去定根拠		下水道条例						
Ī	実施方法		☑ 市が直	接実施	□ 委	委託または指定管理			☐ 補助金·負担	金金	□ その他	()

1. 事業概要 「Plan(計画)」

	章	5.快適な暮らしを創る環境豊かなまちづくり
総合計画上の 位置付け	節	3.快適な生活環境の創出
	施策	3.下水道
	※わかり	りやすく簡潔に記載すること
目的·成果		とによる快適な生活環境の創出と公共用水域の水質保全を図るため、全戸水洗化を推進するとと 利用率の向上により下水道事業の健全経営につなげる。
	※活動[内容や提供するサービスについて簡潔に記載すること
	排水	道供用開始区域内の未接続世帯を対象に水洗化促進の戸別訪問を行う。 設備工事の申請の受付、審査、指導、確認と排水設備工事の完了受付、検査を実施する。 道施設の社会科見学等を通じ、下水道に関する理解を得るとともに、水洗化の啓発を行う。
事業内容		
(14) 71/4/40)		

2. 実施結果「Do(実施)」

※事	業実施	毎年度までは決算、実施年度の翌年度は予算	令和	2	年度	令和	0	3	年度	令和		4	年度
	事業	費			1,351				1,049				2,462
٦	人	常勤職員	0.95 人		6,650	0.95	人		6,460	0.95	人		6,460
ス	件	非常勤職員等	3540 時間		4,328	3540	時間		4,328	3540	時間		4,248
1	費	人件費合計	•		10,978				10,788				10,708
		総事業費			12,329				11,837				13,170
		特定財源(国・県支出金等)			12,329				11,837				13,170
	財源 内訳 一般財源		0			0							0
	財源合計				12,329				11,837				13,170

実施内容

市内の下水道未接続世帯約1,432戸を対象に戸別訪問を行い、接続促進とアンケートを行った。 40特定事業場と31飲食店等を対象に、下水道へ排除されている放流水の採水、水質分析を行い、汚水 排出基準を上回る31事業場に対し、水質の適切な維持管理がされるよう改善指導を行った。

活動指標	単位		令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
		実績	4,433 (うち令和2年度 67)	4,504 (うち令和3年度 71)	
浄化槽設置補助金の 累計交付基数		目標	4,426	4,503	4,573
	%	達成率	100.2%	100.02%	
成果指標	単位				
净化槽設置補助金交		実績	22,336 (うち令和2年度 183)	22,524 (うち令和3年度 188)	
付による累計処理人		目標	22,255	22,511	22,722
	%	達成率	100.4%	100.1%	

3. 事業の分析「Check(評価)」

	達成度	<説明>
達成状況	達成	浄化槽設置補助金の累計交付基数、累計処理人口ともに目標を達成したことから水洗化率の向上につながった。
	方法	<説明>
官民連携の 可能性	市が実施する 必要がある	全戸水洗化は、公共用水域の水質保全や生活環境の改善につながることから、水洗化の促進策は市において実施していく必要がある。また、排水設備工事は、条例に基づいた設計・施工が必要なため、その確認・検査は市で実施する必要がある。
事業の 課題	用を要することが進まない。 また、住宅に持 おり、行政では 今後、明らかし	行っている中で、未水洗化家庭は、高齢者のみの年金生活家庭等が多く、工事に多額の費さや、接続後の下水道料金の負担が大きくなることから、既存住宅の未水洗化家庭の水洗化 接続する道路の地役権等の関係や、建物の配置形状から接続が難しいものも判明してきては、解決できない案件が出てきている。 は、解決できない案件が出てきている。 は、解決できない案件が出てきている。 は、対決が不可能な箇所については、下水道計画区域からの除外を行い、合併処理浄化槽できることを検討する必要がある。

4. 今後の方向性「Action(改善)」

事業の方向		現行どおり	期間•時期	令和	年度	~	令和	年度
今後(取組力	の :針							