

令和5年度 佐久市立国保浅間総合病院事業 損益計算書 <決算>

(令和5年4月1日から令和6年3月31日まで)

(単位:円・%)

項 目		令 和 5 年 度	令 和 4 年 度	前年度対比(額)	(率)	令 和 3 年 度
医 業 収 支	1 医 業 収 益	6,213,186,568	6,397,254,773	▲ 184,068,205	▲ 2.9	6,432,925,684
	(1) 入 院 収 益	3,828,082,041	3,825,921,791	2,160,250	0.1	3,870,324,827
	(2) 外 来 収 益	1,949,644,064	2,058,532,333	▲ 108,888,269	▲ 5.3	2,003,033,478
	(3) そ の 他 医 業 収 益	435,460,463	512,800,649	▲ 77,340,186	▲ 15.1	559,567,379
	2 医 業 費 用	7,681,839,944	7,855,919,944	▲ 174,080,000	▲ 2.2	7,644,886,116
	(1) 給 与 費	4,783,837,585	4,790,763,013	▲ 6,925,428	▲ 0.1	4,631,041,291
	(2) 材 料 費	1,122,329,761	1,171,503,681	▲ 49,173,920	▲ 4.2	1,192,388,144
	(3) 経 費	1,196,918,380	1,287,069,501	▲ 90,151,121	▲ 7.0	1,179,654,669
	(4) 減 価 償 却 費	548,496,605	580,735,344	▲ 32,238,739	▲ 5.6	618,693,952
	(5) 資 産 減 耗 費	10,953,021	10,538,624	414,397	3.9	11,753,659
	(6) 研 究 研 修 費	19,304,592	15,309,781	3,994,811	26.1	11,354,401
	医 業 損 益 (1 - 2) ①		▲ 1,468,653,376	▲ 1,458,665,171	▲ 9,988,205	▲ 0.7
医 業 外 収 支	3 医 業 外 収 益	1,356,534,992	1,533,079,343	▲ 176,544,351	▲ 11.5	1,299,792,626
	(1) 補 助 金	129,467,500	320,673,320	▲ 191,205,820	▲ 59.6	249,730,905
	(2) 負 担 金 交 付 金	757,567,000	728,293,000	29,274,000	4.0	539,831,000
	(3) 長 期 前 受 金 戻 入	299,407,850	306,046,810	▲ 6,638,960	▲ 2.2	314,749,629
	(4) そ の 他 医 業 外 収 益	170,092,642	178,066,213	▲ 7,973,571	▲ 4.5	195,481,092
	4 医 業 外 費 用	299,371,912	340,339,677	▲ 40,967,765	▲ 12.0	362,470,387
	(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	56,190,318	59,470,302	▲ 3,279,984	▲ 5.5	59,848,224
	(2) 患 者 外 給 食 委 託 費	2,002,070	2,425,920	▲ 423,850	▲ 17.5	2,136,460
(3) 医 療 従 事 者 確 保 経 費	0	0	0	-	3,500,000	
(4) 雑 損 失	241,179,524	278,443,455	▲ 37,263,931	▲ 13.4	296,985,703	
医 業 外 損 益 (3 - 4) ②		1,057,163,080	1,192,739,666	▲ 135,576,586	▲ 11.4	937,322,239
経 常 損 益 (① + ②)		▲ 411,490,296	▲ 265,925,505	▲ 145,564,791	▲ 54.7	▲ 274,638,193
5 特 別 利 益 ③	1,347,196	20,012	1,327,184	6,631.9	4,700,000	
6 特 別 損 失 ④	8,632,867	8,564,497	68,370	0.8	7,691,422	
純 損 益 (① + ② + ③ - ④)		▲ 418,775,967	▲ 274,469,990	▲ 144,305,977	▲ 52.6	▲ 277,629,615

◎令和6年3月末現在

科別入院患者数及び収益の状況 <決算>

(単位:円・%)

区分	令和5年度									令和4年度		
	総延患者数	前年度比(人)	前年度比(率)	診療収入	前年度比(額)	前年度比(率)	患者1人当り金額	前年度比(額)	前年度比(率)	総延患者数	診療収入	患者1人当り金額
内科	12,874	▲ 2,070	▲ 13.9	552,839,241	▲ 135,013,389	▲ 19.6	42,942	▲ 3,086	▲ 6.7	14,944	687,852,630	46,029
糖尿病科	1,200	▲ 182	▲ 13.2	47,182,876	▲ 9,493,237	▲ 16.7	39,319	▲ 1,691	▲ 4.1	1,382	56,676,113	41,010
循環器内科	682	82	13.7	133,995,869	30,727,921	29.8	196,475	24,362	14.2	600	103,267,948	172,113
精神科	0	0	-	228,079	▲ 122,353	▲ 34.9	-	-	-	0	350,432	-
小児科	2,778	594	27.2	121,624,768	33,553,268	38.1	43,781	3,456	8.6	2,184	88,071,500	40,326
外科	9,467	▲ 947	▲ 9.1	543,098,837	▲ 55,353,757	▲ 9.2	57,368	▲ 99	▲ 0.2	10,414	598,452,594	57,466
大腸・肛門外科	198	198	皆増	9,619,175	9,619,175	皆増	48,582	48,582	-	0	0	0
整形外科	24,988	2,007	8.7	1,540,352,838	72,704,713	5.0	61,644	▲ 2,220	▲ 3.5	22,981	1,467,648,125	63,864
脳神経外科	4,480	551	14.0	237,287,665	26,630,705	12.6	52,966	▲ 650	▲ 1.2	3,929	210,656,960	53,616
泌尿器科	0	0	-	188,416	▲ 207,615	▲ 52.4	-	-	-	0	396,031	-
皮膚科	238	238	皆増	9,731,897	9,731,897	皆増	40,890	-	-	0	0	-
産婦人科	4,882	▲ 301	▲ 5.8	367,898,251	▲ 18,984,359	▲ 4.9	75,358	714	1.0	5,183	386,882,610	74,645
眼科	956	▲ 3	▲ 0.3	89,133,394	312,361	0.4	93,236	617	0.7	959	88,821,033	92,618
耳鼻咽喉科	2,119	612	40.6	125,010,542	38,069,358	43.8	58,995	1,304	2.3	1,507	86,941,184	57,692
歯科口腔外科	779	127	19.5	41,600,436	1,223,499	3.0	53,402	▲ 8,525	▲ 13.8	652	40,376,937	61,928
形成外科	0	▲ 1	皆減	128,249	▲ 7,530	▲ 5.5	-	-	-	1	135,779	135,779
人工透析	0	0	-	8,161,508	▲ 1,230,407	▲ 13.1	-	-	-	0	9,391,915	-
(再掲)麻酔科				132,437,993							133,482,517	
一般病床計	65,641	905	1.4	3,828,082,041	2,160,250	0.1	58,318	▲ 782	▲ 1.3	64,736	3,825,921,791	59,100

◎令和6年3月末現在

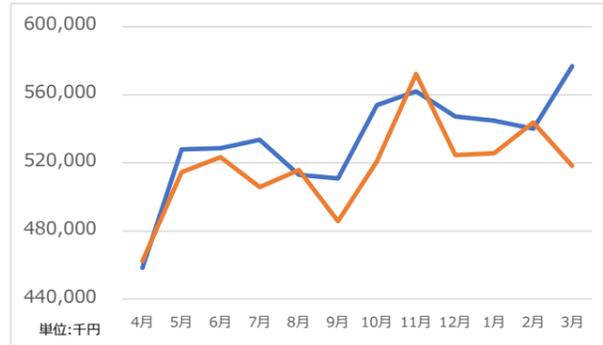
科別外来患者数及び収益の状況 <決算>

(単位:円・%)

区分	令和5年度									令和4年度		
	総延患者数	前年度比(人)	前年度比(率)	診療収入	前年度比(額)	前年度比(率)	患者1人当り金額	前年度比(額)	前年度比(率)	総延患者数	診療収入	患者1人当り金額
内科	20,622	▲ 5,051	▲ 19.7	268,243,442	▲ 66,821,073	▲ 19.9	13,008	▲ 44	▲ 0.3	25,673	335,064,515	13,051
糖尿病科	14,468	▲ 877	▲ 5.7	214,505,129	▲ 7,190,731	▲ 3.2	14,826	379	2.6	15,345	221,695,860	14,447
循環器内科	2,130	103	5.1	37,867,898	5,965,681	18.7	17,778	2,040	13.0	2,027	31,902,217	15,739
精神科	1,885	▲ 192	▲ 9.2	6,600,133	▲ 445,683	▲ 6.3	3,501	109	3.2	2,077	7,045,816	3,392
小児科	16,480	1,753	11.9	119,115,623	▲ 6,206,391	▲ 5.0	7,228	▲ 1,282	▲ 15.1	14,727	125,322,014	8,510
外科	13,380	▲ 1,571	▲ 10.5	194,869,884	▲ 33,001,061	▲ 14.5	14,564	▲ 677	▲ 4.4	14,951	227,870,945	15,241
大腸・肛門外科	413	413	皆増	4,849,373	4,849,373	皆増	11,742	11,742	-	0	0	0
整形外科	30,209	661	2.2	272,368,110	▲ 868,724	▲ 0.3	9,016	▲ 231	▲ 2.5	29,548	273,236,834	9,247
脳神経外科	3,392	253	8.1	42,086,990	3,161,758	8.1	12,408	7	0.1	3,139	38,925,232	12,401
泌尿器科	4,177	160	4.0	32,759,923	1,007,360	3.2	7,843	▲ 62	▲ 0.8	4,017	31,752,563	7,905
皮膚科	6,769	3,422	102.2	22,471,764	13,315,366	145.4	3,320	584	21.4	3,347	9,156,398	2,736
産婦人科	16,568	▲ 1,136	▲ 6.4	157,365,305	▲ 43,813,630	▲ 21.8	9,498	▲ 1,865	▲ 16.4	17,704	201,178,935	11,363
眼科	17,189	▲ 319	▲ 1.8	146,831,054	2,155,098	1.5	8,542	279	3.4	17,508	144,675,956	8,263
耳鼻咽喉科	11,060	1,430	14.8	79,232,022	11,487,531	17.0	7,164	129	1.8	9,630	67,744,491	7,035
歯科口腔外科	15,005	1,154	8.3	122,803,469	14,181,664	13.1	8,184	342	4.4	13,851	108,621,805	7,842
形成外科	1,447	▲ 91	▲ 5.9	10,309,620	▲ 1,315,426	▲ 11.3	7,125	▲ 434	▲ 5.7	1,538	11,625,046	7,559
人工透析	7,656	115	1.5	214,913,167	▲ 4,826,951	▲ 2.2	28,071	▲ 1,068	▲ 3.7	7,541	219,740,118	29,139
診療所	189	▲ 40	▲ 17.5	2,451,158	▲ 522,430	▲ 17.6	12,969	▲ 16	▲ 0.1	229	2,973,588	12,985
(再掲)麻酔科				3,615,053							4,870,661	
計	183,039	187	0.1	1,949,644,064	▲ 108,888,269	▲ 5.3	10,652	▲ 606	▲ 5.4	182,852	2,058,532,333	11,258

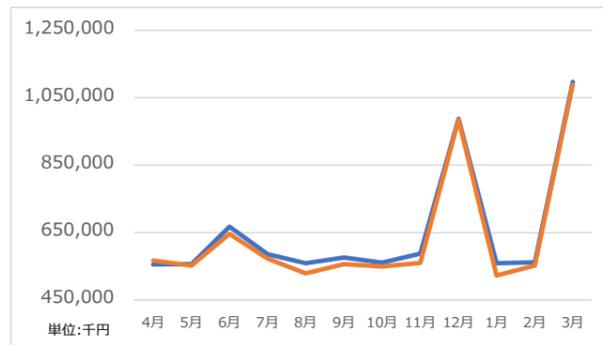
令和5年度 医業収支の主な内容【前年（R4年度）との比較】

医業収益	6,213,186,568円
前年	6,397,254,773円
前年比	-184,068,205円 (-2.9%)



凡例
— R5年度
— R4年度

医業費用	7,681,839,944円
前年	7,855,919,944円
前年比	-174,080,000円 (-2.2%)



凡例
— R5年度
— R4年度

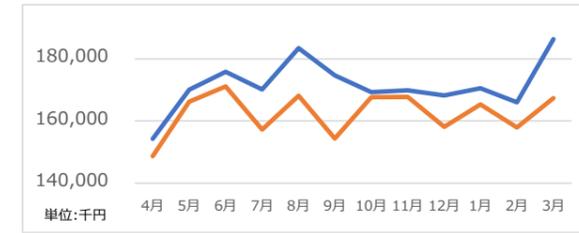
医業損益	▲1,468,653,376円
前年	▲1,458,665,171円
前年比	▲9,988,205円 (-0.7%)

入院収益	3,828,082,041円
前年	3,825,921,791円
前年比	2,160,250円 (+0.1%)



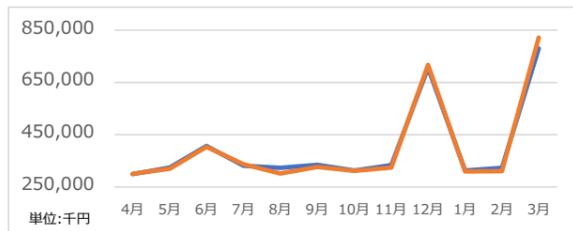
延べ入院患者数	65,641人	新入院患者数	4,963人
前年	64,736人	前年	4,664人
前年比	905人 (+1.4%)	前年比	299人 (+6.4%)
入院診療単価	58,318円	外来診療単価	10,652円
前年	59,100円	前年	11,258円
前年比	-782円 (-1.3%)	前年比	-606円 (-5.4%)

外来収益	1,949,644,064円
前年	2,058,532,333円
前年比	-108,888,269円 (-5.3%)



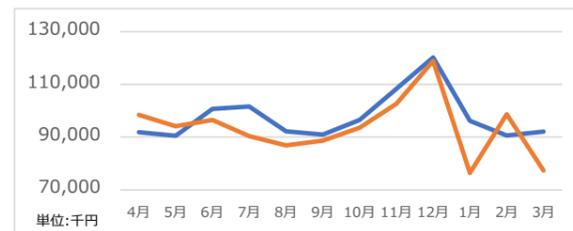
延べ外来患者数	183,039人	新外来患者数	20,557人
前年	182,852人	前年	19,978人
前年比	187人 (+0.1%)	前年比	579人 (+2.9%)

給与費	4,783,837,585円
前年	4,790,763,013円
前年比	-6,925,428円 (-0.1%)



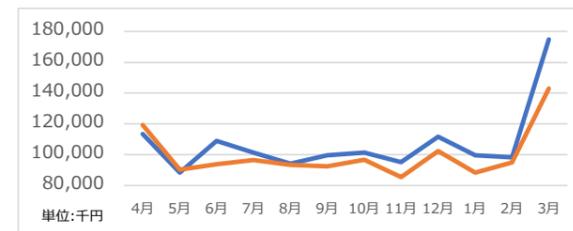
医業費用に対する給与費率	
R5年	62.27%
R4年	60.98% (+1.29%)

材料費	1,122,329,761円
前年	1,171,503,681円
前年比	-49,173,920円 (-4.2%)



医業費用に対する材料費率	
R5年	14.61%
R4年	14.91% (-0.3%)

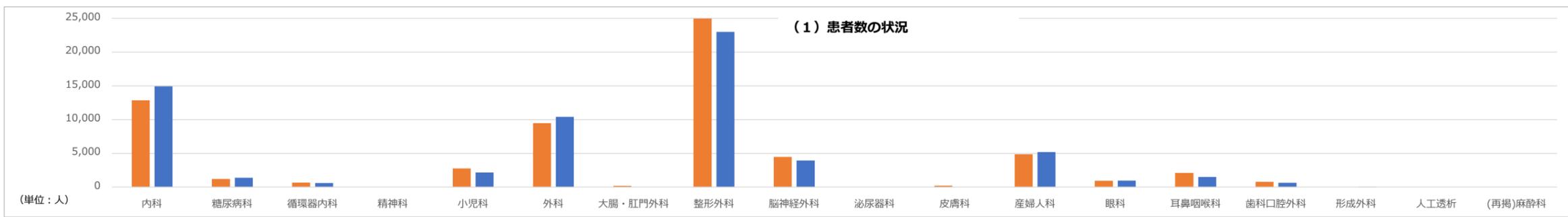
経費	1,196,918,380円
前年	1,287,069,501円
前年比	-90,151,121円 (-7.0%)



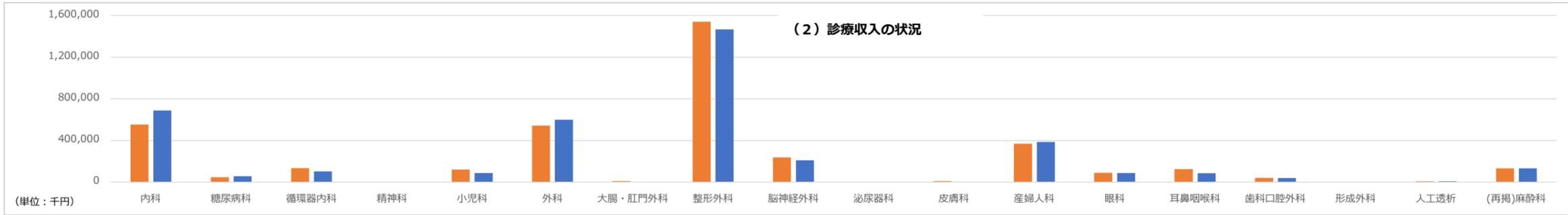
医業費用に対する経費率	
R5年	15.58%
R4年	16.38% (-0.8%)

診療科別比較【令和5年度・令和4年度（4月～翌年3月）】

入院

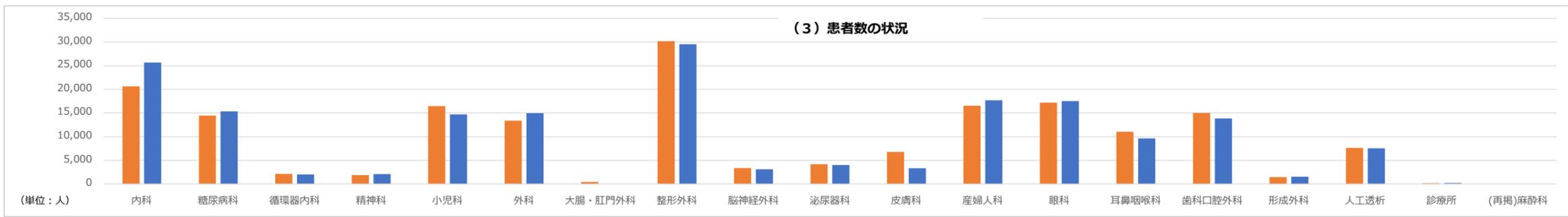


	内科	糖尿病科	循環器内科	精神科	小児科	外科	大腸・肛門外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	皮膚科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	歯科口腔外科	形成外科	人工透析	(再掲)麻酔科
令和5年度	12,874	1,200	682	0	2,778	9,467	198	24,988	4,480	0	238	4,882	956	2,119	779	0	0	0
令和4年度	14,944	1,382	600	0	2,184	10,414	0	22,981	3,929	0	0	5,183	959	1,507	652	1	0	0
前年度比	▲ 2,070	▲ 182	82	0	594	▲ 947	198	2,007	551	0	238	▲ 301	▲ 3	612	127	▲ 1	0	0

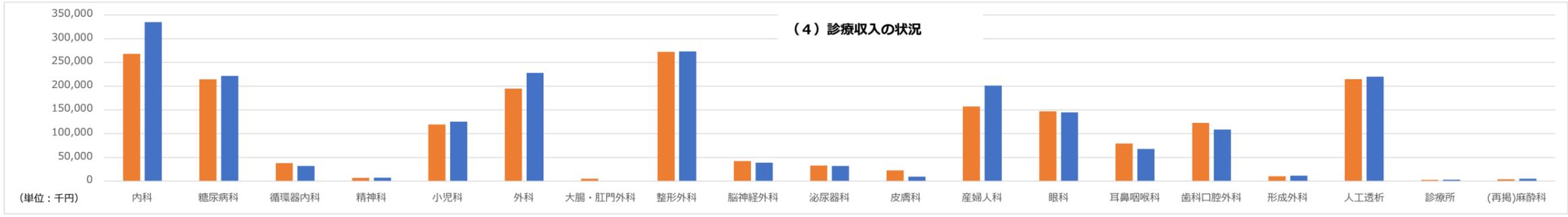


	内科	糖尿病科	循環器内科	精神科	小児科	外科	大腸・肛門外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	皮膚科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	歯科口腔外科	形成外科	人工透析	(再掲)麻酔科
令和5年度	552,839,241	47,182,876	133,995,869	228,079	121,624,768	543,098,837	9,619,175	1,540,352,838	237,287,665	188,416	9,731,897	367,898,251	89,133,394	125,010,542	41,600,436	128,249	8,161,508	132,437,993
令和4年度	687,852,630	56,676,113	103,267,948	350,432	88,071,500	598,452,594	0	1,467,648,125	210,656,960	396,031	0	386,882,610	88,821,033	86,941,184	40,376,937	135,779	9,391,915	133,482,517
前年度比	▲ 135,013,389	▲ 9,493,237	30,727,921	▲ 122,353	33,553,268	▲ 55,353,757	9,619,175	72,704,713	26,630,705	▲ 207,615	9,731,897	▲ 18,984,359	312,361	38,069,358	1,223,499	▲ 7,530	▲ 1,230,407	▲ 1,044,524

外来



	内科	糖尿病科	循環器内科	精神科	小児科	外科	大腸・肛門外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	皮膚科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	歯科口腔外科	形成外科	人工透析	診療所	(再掲)麻酔科
令和5年度	20,622	14,468	2,130	1,885	16,480	13,380	413	30,209	3,392	4,177	6,769	16,568	17,189	11,060	15,005	1,447	7,656	189	0
令和4年度	25,673	15,345	2,027	2,077	14,727	14,951	0	29,548	3,139	4,017	3,347	17,704	17,508	9,630	13,851	1,538	7,541	229	0
前年度比	▲ 5,051	▲ 877	103	▲ 192	1,753	▲ 1,571	413	661	253	160	3,422	▲ 1,136	▲ 319	1,430	1,154	▲ 91	115	▲ 40	0



	内科	糖尿病科	循環器内科	精神科	小児科	外科	大腸・肛門外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	皮膚科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	歯科口腔外科	形成外科	人工透析	診療所	(再掲)麻酔科
令和5年度	268,243,442	214,505,129	37,867,898	6,600,133	119,115,623	194,869,884	4,849,373	272,368,110	42,086,990	32,759,923	22,471,764	157,365,305	146,831,054	79,232,022	122,803,469	10,309,620	214,913,167	2,451,158	3,615,053
令和4年度	335,064,515	221,695,860	31,902,217	7,045,816	125,322,014	227,870,945	0	273,236,834	38,925,232	31,752,563	9,156,398	201,178,935	144,675,956	67,744,491	108,621,805	11,625,046	219,740,118	2,973,588	4,870,661
前年度比	▲ 66,821,073	▲ 7,190,731	5,965,681	▲ 445,683	▲ 6,206,391	▲ 33,001,061	4,849,373	▲ 868,724	3,161,758	1,007,360	13,315,366	▲ 43,813,630	2,155,098	11,487,531	14,181,664	▲ 1,315,426	▲ 4,826,951	▲ 522,430	▲ 1,255,608

年次別月別 患者数の推移

入院

(単位:人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	12月まで 累計	年度計
2019年度 (令和元年度)	5,721	5,871	5,884	6,351	6,023	5,692	5,882	6,016	6,442	6,060	5,463	5,416	53,882	70,821
2020年度 (令和2年度)	5,334	5,544	5,588	5,303	5,375	5,027	5,410	5,500	5,823	4,320	4,970	5,896	48,904	64,090
2021年度 (令和3年度)	5,792	5,870	5,841	5,766	5,818	5,057	5,447	5,897	5,853	5,721	5,739	5,923	51,341	68,724
2022年度 (令和4年度)	5,168	5,325	5,455	5,431	5,079	4,800	5,586	5,694	5,564	5,331	5,321	5,982	48,102	64,736
2023年度 (令和5年度)	5,461	5,631	5,008	5,163	5,351	5,115	5,378	5,752	5,790	5,624	5,732	5,636	48,649	65,641
2024年度 (令和6年度)	5,136	5,270	4,886	5,375	5,979	5,781	5,520	5,857	6,027				49,831	49,831

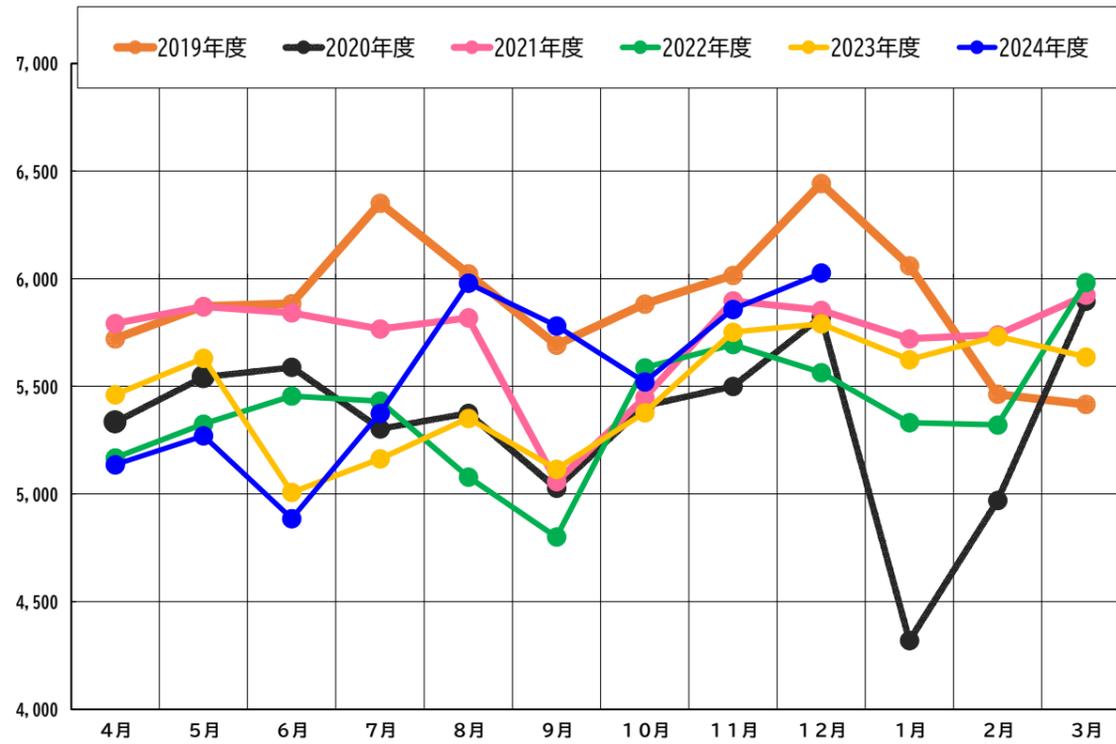
※2019~2022年度の介護療養病床入院患者数を除く

外来

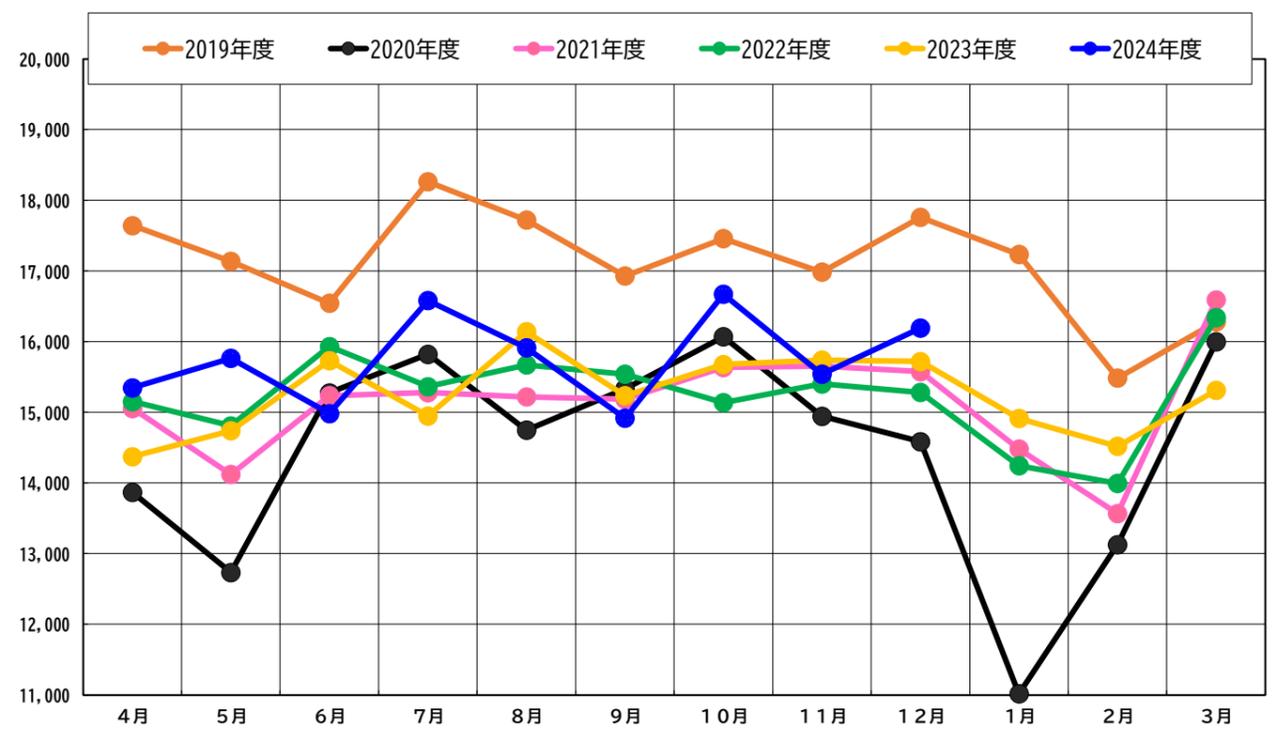
(単位:人)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	12月まで 累計	年度計
2019年度 (令和元年度)	17,641	17,136	16,543	18,262	17,720	16,928	17,457	16,982	17,758	17,233	15,485	16,279	156,427	205,424
2020年度 (令和2年度)	13,867	12,734	15,273	15,820	14,747	15,331	16,071	14,943	14,583	11,019	13,127	15,996	133,369	173,511
2021年度 (令和3年度)	15,053	14,120	15,234	15,279	15,217	15,186	15,634	15,654	15,574	14,481	13,567	16,591	136,951	181,590
2022年度 (令和4年度)	15,152	14,808	15,931	15,362	15,670	15,538	15,136	15,401	15,281	14,242	13,993	16,338	138,279	182,852
2023年度 (令和5年度)	14,373	14,739	15,729	14,948	16,141	15,234	15,677	15,738	15,719	14,912	14,518	15,311	138,298	183,039
2024年度 (令和6年度)	15,346	15,763	14,981	16,580	15,911	14,916	16,672	15,539	16,190				141,898	141,898

(人) 入院 年次別月別患者数の推移



(人) 外来 年次別月別患者数の推移



令和6年度 佐久市立国保浅間総合病院事業 損益計算書

(令和6年4月1日から令和6年12月31日まで)

(単位：円・%)

項 目		令 和 6 年 度	令 和 5 年 度	前年度対比 (額)	(率)	令 和 4 年 度
医 業 収 支	1 医 業 収 益	4,864,903,115	4,625,503,161	239,399,954	5.2	4,735,644,734
	(1) 入 院 収 益	3,015,289,343	2,845,807,142	169,482,201	6.0	2,819,647,164
	(2) 外 来 収 益	1,512,786,383	1,459,050,918	53,735,465	3.7	1,535,728,843
	(3) そ の 他 医 業 収 益	336,827,389	320,645,101	16,182,288	5.0	380,268,727
	2 医 業 費 用	5,221,015,041	5,097,999,622	123,015,419	2.4	5,194,880,418
	(1) 給 与 費	3,438,368,468	3,341,747,842	96,620,626	2.9	3,373,765,116
	(2) 材 料 費	881,352,989	869,934,840	11,418,149	1.3	892,715,908
	(3) 経 費	884,101,035	870,558,853	13,542,182	1.6	914,432,907
	(4) 減 価 償 却 費	0	0	0	-	0
	(5) 資 産 減 耗 費	197,808	148,700	49,108	33.0	489,086
	(6) 研 究 研 修 費	16,994,741	15,609,387	1,385,354	8.9	13,477,401
	医 業 損 益 (1 - 2) ①	▲ 356,111,926	▲ 472,496,461	116,384,535	24.6	▲ 459,235,684
	医 業 外 収 支	3 医 業 外 収 益	1,128,527,239	917,152,416	211,374,823	23.0
(1) 補 助 金		83,270,600	58,889,000	24,381,600	41.4	105,945,130
(2) 負 担 金 交 付 金		908,331,000	746,087,000	162,244,000	21.7	716,813,000
(3) 長 期 前 受 金 戻 入		0	0	0	-	0
(4) そ の 他 医 業 外 収 益		136,925,639	112,176,416	24,749,223	22.1	121,905,546
4 医 業 外 費 用		27,850,790	30,064,566	▲ 2,213,776	▲ 7.4	31,943,287
(1) 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		27,004,030	28,537,706	▲ 1,533,676	▲ 5.4	30,147,187
(2) 患 者 外 給 食 委 託 費		815,960	1,510,140	▲ 694,180	▲ 46.0	1,796,100
(3) 医 療 従 事 者 確 保 経 費		0	0	0	-	0
(4) 雑 損 失		30,800	16,720	14,080	84.2	0
医 業 外 損 益 (3 - 4) ②	1,100,676,449	887,087,850	213,588,599	24.1	912,720,389	
経 常 損 益 (① + ②)	744,564,523	414,591,389	329,973,134	79.6	453,484,705	
5 特 別 利 益 ③	19,500	4,506	14,994	332.8	20,012	
6 特 別 損 失 ④	6,991,681	5,820,481	1,171,200	20.1	6,145,523	
純 損 益 (① + ② + ③ - ④)	737,592,342	408,775,414	328,816,928	80.4	447,359,194	

◎令和6年12月末現在

科別入院患者数及び収益の状況 <決算>

(単位：円・%)

区分	令和6年度									令和5年度		
	総延患者数	前年度比(人)	前年度比(率)	診療収入	前年度比(額)	前年度比(率)	患者1人当り金額	前年度比(額)	前年度比(率)	総延患者数	診療収入	患者1人当り金額
内科	12,969	3,947	43.7	580,398,864	194,661,614	50.5	44,753	1,998	4.7	9,022	385,737,250	42,755
糖尿病科	764	▲1	▲0.1	33,137,230	2,099,889	6.8	43,373	2,802	6.9	765	31,037,341	40,572
循環器内科	648	145	28.8	96,989,328	▲13,640,785	▲12.3	149,675	▲70,266	▲31.9	503	110,630,113	219,941
精神科	0	0	-	272,289	111,884	69.8	-	-	-	0	160,405	-
小児科	2,511	396	18.7	119,313,883	25,794,152	27.6	47,516	3,299	7.5	2,115	93,519,731	44,217
外科	6,663	▲798	▲10.7	423,518,341	4,167,379	1.0	63,563	7,357	13.1	7,461	419,350,962	56,206
大腸・肛門外科	140	15	12.0	6,719,542	1,259,220	23.1	47,997	4,314	9.9	125	5,460,322	43,683
整形外科	16,255	▲2,340	▲12.6	1,048,282,944	▲104,055,774	▲9.0	64,490	2,520	4.1	18,595	1,152,338,718	61,970
脳神経外科	3,111	▲348	▲10.1	192,585,091	15,024,034	8.5	61,905	10,572	20.6	3,459	177,561,057	51,333
泌尿器科	0	0	-	373,806	218,414	140.6	-	-	-	0	155,392	-
皮膚科	83	▲140	▲62.8	3,898,705	▲5,090,279	▲56.6	46,972	6,663	16.5	223	8,988,984	40,309
産婦人科	3,969	382	10.6	323,683,293	55,192,863	20.6	81,553	6,702	9.0	3,587	268,490,430	74,851
眼科	691	0	-	62,989,676	▲1,337,369	▲2.1	91,157	▲1,935	▲2.1	691	64,327,045	93,093
耳鼻咽喉科	1,488	▲57	▲3.7	85,184,506	▲6,816,448	▲7.4	57,248	▲2,300	▲3.9	1,545	92,000,954	59,548
歯科口腔外科	539	▲19	▲3.4	32,256,448	1,267,049	4.1	59,845	4,308	7.8	558	30,989,399	55,537
形成外科	0	0	-	29,577	▲32,624	▲52.4	-	-	-	0	62,201	-
人工透析	0	0	-	5,655,820	658,982	13.2	-	-	-	0	4,996,838	-
(再掲)麻酔科				97,888,474							97,422,348	
一般病床計	49,831	1,182	2.4	3,015,289,343	169,482,201	6.0	60,510	2,014	3.4	48,649	2,845,807,142	58,497

◎令和6年12月末現在

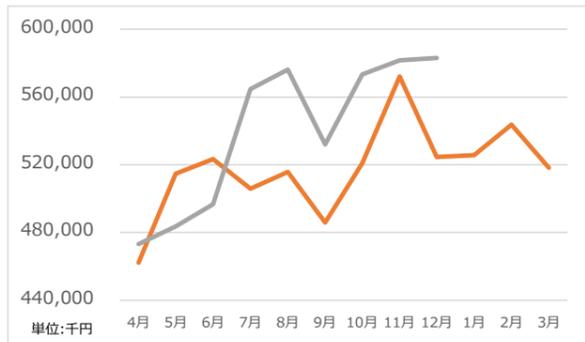
科別外来患者数及び収益の状況 <決算>

(単位：円・%)

区分	令和6年度									令和5年度		
	総延患者数	前年度比(人)	前年度比(率)	診療収入	前年度比(額)	前年度比(率)	患者1人当り金額	前年度比(額)	前年度比(率)	総延患者数	診療収入	患者1人当り金額
内科	17,038	1,368	8.7	220,896,926	18,696,866	9.2	12,965	61	0.5	15,670	202,200,060	12,904
糖尿病科	10,869	▲20	▲0.2	166,404,858	6,778,302	4.2	15,310	651	4.4	10,889	159,626,556	14,659
循環器内科	1,536	▲121	▲7.3	31,113,284	2,937,106	10.4	20,256	3,252	19.1	1,657	28,176,178	17,004
精神科	1,401	▲57	▲3.9	5,034,327	52,411	1.1	3,593	176	5.2	1,458	4,981,916	3,417
小児科	12,168	▲402	▲3.2	85,195,796	▲1,906,567	▲2.2	7,002	72	1.0	12,570	87,102,363	6,929
外科	9,766	▲415	▲4.1	143,665,882	▲314,276	▲0.2	14,711	569	4.0	10,181	143,980,158	14,142
大腸・肛門外科	659	452	218.4	5,555,815	3,437,147	162.2	8,431	▲1,804	▲17.6	207	2,118,668	10,235
整形外科	22,951	74	0.3	202,002,531	▲3,908,031	▲1.9	8,801	▲199	▲2.2	22,877	205,910,562	9,001
脳神経外科	2,758	143	5.5	32,253,123	315,315	1.0	11,694	▲519	▲4.2	2,615	31,937,808	12,213
泌尿器科	3,283	119	3.8	25,170,739	192,427	0.8	7,667	▲228	▲2.9	3,164	24,978,312	7,895
皮膚科	6,144	1,117	22.2	23,499,199	6,979,419	42.2	3,825	539	16.4	5,027	16,519,780	3,286
産婦人科	13,175	812	6.6	131,770,022	8,794,531	7.2	10,002	54	0.5	12,363	122,975,491	9,947
眼科	12,919	▲217	▲1.7	111,976,813	4,128,578	3.8	8,668	457	5.6	13,136	107,848,235	8,210
耳鼻咽喉科	8,556	292	3.5	60,507,305	1,806,917	3.1	7,072	▲31	▲0.4	8,264	58,700,388	7,103
歯科口腔外科	11,684	458	4.1	99,029,089	7,801,714	8.6	8,476	349	4.3	11,226	91,227,375	8,126
形成外科	1,201	134	12.6	8,127,024	420,707	5.5	6,767	▲456	▲6.3	1,067	7,706,317	7,222
人工透析	5,668	▲115	▲2.0	158,975,258	▲2,240,718	▲1.4	28,048	170	0.6	5,783	161,215,976	27,878
診療所	122	▲22	▲15.3	1,608,392	▲236,383	▲12.8	13,184	373	2.9	144	1,844,775	12,811
(再掲)麻酔科				2,681,087							2,979,761	
計	141,898	3,600	2.6	1,512,786,383	53,735,465	3.7	10,661	111	1.1	138,298	1,459,050,918	10,550

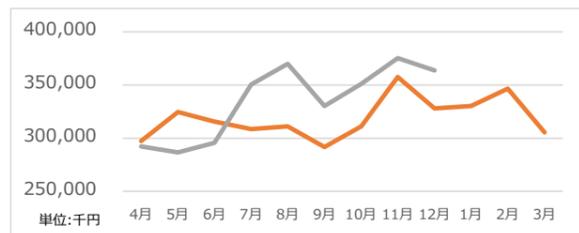
令和6年度 医業収支の主な内容【前年同期比較（4月～12月）】

医業収益 **4,864,903,115円**
 前年 **4,625,503,161円**
 前年比 **239,399,954円 (+5.2%)**

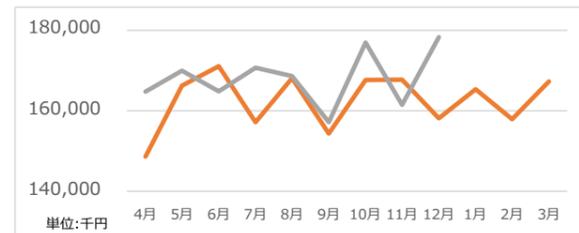


凡例
 — R6年度
 — R5年度

入院収益 **3,015,289,343円**
 前年 **2,845,807,142円**
 前年比 **169,482,201円 (+6.0%)**

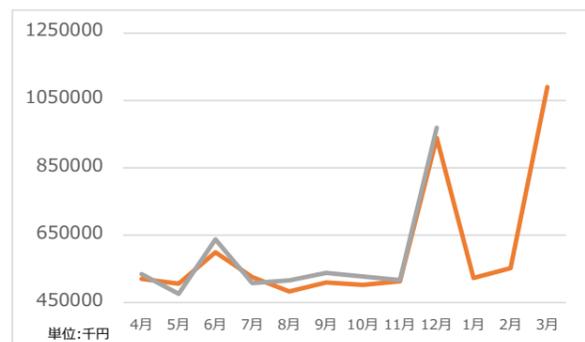


外来収益 **1,512,786,383円**
 前年 **1,459,050,918円**
 前年比 **53,735,465円 (+3.7%)**



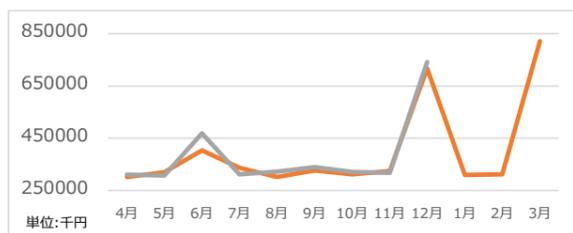
延べ入院患者数	49,831人	新入院患者数	4,072人	延べ外来患者数	141,898人	新外来患者数	16,426人
前年	48,649人	前年	3,704人	前年	138,298人	前年	15,597人
前年比	1,182人 (+2.4%)	前年比	368人 (+9.9%)	前年比	3,600人 (+2.6%)	前年比	829人 (+5.3%)
入院診療単価	60,510円	外来診療単価	10,661円				
前年	58,497円	前年	10,550円				
前年比	2,013円 (+3.4%)	前年比	111円 (+1.1%)				

医業費用 **5,221,015,041円**
 前年 **5,097,999,622円**
 前年比 **123,015,419円 (+2.4%)**

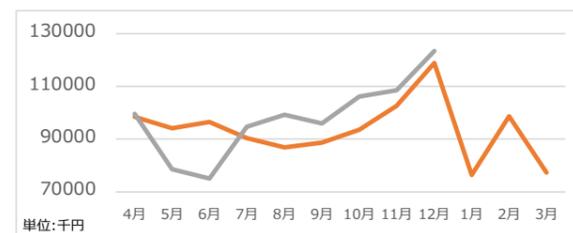


凡例
 — R6年度
 — R5年度

給与費 **3,438,368,468円**
 前年 **3,341,747,842円**
 前年比 **96,620,626円 (+2.9%)**



材料費 **881,352,989円**
 前年 **869,934,840円**
 前年比 **11,418,149円 (+1.3%)**



経費 **884,101,035円**
 前年 **870,558,853円**
 前年比 **13,542,182円 (+1.6%)**



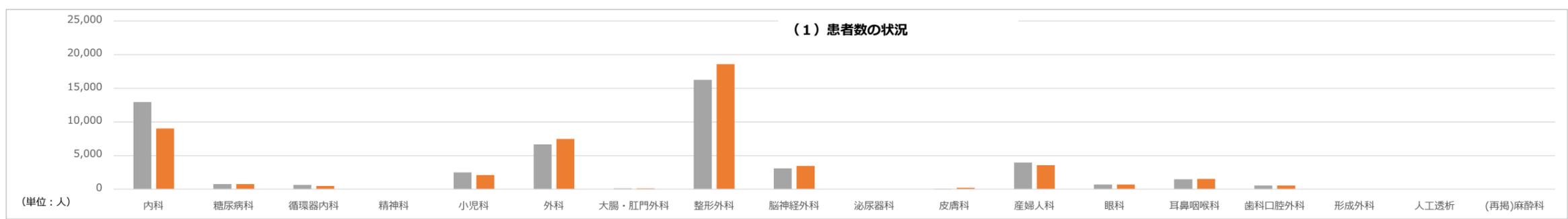
医業費用に対する給与費率	R 6年	65.86%	
	R 5年	65.55%	(+0.31%)
医業費用に対する材料費率	R 6年	16.88%	
	R 5年	17.06%	(-0.18%)
医業費用に対する経費率	R 6年	16.93%	
	R 5年	17.08%	(-0.15%)

医業損益 **▲356,111,926円**
 前年 **▲472,496,461円**
 前年比 **116,384,535 (+24.6%)**

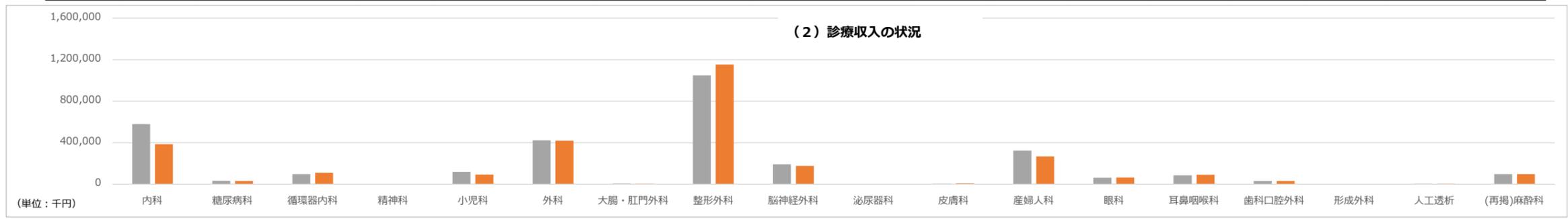
資料：2 - 4

診療科別比較【令和6年度・令和5年度（4月～12月）】

入院

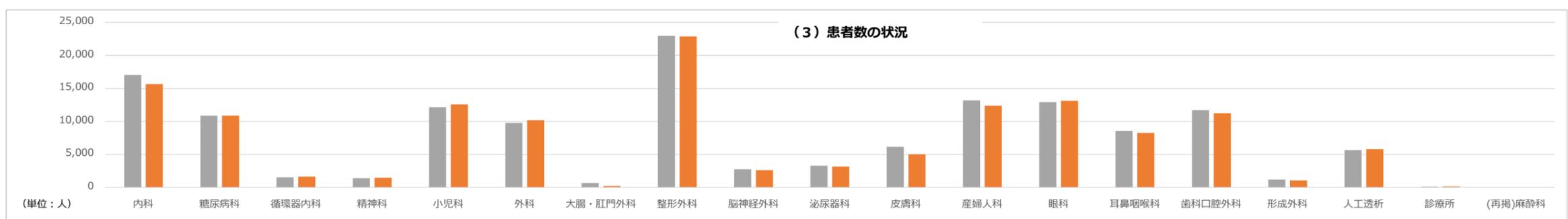


	内科	糖尿病科	循環器内科	精神科	小児科	外科	大腸・肛門外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	皮膚科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	歯科口腔外科	形成外科	人工透析	(再掲)麻酔科
令和6年度	12,969	764	648	0	2,511	6,663	140	16,255	3,111	0	83	3,969	691	1,488	539	0	0	0
令和5年度	9,022	765	503	0	2,115	7,461	125	18,595	3,459	0	223	3,587	691	1,545	558	0	0	0
前年度比	3,947	▲1	145	0	396	▲798	15	▲2,340	▲348	0	▲140	382	0	▲57	▲19	0	0	0

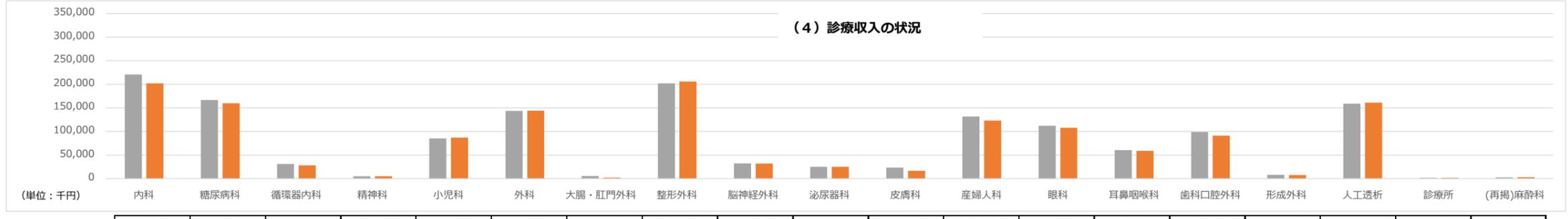


	内科	糖尿病科	循環器内科	精神科	小児科	外科	大腸・肛門外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	皮膚科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	歯科口腔外科	形成外科	人工透析	(再掲)麻酔科
令和6年度	580,398,864	33,137,230	96,989,328	272,289	119,313,883	423,518,341	6,719,542	1,048,282,944	192,585,091	373,806	3,898,705	323,683,293	62,989,676	85,184,506	32,256,448	29,577	5,655,820	97,888,474
令和5年度	385,737,250	31,037,341	110,630,113	160,405	93,519,731	419,350,962	5,460,322	1,152,338,718	177,561,057	155,392	8,988,984	268,490,430	64,327,045	92,000,954	30,989,399	62,201	4,996,838	97,422,348
前年度比	194,661,614	2,099,889	▲13,640,785	111,884	25,794,152	4,167,379	1,259,220	▲104,055,774	15,024,034	218,414	▲5,090,279	55,192,863	▲1,337,369	▲6,816,448	1,267,049	▲32,624	658,982	466,126

外来



	内科	糖尿病科	循環器内科	精神科	小児科	外科	大腸・肛門外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	皮膚科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	歯科口腔外科	形成外科	人工透析	診療所	(再掲)麻酔科
令和6年度	17,038	10,869	1,536	1,401	12,168	9,766	659	22,951	2,758	3,283	6,144	13,175	12,919	8,556	11,684	1,201	5,668	122	0
令和5年度	15,670	10,889	1,657	1,458	12,570	10,181	207	22,877	2,615	3,164	5,027	12,363	13,136	8,264	11,226	1,067	5,783	144	0
前年度比	1,368	▲20	▲121	▲57	▲402	▲415	452	74	143	119	1,117	812	▲217	292	458	134	▲115	▲22	0



	内科	糖尿病科	循環器内科	精神科	小児科	外科	大腸・肛門外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	皮膚科	産婦人科	眼科	耳鼻咽喉科	歯科口腔外科	形成外科	人工透析	診療所	(再掲)麻酔科
令和6年度	220,896,926	166,404,858	31,113,284	5,034,327	85,195,796	143,665,882	5,555,815	202,002,531	32,253,123	25,170,739	23,499,199	131,770,022	111,976,813	60,507,305	99,029,089	8,127,024	158,975,258	1,608,392	2,681,087
令和5年度	202,200,060	159,626,556	28,176,178	4,981,916	87,102,363	143,980,158	2,118,668	205,910,562	31,937,808	24,978,312	16,519,780	122,975,491	107,848,235	58,700,388	91,227,375	7,706,317	161,215,976	1,844,775	2,979,761
前年度比	18,696,866	6,778,302	2,937,106	52,411	▲1,906,567	▲314,276	3,437,147	▲3,908,031	315,315	192,427	6,979,419	8,794,531	4,128,578	1,806,917	7,801,714	420,707	▲2,240,718	▲236,383	▲298,674

浅間総合病院経営強化プランに対する実績について【数値目標に対する令和5年度の実績及び令和6年度上半期分の実績】

4.1.4 医療機能や医療の質・連携の強化等に係る数値目標（プランp.31-32）

1 医療機能に関する指標と目標

	R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②半期分目標数値	R6年度目標	実績・目標の差①-②
手術件数（件）	2,511	2,500	11	1,232	1,275	2,550	▲43
訪問診療件数（件）	125	100	25	111	50	100	61
訪問歯科診療件数（件）	434	450	▲16	259	230	460	29
訪問看護件数（件）	4,287	4,500	▲213	2,444	2,255	4,510	189
訪問リハビリ件数（件）	1,894	2,000	▲106	995	1,005	2,010	▲10

2 医療の質に関する指標と目標

	R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②R6年度目標	実績・目標の差①-②	
患者満足度（%）	83.0	90.0	▲7.0	—	90.0	—	
在宅復帰率（%）	96.0	96.0	0.0	97.1	—	96.0	1.1
クリニカルパス使用率（%）	83.3	71.0	12.3	87.4	—	71.0	16.4

3 連携の強化等に関する指標と目標

	R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②R6年度目標	実績・目標の差①-②	
紹介率（%）	38.8	27.0	11.8	37.6	—	28.0	9.6
逆紹介率（%）	18.3	21.0	▲2.7	22.2	—	22.0	0.2

4 その他

	R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②半期分目標数値	R6年度目標	実績・目標の差①-②
医療相談件数（件）	13,382	13,000	382	5,952	6,750	13,500	▲798
健康相談件数（件）	13,652	13,000	652	7,054	6,500	13,000	554

4.6.1 経営指標に係る数値目標（p.40-41）

1 収支改善に関するもの

	R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②R6年度目標	実績・目標の差①-②	
経常収支比率（%）	94.9	97.6	▲2.7	93.3	—	97.9	▲4.6
医業収支比率（%）	85.0	87.4	▲2.4	87.7	—	87.5	0.2
修正医業収支比率（%）	80.9	83.1	▲2.2	79.3	—	79.0	0.3
累積欠損金比率（%）	38.9	34.2	4.7	49.0	—	36.7	12.3

2 収入確保に関するもの

	R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②R6年度目標	実績・目標の差①-②	
常勤医師数（人）（4月1日現在）	40	43	▲3	44	—	46	▲2
1日平均入院患者数（人）	179	180	▲1	177	—	183	▲6
1日平均外来患者数（人）	819	830	▲11	826	—	832	▲6
入院患者1人1日当たり診療収入（円）	58,318	59,000	▲682	59,371	—	59,200	171
外来患者1人1日当たり診療収入（円）	10,652	11,000	▲348	10,653	—	11,200	▲547
病床利用率（%）	75.4	77.0	▲1.6	74.5	—	80.0	▲6

3 経費削減に関するもの

	R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②R6年度目標	実績・目標の差①-②	
職員給与費対医業収益比率（%）	76.9	74.0	2.9	80.7	—	73.8	6.9
材料費対医業収益比率（%）	18.8	18.2	0.6	17.4	—	18.6	▲1.2
薬品費対医業収益比率（%）	4.9	5.5	▲0.6	5.4	—	5.5	▲0.1
委託費対医業収益比率（%）	8.3	8.3	0.0	8.4	—	8.3	0.1
100床当たり職員数（人）	151	160	▲9	177.2	—	160.0	17.2
後発医薬品の採用品目割合（%）	96.6	97.2	▲0.6	97.1	—	97.2	▲0.1

4 経営の安定性に関するもの

	R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②R6年度目標	実績・目標の差①-②	
現金保有残高（百万円）	168	113	55	541	—	113	428
企業債残高（百万円）	5,047	5,093	▲46	4,844	—	4,874	▲30

4.6.2.4 経営強化プラン対象期間中の各年度別収支計画（プランp.50-51）

1 収益的収支

		R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②半期分目標数値	③R6年度計画	実績・計画の差①-②
収入	1 病院事業収益	7,570	7,802	▲232	3,823	3,910	7,820	▲87
	ア 医業収益	6,213	6,424	▲211	3,127	3,223	6,445	▲96
	（ア）入院収益	3,828	3,864	▲36	1,925	1,933	3,865	▲8
	（イ）外来収益	1,950	2,060	▲110	996	1,031	2,062	▲35
	（ウ）その他医業収益	435	518	▲83	205	259	518	▲54
	イ 医業外収益	1,357	1,378	▲21	696	688	1,375	9
	（エ）国（県）補助金	130	152	▲22	6	7	13	▲1
	（オ）負担金交付金	758	746	12	454	454	908	0
	（カ）長期前受金戻入	299	307	▲8	149	142	284	7
	（キ）その他医業外収益	170	173	▲3	87	85	170	2
支出	2 病院事業費用	7,980	8,001	▲21	4,099	3,995	7,990	104
	ウ 医業費用	7,681	7,680	1	3,941	3,849	7,697	93
	（ク）給与費	4,784	4,755	29	2,522	2,380	4,759	143
	（ケ）材料費	1,122	1,170	▲48	543	598	1,196	▲55
	（コ）経費	1,197	1,260	▲63	594	624	1,247	▲30
	（サ）減価償却費	548	475	73	267	238	475	30
	（シ）資産減耗費	11	10	1	2	5	10	▲3
	（ス）研究研修費	19	10	9	12	5	10	7
	工 医業外費用	299	321	▲22	158	147	293	12
	（セ）支払利息及び企業債取扱諸費	56	56	0	36	27	53	10
（ソ）その他医業外費用	243	265	▲22	121	120	240	1	
3 経常損益 1-2	▲410	▲199	▲211	▲276	▲85	▲170	▲191	
特別利益	1	0	1	0	0	0	0	
特別損失	9	1	8	4	0	0	4	
4 特別損益 オ-カ	▲8	▲1	▲7	▲4	0	0	▲4	
当年度純損益 3+4	▲418	▲200	▲218	▲280	▲85	▲170	▲195	
当年度未処理欠損金	2,416	2,197	219			2,367		
経常収支比率 1/2×100	94.9	97.5	▲2.6	93	—	98	▲5	
医業収支比率 ア/ウ×100	80.9	83.6	▲2.7	79	—	84	▲4	
修正医業収支比率 ア-（オ）/ウ×100	71.0	73.9	▲2.9	68	—	72	▲4	
給与費対医業収益比率（ク）/ア×100	77.0	74.0	3.0	81	—	74	7	

2 資本的収支

		R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②半期分目標数値	③R6年度計画	実績・計画の差①-②
資本的収入	1 資本的収入計	384	461	▲77	277	235	470	42
	(1) 企業債	125	180	▲55	0	93	186	▲93
	(2) 国（県）補助金	4	0	4	0	0	0	0
	(3) 負担金交付金	249	274	▲25	277	139	277	139
	(4) 出資金	6	7	▲1	0	4	7	▲4
	(5) 固定資産売却代金	0	0	0	0	0	0	0
(6) その他	0	0	0	0	0	0	0	
資本的支出	2 資本的支出計	634	594	40	263	300	599	▲37
	(1) 建設改良費	247	180	67	60	94	187	▲34
	(2) 貸付金	0	0	0	0	0	0	0
	(3) 企業債償還金	374	407	▲33	203	203	405	1
(4) その他	6	7	▲1	0	4	7	▲4	
差引額 1-2	▲250	▲133	▲117	14	▲65	▲129	79	

3 一般会計からの繰入金の見通し

		R5年度実績	R5年度見込	R5年度実績-見込	①R6年度4-9月実績	②R6年度計画	実績・計画の差①-②
1 収益的収入	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	0
2 資本的収入	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	0
合計 1+2	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	0
	992	1,020	▲28	1,185	—	1,185	0

※（ ）内はうち基準外繰入金額

1 病床数及び病棟について

(1) 変更後の病床数について

238床（現在）→ 199床（R7.4.1）から変更（予定）

※ 一時的であれば、105%まで入院受入が可能（208床）

（H18保医発0323003号）H18.3.23通達

(2) 病棟数について

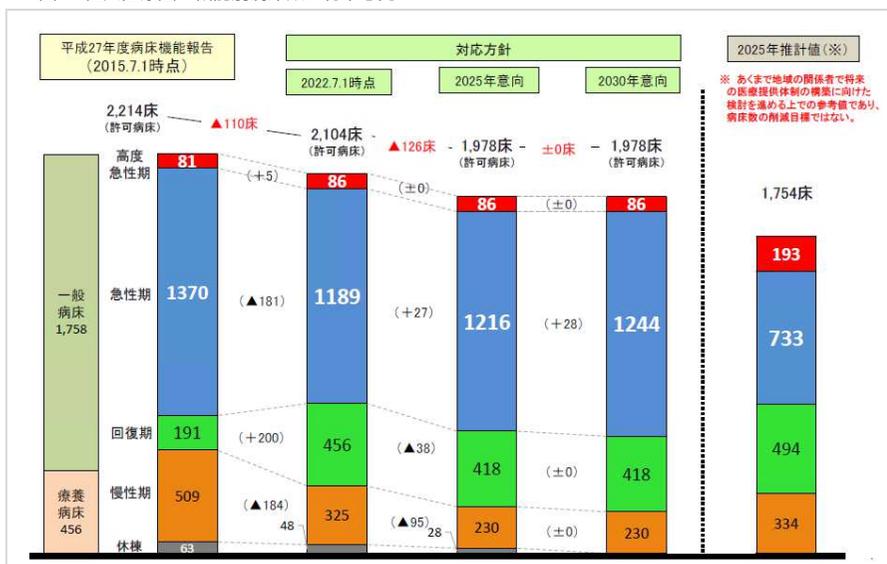
変更なし

- ア 急性期病棟（西病棟3階～6階）・4病棟
- イ 地域包括ケア病棟（南3階）・1病棟

(3) 病床再編の検討経緯について

ア 地域医療構想における2025年病床数の必要量等推計値との乖離

※図1 佐久医療圏の機能別病床数と将来意向



※ 出典：長野県健康福祉部医療政策課【令和5年度第1回佐久医療圏地域医療構想会議】

イ 令和6年度診療報酬改定「地域包括ケア病棟入院料」について、一般病棟からの転棟割合要件を満たさない場合→85/100に減算【施設基準の厳格化】現状のままでは、約8,000万円減収見込み（令和7年5月31日まで経過措置あり）

ウ 1日平均在院患者数

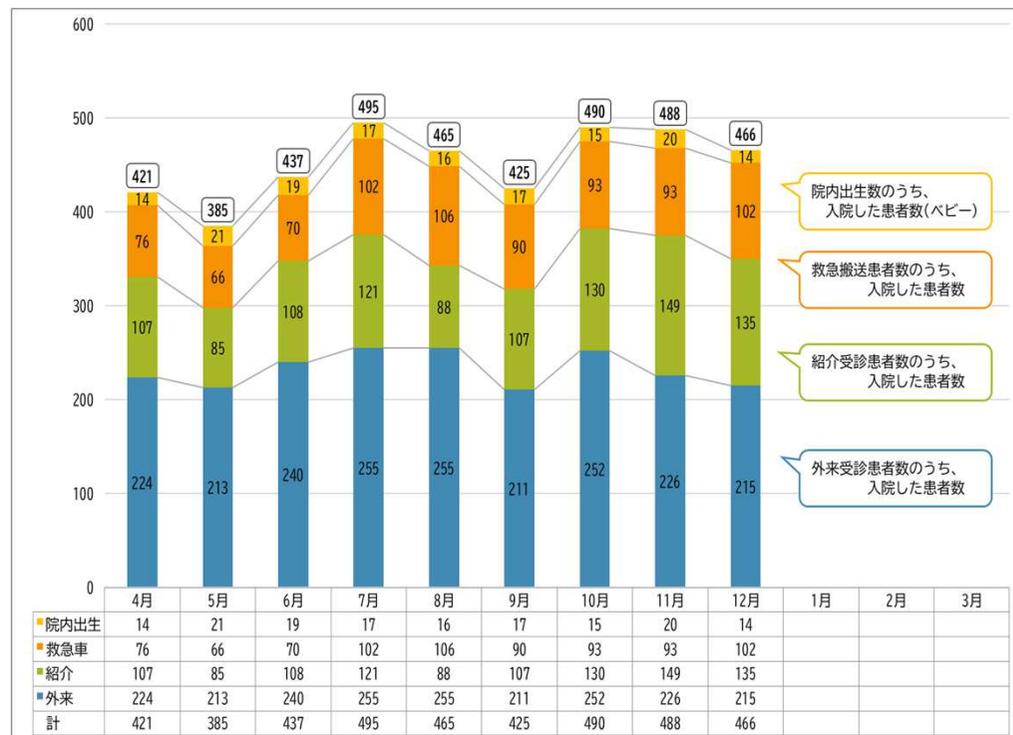
令和元年	令和2年	令和3年	令和4年	令和5年	令和6年
179.0人	163.1人	174.7人	164.7人	165.7人	162.7人

入院患者数増加を図る取組について

1 月別総延患者数、新入院患者数、1日平均患者数、平均在院日数

	総延患者数 (退院含む)	新入院患者数 (短期滞在含む)	1日平均患者数 (退院・短期滞在含む)	平均在院日数 (退院・短期滞在含む)	DPC病棟 平均在院日数	地ケア 平均在院日数
7月 (稼働:31日)	5,375	495	173.4	11.1	10.6	11.3
8月 (稼働:31日)	5,979	465	192.9	13.0	12.0	16.1
9月 (稼働:30日)	5,781	425	192.7	13.2	12.5	14.7
10月 (稼働:31日)	5,520	490	178.1	11.2	10.9	11.1
11月 (稼働:30日)	5,857	488	195.2	12.5	11.9	12.8
12月 (稼働:31日)	6,027	466	194.4	12.2	11.9	13.3
前月との差 (+1日)	170	-22	-0.8	-0.3	0.0	0.5

2 新規入院患者の入院経路内訳



浅間総合病院経営強化プランに対する実績について【目標達成に向けた具体的な取組の実績】

4.6.2.1 収入確保

1	医師確保の推進【重点取組1】
	(1) 医師の働き方改革に基づき、特定行為看護職員や医師事務作業補助者の充実等によりタスクシフト、タスクシェアを推進し、医師の負担軽減を図ります。
	実績
	① 「術後疼痛管理関連(硬膜外カテーテル管理)」が行える特定行為看護師(1名)配置。 ② 超音波検査における医師枠について、臨床検査技師が一部を行っている。 ③ 薬剤師外来(外来化学療法室は開始済み)の業務を拡大し、診察前に薬剤指導等を行っている。 ④ データのまとめ及び検査結果の整理等は、眼科医師から依頼を受け、視能訓練士が行っている。
	(2) 勤務時間の割り振り変更や保育事業の実施、病児保育の充実等により、子育て中の医師が働きやすい職場環境を整えます。
	実績
	① 現在、子育て中の医師2名が院内保育所を利用。看護師、医療技術職も利用し、現在、34名の園児が在籍している。
	(3) 長野県ドクターバンクや医師紹介会社の効率的な活用を図ります。
	実績
	① 長野県ドクターバンクへの登録をはじめ、自治医科大卒医師の派遣希望調査や長野県医学生資金貸与医師配置希望等により長野県へ医師派遣等を要望。 ② 民間の医師紹介事業者を含め、幅広く医師募集を行っている。 (令和6年4月～令和7年1月) オファー数35名(令和6年度麻酔科医1名、非常勤内科医2名採用)
	(4) 大学医局や関係機関へ積極的に訪問し、要請を行うなどにより、医師を確保できる環境づくりに努めます。
	実績
	① 派遣元の医局や、各医師の出身医局、信州大学などに必要とされる科の医師の派遣を依頼し、信州大学より、1名の医師派遣に繋がった。 ② 深刻な内科医不足を改善するため、開設者同行の上、信州大学附属病院の内科系医局の各教授のもとを訪問して医師派遣の要望を行っている。(令和5年9月・令和6年10月に実施)
	(5) 在職医師の協力を得て出身大学や縁故などのつながりから働き掛けを行います。
	実績
	① 各医師の知人紹介や、非常勤医師への常勤としての働きかけ等による医師確保を行い、令和6年度は産婦人科医2名を常勤として採用した。
	(6) 私立の小中学校等の説明会に市の移住交流推進課とともに出席し、保護者に教育移住に伴う医師募集の説明を行う等、あらゆる機会を捉えて、医師募集の広報活動を行います。
	実績
	① 令和5年度より、佐久地域の私立小・中学校の入学説明会に出席し説明会を実施している。
	(7) 指導医や研修プログラムの充実をはじめ、病院説明会等における積極的な広報活動や、医学生の病院見学の積極的な受け入れにより、研修医の受入体制の強化を図ります。
	実績
	① 毎年2月及び7月開催のレジナビフェアに参加し、全国の医学生に対し当院の研修医受入れに関する広報を実施しているほか、医学生の病院見学を積極的に受け入れている。なお、当院の研修医募集定員は5名(医科4名、歯科1名)であり、定員数の採用が出来ている。
2	診療報酬の増加【重点取組2】
	(1) 「経営改革委員会」の下に設置した「診療報酬強化プロジェクトチーム」において、収入確保に向けた具体的な対応策について取組を進めます。
	実績
	① 当該プロジェクトチームの中に単価アップワーキンググループを組織し、診療報酬算定件数向上に向けて活動を行っている。前年同期比(4月～9月)では、一定の成果がみられる。 (ア) 入退院支援関連 657件(増)、(イ) 栄養食事指導料関連 383件(増) (ウ) リハビリテーション関連 305件(増)、(エ) 薬剤関連 1,397件(増)
	(2) 診療報酬改定の方向性を見極めながら、当院が果たすべき役割・機能に対応する施設基準を積極的に取得して収益の増加を図ります。
	実績
	① 診療報酬改定前に研修会の受講、関係部署の研修会への参加を促し、新たな施設基準の取得に向けた調査、協議等を実施し、令和6年度改定時の新規取得件数(29件)
	(3) DPC医療機関別係数を向上させ、入院収益の増加を図ります。
	実績
	① 機能評価係数等の向上により、令和5年度と比較し3,500万程度増収見込み。
	(4) 外来・紹介・救急患者の積極的な受け入れにより、入院患者数の増加を図ります。
	実績
	① 医師数が充足している科においては、従来通り積極的に受け入れ、医師数が少ない科においては、地域医療機関との連携を図りながら、当院で診るべき患者さんを積極的に受け入れている。 また、専門外来の充実や独自の分かりやすいパンフレットなどを作成し広報等を行っている。 (ア) 新入院患者数(前年同期比4月～9月)217人(増)
	(5) 医事業務など病院事業独自の事務処理の円滑化を図るため、事務職員のプロパー化を推進します。
	実績
	① 令和6年4月「施設基準管理士取得見込」1名を採用するなど、専門的な人材の採用により、事務の円滑化を図っている。

浅間総合病院経営強化プランに対する実績について【目標達成に向けた具体的な取組の実績】

4.6.2.1 収入確保

	(6) 国の制度改正や診療報酬改定の情報を早期、確実に捉え、迅速な対応を図っていきます。
	実績 ① 研修セミナー等の定期受講により、診療報酬改定情報を収集。関係部署への周知や勉強会を実施することにより、関係者が改定内容を早期に認識し、新たに算定が可能となるものや、改定による基準等の変更が必要となる情報を整理し対応している。
	(7) 診療報酬請求担当職員のレベルアップを図るため、他病院との人事交流を検討します。
	実績 ① 他院との情報交換を必要に応じて実施している。
3	病棟再編の見直し【重点取組3】
	(1) 救急医療、急性期医療を担う上において、職員の配置が手厚く、安全な医療を提供するために必要なHCU(ハイケアユニット：高度治療室)の設置に向けた検討を進めます。
	実績 ① 一般病床の看護必要度を維持、病棟配置等を検討する中で設置については見送ることとした。
	(2) 長野県地域医療構想に基づき、佐久医療圏における医療需要の変化を踏まえた病床形態や病床数について、随時検討を進めます。
	実績 ① 経営状況と佐久地域における医療需要及び当院の役割等を踏まえ、病床数の見直しを進めている。
4	救急医療の充実【重点取組4】
	内科医の確保及び救急医療部と担当科や病棟との連携強化により、救急患者を積極的に受け入れ、不応需件数を減少させます。
	実績 ① 各部と連携を図り、救急患者を積極的に受け入れ、不応需件数の減少を図っている。 不応需件数(前年同期比4月～9月)：205件(減少)
5	地域医療連携の強化【重点取組5】
	(1) 地域の病院や診療所、介護施設などと引き続き、良好な関係を維持するとともに、医療連携の強化を図り、積極的に広報活動を行い、紹介率・逆紹介率を向上させます。
	実績 ① クリニックなどへ当院の診療提供情報を伝えたり、病院連携会を通して各施設での役割分担を明確にすることで、当院で担うべき患者の積極的受入れを行っている。
	(2) 入院前や入院早期からの多職種による介入により、スムーズな退院(在宅復帰)、転院や施設入所に係る支援を積極的に行います。
	実績 ① 患者保健サービスや障害福祉サービスの有無など、退院支援担当者に事前に情報提供することや入院中は他職種とのカンファレンスを週1回行い、スムーズな退院支援に繋げている。
6	健診事業の充実
	(1) 健診事業は、地域医療の重要な役割を担っていると同時に、市民の健康増進に寄与することから、健診後から精密検査、治療へとつながる体制を強化します。
	実績 ① 「(要)再検査」の通知に、受診先を「かかりつけ医」「当院」「他の医療機関」と記載し、検査等へ繋がるよう促している。 ② 眼科は、再検査等により受診の必要がある場合は、当日受診もしくは診察予約が行えるようにしている。
	(2) 健康管理部門と外来診療科との連携を強化し、健診の要再・精査以上の二次検診者を積極的に受け入れ、早期発見、早期治療につなげる中で外来新規患者数の増加を図ります。
	実績 ① 健診で再検査・精密検査が必要である場合、各科外来の予約を奨めている。
7	自由診療の充実
	変形性関節症に対する再生医療「APS療法」をはじめ、自由診療を充実させ、保険医療以外での医業収益の増加を図ります。
	実績 ① 自由診療として、整形外科における膝のAPS療法、産婦人科における無痛分娩、12月から皮膚科では、しみ取り等のレーザー治療を行っている。 (ア) APS療法の件数(令和5年度：89件、令和6年度：41件) (イ) 無痛分娩の件数(令和5年度：27件、令和6年度：42件)
8	未収金対策の強化
	診療報酬等の未収金の発生防止に努めるとともに、全額回収に向け、ケースに応じた日時を設定しての職員からの督促、弁護士からの督促など回収体制を更に充実させ、取組を強化します。
	実績 ① マニュアルに従った回収行動を励行することで、新規未収金発生防止を図っている。また、専任徴収員により積極的な督促の実施のほか、反応のない未納者には、ショートメールでの督促、臨戸徴収の実施、最終的には弁護士を活用した対策を行っている。
9	在宅医療の推進
	(1) 関係する医療スタッフの確保等により、訪問診療、訪問看護、訪問リハビリに係る訪問事業の提供体制の充実を図ります。
	実績 ① 令和6年度に訪問看護事業所のスタッフを1名増員したほか、訪問診療や医療相談係との院内連携し、求められる訪問看護のニーズに対応できる体制を確保した。

浅間総合病院経営強化プランに対する実績について【目標達成に向けた具体的な取組の実績】

4.6.2.1 収入確保

	<p>(2) 医師会との情報共有を図りながら、在宅診療を実施する診療所等との連携を密にし、在宅患者の緊急入院を受け入れられる体制整備を進めていきます。</p> <p>実績</p> <p>① 他の病院と診療提供情報を共有させていただき、紹介された患者さんの受け入れる前方支援医療機関（三次救急）と連携して行っている。なお、後方支援についても同様に連携を行う。</p> <p>(3) 当院が運営する訪問看護ステーションにおいて、医療依存度の高い方や、終末期を自宅等で過ごしたい方の受入れを進めます。</p> <p>実績</p> <p>① 終末期である利用者の受入れを進めるため、目標値を定め取り組んでいる。 (ア) 訪問件数実績：昨年度比19%増 (イ) ターミナルケ加算の算定：8件（目標15件）</p> <p>(4) 当院の患者や地域の高齢者の方が、安心して在宅生活が送れるよう、当院が運営する居宅介護支援事業所及び野沢地域包括支援センターと、医療機関、福祉施設等が連携し、在宅医療を推進します。</p> <p>実績</p> <p>① 佐久市医療介護連携推進協議会が実施する令和6年度ICTの活用による効率化を検証するモデル事業に参加し、在宅医療を推進するための情報連携に取り組んでいる。 ② 居宅介護支援事業所では、入退院（所）の際は即時に病院等へ出向き、本人や職員と面談するなど関係者と連携を図り利用者の円滑な退院、在宅復帰ができるよう取り組んでいる。 在宅医療の件数（前年同期比4月～9月） 訪問診療：54件（増）、訪問看護延件数：351件（増）、訪問リハビリ（介護）：8件（減）</p> <p>(5) 市立病院併設の居宅介護支援事業所として、患者さんに寄り添った質の高いケアマネジメントの提供を行います。</p> <p>実績</p> <p>① 居宅介護支援事業所の全職員が「主任介護支援専門員」の資格を保持しているほか、満足度調査により利用者及び家族からの要望等を把握し、質の高いケアマネジメントの提供を目指しています。</p>
10	<p>10 予防医療の推進</p> <p>(1) 健診や検診の受け入れ枠の拡充を図るとともに、糖尿病センターや市担当部署と共同して疾病予防活動を推進します。</p> <p>実績</p> <p>① 健診等に関わる部署との調整により受け入れ枠の拡充した。また、肥満や脂肪肝等で生じる疾病の予防（スマート外来）についてメディアをとおして情報発信を行っている。</p> <p>(2) 検診や人間ドックのオプション検査の充実により受診者の増加につなげていきます。</p> <p>実績</p> <p>① 当院ホームページやSNS等により情報発信し、受診を呼び掛けている。</p> <p>(3) 市が実施する個別健診や個別がん検診並びに協会けんぽ等地域の中小企業の検診を積極的に受け入れます。</p> <p>実績</p> <p>① 人間ドックや職場健診など健診全体の件数としては11.3%増、個別がん検診では54.9%増となっている。今後も各種健診の積極的な受け入れに努めます。</p> <p>(4) 特定保健指導・健診結果指導を導入し、質の高い健診事業の実施に努めます。</p> <p>実績</p> <p>① 保健師及び栄養士による特定保健指導及び健診結果指導を実施している。</p> <p>(5) 出前講座等で地域に出向き、疾病予防や健康増進についての啓発活動を行い、健診受診者の増加を図り、生活習慣病等慢性疾患の早期発見・早期治療につなげます。</p> <p>実績</p> <p>① 出前講座等を継続する中で、二次検診未実施者の受診を奨めている。（令和6年4月～9月：15件） ② 佐久市、長野県より依頼を受け、健康教室などを実施。（令和6年4月～令和7年1月） レインボーウォーキング8件、同行訪問6件、足良くサポート会5件、お達者応援団1件、講座等（青木村5件、白田中学校1件、佐久市1件、小海町1件、佐久穂町1件、岩村田1件） 合計30件</p> <p>(6) 産業医等と連携した企業での重症化予防・健康づくり事業（壮年期の予防事業）を実施します。</p> <p>実績</p> <p>① 企業の産業医と連携体制を構築し、再検査者の受診を勧めています。</p> <p>(7) 疾患・治療の啓発活動として「健康ネットワーク 21」を継続して開催し、地域住民の健康意識の向上を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 年1回程度の講演会を実施している。（令和5年度：令和6年3月実施）</p>
11	<p>11 患者サービスの推進</p> <p>(1) 患者さんや家族に寄り添い、患者満足度調査や意見箱等により、要望や課題等の把握に努め、きめ細やかで質の高いサービスを提供することで、患者満足度の向上に努めます。</p> <p>実績</p> <p>① 患者満足度調査や意見箱によるニーズ等の把握のほか、病棟師長が患者さんのところをラウンドし、患者さんへの対応に対する要望などの把握に努めています。また、意見や要望に対しては、随時対応の改善に努めるほか、ご意見とその回答を1階の受付に掲示しています。 ② 患者満足度調査では、総合的満足度が83%と高い評価を受けている。また、受付業務に係る委託業者による接客アンケートの実施を行い接客の向上に努めています。</p> <p>(2) 医療需要に的確に対応するため、医療や健康に関する相談体制の充実を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 患者サポートセンター設置や外来・入院病棟毎に相談員を決めて対応しています。また、出前講座・健康教室を実施する中で相談を受けたり、受診をためらっている方の相談を受け、受診につなげるため、複数の試案（例えば「足の相談」など話を聞く）をしている。</p>

浅間総合病院経営強化プランに対する実績について【目標達成に向けた具体的な取組の実績】

4.6.2.1 収入確保

	(3) 患者さんに対するホスピタリティの更なる向上のため、全職員を対象とした接客研修等を実施します。
	実績 ① 患者サービス委員会において、全職員を対象として、外部講師による医療接客研修をオンラインで開催（令和6年12月）
	(4) 外来受診の待ち時間の検証を定期的実施し、外来受診の待ち時間の改善を図ります。
	実績 ① 医師と外来別の待ち時間データの共有や、令和6年4月から発熱外来のweb予約システムを活用し、待ち時間の短縮に努めています。 ② 眼科外来では、待ち時間が長くなる患者さんへ検査終了後「何時まで外来にお戻りください」と席を外してもよいとアナウンスをしている。 ③ 患者さんの待ち時間短縮を目的に、勤務時間の割振りを行っている。 ④ 小児科及び眼科では、待ち時間削減のため、予約システムの導入を予定している。
	(5) 地域の皆さんが診療に関する的確な情報を得られるとともに、必要な治療が受けられるよう、病院のホームページや広報紙、X（旧ツイッター）等の更新等により、情報発信に努めます。
	実績 ① 効果的な情報発信を目的にホームページ、SNSの更新を行っている。 ② 今年度の病院祭では、11月の医療安全推進週間に向け、「川柳～皆さんの声を聴かせてください～」と題し、患者さんから募集した。33句の応募があり、上位10句の発表を含め応募された句を院内掲示とホームページに掲載している。
12	周産期アメニティの充実
	周産期のアメニティを充実させ、妊産婦の皆さんが快適で安心して出産できる環境整備を図ります。
	実績 ① 出産後の入院中に、御祝い御膳の提供や産声が録音してあるレターカードの提供を行っている。
13	糖尿病治療の充実
	当院の糖尿病センターを中心に、各種専門知識を有するスタッフによるチーム医療の提供とともに、各かかりつけ医等との情報共有・連携を図りながら地域における糖尿病治療等の拠点病院として、引き続きその役割を果たしていきます。
	実績 ① 他院からの紹介による高血糖（緊急）患者は当日対応し、当院受信後に安定した患者はクリニックへ逆紹介することで、連携を図っている（地域連携パスおよびそれに準じた連携を約20症例）。また、地域連携パス自体の効果・意義の再考も行っている。 ② 佐久医師会との連携として、SDNet（佐久平糖尿病ネットワーク）を隔月で開催し、紹介患者・困難症例の検討会や市民公開講座（糖尿病フォーラムin佐久、毎年）等を実施している。
14	良質な医療の提供
	(1) 医療従事者の個々のスキルアップを図るため、学会や研修会への積極的参加を促すとともに、当院に必要な専門資格取得や認定資格取得の支援を行います。
	実績 ① 当院の運営に必要な専門資格や認定資格等の取得のため、職員が出席する研修会等にかかる費用を支出している。 令和6年度実績（ア）学会出席回数 178回、（イ）訪問看護事業所の看護師を対象としたターミナルケア専門研修受講、（ウ）ImSAFE研修を開催し、毎年1名受講
	(2) 患者さんの医療の安全を確保するため、全職員を対象とした医療安全管理研修を定期的実施します。
	実績 ① 全職員対象研修として年2回実施している。 1回目：「医療安全ワンポイントレッスン Ⅰ5つの目 Ⅱ目くばり・気くばり・おくばり Ⅲ患者確認の落とし穴～期待徴収～」 2回目：医療安全患者サービス委員会コラボ研修 「これだけは知っておきたいクレーム対応」
	(3) 苦情や医療事故に対しては、誠実かつ迅速に対応するとともに、原因の確実な改善を行います。
	実績 ① 医療安全マニュアルに従い、対応している。
	(4) 全ての職員が感染制御に関する知識を持ち、感染予防に積極的に取り組み、安全で質の高い医療を提供できるよう、全職員を対象とした研修を定期的実施します。
	実績 ① 令和6年度は全職員対象とした感染研修を年2回実施。また、今年度は全部署対象に9月から嘔吐物処理研修を実施した。

浅間総合病院経営強化プランに対する実績について【目標達成に向けた具体的な取組の実績】

4.6.2.2 経費削減	
1	<p>プロジェクトチームによる取組</p> <p>「経営改革委員会」の下に設置した「費用適正化プロジェクトチーム」において、診療材料費や光熱水費の削減、ペーパーレス化等に向けた取組を進めます。</p> <p>実績</p> <p>① 令和5年度、費用適正化プロジェクトチームにおいて、消耗品の費用や固定費等の削減を実施し、当年度は同様の条件下での経過を確認している状況である。</p> <p>令和5年度 削減額（実績）</p> <p>a 診療材料の購入費用等：3,200千円、b 固定資産購入プロセス：54,000千円</p> <p>c 電気・ガス代：87,000千円、d 人件費：25,000千円</p>
2	<p>人件費の適正化【重点取組6】</p> <p>(1) 専門外来医師や大学からの派遣医師の精査や、業務の効率化による時間外勤務の削減等により、人件費の抑制を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 令和5年度より、医師を除く全ての部署に対し、時間外勤務に関するヒアリングを実施し、勤務実態の把握や縮減に関する対応策等の検討を行っている。しかしながら、患者数の増加等により、昨年同期比では、1,200時間ほど増加している。</p> <p>(2) 地域において求められる医療の提供のために、適正な職員配置と、給与・報酬の見直しを行います。</p> <p>実績</p> <p>① 看護師については、配置基準に基づいた職員の配置。リハビリ職員については、効率的なリハビリを提供できるよう、患者の単位数に合わせた配置を8月から実施している。</p> <p>(3) 病床稼働率等を勘案しながら、必要とされる病院規模に合わせて職員の採用計画を精査し、職員数の適正化を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 職員採用は、必要最小限の採用としている。</p> <p>職員数（令和5年4月：420人（うち医師40人）、令和6年4月：422人（うち医師44人））</p>
3	<p>薬品費の抑制</p> <p>後発医薬品の利用率の高率を維持するとともに、先発医薬品についても絞り込んだ採用品目数を継続し、薬品費の抑制を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 積極的に後発医薬品を処方することで、薬品費の抑制を図っています。（後発医薬品使用率96.6%）</p> <p>なお、後発医薬品利用率について後発医薬品使用体制加算Ⅰ（90%以上）算定を継続しているほか、バイオシミラー利用も進め、バイオ後続品使用体制加算算定を始めています。</p>
4	<p>委託料、保守料の縮減</p> <p>各種委託料の業務内容や、医療機器等の保守点検内容の見直しを適宜行い、委託料、保守料の縮減を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 検体検査の外注委託を見直しや清掃業務等の見直し、また、エレベータのうち1基の稼働を止めて保守点検費用の削減を行った。保守点検内容の見直しを行っている。（令和5年度実績200万円程度）</p> <p>今後も病床数等の再編等に柔軟に対応し、委託料を削減していく。</p> <p>② 医療機器等の保守点検実績データの一元化を進めています。</p>
5	<p>物品購入費用の抑制</p> <p>ベンチマークシステムの活用により、医療機器や薬品、診療材料の価格交渉を行い、調達コストの削減を図ります。</p> <p>実績</p> <p>ベンチマークにより、全国平均価格を把握し、高額な材料については適宜価格交渉を行っている。</p> <p>令和5年度は、128品目についてベンチマークシステムにより全国平均価格帯より高額であることを把握したため値下げ交渉を行いました。</p>
6	<p>医療機器購入の精査と管理</p> <p>医療機器購入に当たっては、医療機器等整備検討委員会において、選定基準に基づき、必要性、緊急度、費用対効果等を十分精査した上で選定を行うとともに、院内の医療機器をデータベース化し、中長期的に可視化できる管理体制を構築します。</p> <p>実績</p> <p>① 医療機器等整備検討委員会だけでなく管理会議においても機器の必要性、緊急度、費用対効果等を精査し、購入機器を選定している。</p> <p>また、管理体制については、医療機器のデータベース化、購入決定基準等の見直しを行っています。</p>
4.6.2.3 経営の安定化	
1	<p>幹部職員のマネジメント能力の向上</p> <p>病院事業管理者や病院長をはじめとした幹部職員が、経営強化に取り組む強い意思と経営感覚を有することが必要であることから、マネジメント研修などを通じた、幹部職員のマネジメント能力の向上に取り組めます。</p> <p>実績</p> <p>① 令和5年度に係長級以上を対象にした「管理・監督職研修」を実施したほか、全国区自治体病院協議会などが主催する経営改善等セミナー等の研修を受講している。</p>
2	<p>外部アドバイザーの活用</p> <p>令和4年度から活用している総務省の「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」をはじめ、病院経営や診療報酬制度に精通した外部アドバイザーの活用により、経営改善策の提言を受け、実施します。</p> <p>実績</p> <p>① 令和4、5年度に国の事業である地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業を活用したほか、令和6年度は、当院の支援を行っていた企業とコンサルタント契約を結び、経営改善に取り組んでいる。</p>

浅間総合病院経営強化プランに対する実績について【目標達成に向けた具体的な取組の実績】

4.6.2.3 経営の安定化	
3	<p>病院経営の企画立案に特化した部署の設置 【重点取組7】</p> <p>病院経営の企画立案に特化した部署を病院事業管理者の直下に設置するとともに、本部署に、病院経営に精通した職員を配置し、全部署との緊密な連携により病院経営の改善を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 令和6年度より、経営戦略室を設置し、経営改善に向けた取り組みを進めている。</p>
4	<p>医療DXの推進【重点取組8】</p> <p>診療予約システムの導入等、医療DXの推進により、業務の効率化を図るとともに、患者さんの利便性の向上を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 令和6年度は電子処方箋や次世代型セキュリティシステムの導入及び福祉医療費助成情報システムのほか小児科、眼科の診療予約システムの導入を進めている。</p>
5	<p>働きがいの向上【重点取組9】</p> <p>(1) 「経営改革委員会」の下に設置した「働きがい向上プロジェクトチーム」において、職員の労働環境の改善に向けた取組を実施し、職員の意欲度、満足度の向上を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 職員が働きやすい環境を作り、充実した職務を遂行できるよう、令和5年度に管理・監督職を対象とした研修を全6回行った。</p> <p>(2) 病院の基本理念や経営方針等を全ての職員が理解し、共有できるような取組を進め、職員が目標に向かって業務を遂行できるよう努めます。</p> <p>実績</p> <p>① 管理者講和の実施及び病院理念を各部署に掲示し経営方針等の共有を行っています。</p> <p>(3) 医師及び係長級以上を対象としたコーチング研修を実施し、上司と部下の信頼関係の構築や、職員のモチベーション向上、ハラスメント対策、成果を出す職場づくりに努めます。</p> <p>実績</p> <p>① 令和5年度、労働環境を改善するために、管理職及び監督職を対象としたコーチング研修等を約半年間開催したほか、ハラスメント防止を啓発する期間を策定し、ポスターを掲示した。令和6年度も引き続きハラスメント防止の啓発を行っている。</p>
6	<p>職員の意識改革</p> <p>(1) 全ての職員を対象に、病院経営に関する研修を実施し、経営意識の向上を図ります。</p> <p>実績</p> <p>① 経営意識の醸成を図るため、年度初頭に、病院事業管理者から病院理念と経営方針について説明を行ったほか、毎月の運営会議で、病院の経営状況を報告している。</p> <p>(2) 経営改革を院内横断的に推進し、病院運営基盤の強化を図るため院内に設置した「経営改革委員会」をはじめ、全職員が一丸となって経営改善に取り組みます。</p> <p>実績</p> <p>① 経営改革委員会では、多職種のほか若い年代も委員として参画することで、全職員に対して経営改善の意識の醸成を図るほか、柔軟な発想による経営改善の提案に取り組みます。</p>
7	<p>災害時医療の確保</p> <p>災害拠点指定病院として、BCP（業務継続契計画）やトリアージの手法、備蓄品等を適宜見直すとともに、災害時の救急対応に備えるため、日頃から災害発生時を想定した訓練を定期的実施し、迅速な救急対応を可能とする体制づくりを進めます。</p> <p>実績</p> <p>① 例年、医療安全マニュアルや実際の災害を想定した防災訓練を実施し、その結果を踏まえ、必要に応じてBCP及び防災計画等の見直しを行っている。</p>
8	<p>施設の整備</p> <p>(1) 投資と収益のバランスに配慮した施設の長寿命化計画（個別施設計画）を策定し、本計画に基づいた施設や設備の整備・改修等により、収益確保及び経費削減につなげていきます。</p> <p>実績</p> <p>① 令和6年度中に長寿命化計画（個別施設計画）を策定し、策定後は、本計画に基づいた施設整備等を行っている。</p> <p>(2) 国の方針や社会情勢にあわせて、施設の合理化、施設規模等の見直しを行います。</p> <p>実績</p> <p>① 経営状況と佐久地域における医療需要及び当院の役割等を踏まえ、病床数の見直しを進めている。</p>
9	<p>一般会計からの借入れ</p> <p>本経営強化プランに基づき、経営改善に取り組むものの、当年度純損益が黒字化することが見込まれる令和8年度までは、資金不足及び累積赤字による不安定な経営状況を安定させるため、その対応として市内金融機関等からの一時借入れや、これまでの「地方公営企業繰出基準」に基づく一般会計からの基準内繰入のほかに、経営改善の成果が出るまでの期間、不足する資金について一般会計から借り入れることも選択肢の一つとして、市と協議していきます。</p> <p>実績</p> <p>① 資金不足が見込まれることから、市関係部署と協議し、令和6年12月に市内金融機関から一時借入れを行った。</p>