

●佐久市行政改革行動計画（平成29年度～令和3年度）の評価結果の概要

佐久市では平成18年度から行政改革の指針となる「佐久市行政改革大綱」を策定し、行政改革に取り組んできました。平成28年度には、「第三次行政改革大綱」を策定し、その具体的な行動内容である「佐久市行政改革行動計画」について、平成29年度から令和3年度までの5年間を取組期間として、毎年度、佐久市行政改革推進委員会において進行状況のチェックを受けるとともに、市民に公表し、いただいた意見や提案を反映しながら、現状と課題の的確な把握のもと、効果的に見直し・改善を行ってまいりました。
 「第三次行政改革大綱」に基づく行政改革行動計画は、令和3年度が最終年ととなっているため、計画期間内に取り組んだ項目について、取組事項の継続性等について評価を行いました。また、今回の評価結果を踏まえて、令和4年度から令和8年度を取組期間とする「第四次佐久市行政改革大綱」に基づく新たな「佐久市行政改革行動計画」を策定します。

○第三次佐久市行政改革大綱の体系ごと取組結果

基本視点	主要事項	取組事項	取組事項に対する評価結果（件）※1					財政効果額 ※各年度における前年度比の削減額等の合計【5年間】 （千円）	行動内容	次期計画への掲載について※2			
			A	B	C	D	E				計		
(1)市民との協働を追求する行政	(1)市民の行政参画を推進	(1)行政情報の積極的な提供		1				1	0	・「ホームページのリニューアル」など	継続 : 6件 終了①: 0件 終了②: 0件 終了③: 0件 終了④: 1件 統合 : 2件	※1 取組事項に対する評価区分について 各評価結果区分の詳細については、以下のとおりです。 A : 実施できた B : 実施しながら常に見直しを図るもの又は一部実施した項目で、計画期間（R4～R8）に具体的な改革又は改革に向けた行動を見込むもの C : 実施しながら常に見直しを図るもの又は一部実施した項目で、計画期間（R4～R8）に具体的な改革又は改革に向けた行動が見込めないもの D : 調査・検討・準備のみだが、計画期間（R4～R8）に具体的な改革又は改革に向けた行動を見込むもの E : 調査・検討・準備のみとなっており、計画期間に具体的な改革又は改革に向けた行動が見込めないもの	
		(2)広聴機能の充実		1				1	0	・「佐久市型情報公開に基づくパブリックコメント」など			
		(3)市民参画のさらなる推進		1				1	0	・「審議会等へ公募委員の増加」など			
		(4)協働体制の充実		2				2	0	・「市民活動サポートセンターを拠点とした協働の取組」など			
		(5)市民や各種団体等の自発的な行動のサポート		1				1	0	・「佐久つと支援金事業の見直し」など			
	(2)わかりやすい行政の推進	(1)監視機能の強化				1		1	0	・「内部統制制度の先進事例等の情報収集」など			
	(2)チェック機能の改善		1				1	0	・「事務事業外部評価の実施」など				
	(3)公共調達に係る入札・契約制度等の見直し		1				1	0	・「一般競争入札の電子入札実施」など				
(2)自らの役割を追求する行政	(1)自律した健全な財政基盤の確立	(1)経費の縮減とコスト意識の改革			2			2	0	・「事業の選択と集中による堅実な予算編成」など	継続 : 15件 終了①: 8件 終了②: 5件 終了③: 1件 終了④: 20件 統合 : 2件	※2 次期計画（令和4年度～令和8年度）への掲載について 次期行動計画（令和4年度～令和8年度）への掲載については、上記の評価区分に基づく評価結果により、以下の考え方をベースとして、各項目ごとに判断します。 継続 : 次回の計画に掲載 終了①: 達成により終了 終了②: 一定の成果があり、通常業務として今後、取り組むため終了 終了③: 検討の結果、継続することが困難なため、終了 終了④: 事務事業評価等、他の仕組みにより評価を置き換えるため終了	
		(2)経営的視点による財政分析と適正な資産管理の実施		1				1	53,655	・「一般競争入札等による公有財産の売却」など			
		(3)市税、保険料及び使用料等の収納率の向上				8			8	0			・「市税等におけるコンビニ収納の導入」など
		(4)新たな自主財源の確保		1		1			2	0			・「臼田インター工業団地の造成による企業誘致」など
		(5)受益と負担の適正化				2			2	0			・「下水道・公共施設使用料の消費税の転嫁」など
	(2)行政の役割の重点化	(1)事務事業の選択と集中	3	6			1	10	963	・「内山へき地診療所の廃止」など			
		(2)補助金の現状把握と見直し		3		4		7	0	・「補助金等外部評価の導入」など			
		(3)外郭団体の自主的・自律的経営の推進	1			1		2	0	・「土地開発公社の見直し」など			
	(3)民間活力の積極的な活用	(1)民間委託の推進	2	1				3	7,204	・「臼田学園給食調理業務の民間委託の導入」など			
		(2)民営化の検討	2	4		1		7	0	・「臼田館の民間への無償貸与」など			
(3)公民連携のさらなる普及と新たな手法の研究		5			2		7	0	・「サウンディング型市場調査の実施」など				
(3)常に改革を追求する行政	(1)職員の意欲と資質向上を目指す環境の整備	(1)職員提案・職場提案制度活用の推進		1				1	0	・「職員提案の匿名での提出の実施」など	継続 : 5件 終了①: 2件 終了②: 3件 終了③: 0件 終了④: 0件 統合 : 0件		
		(2)人材育成の推進		1				1	0	・「人材育成基本方針に基づく各種研修等の実施」など			
		(3)人事評価制度の活用と給与制度の見直し				2			2	0			・「人事評価制度の適正な運用」など
	(2)柔軟で機動的な組織体制の確立	(1)社会変化に対応可能な組織の実現				1		1	0	・「関係課と連携した組織機構の実施」など			
		(2)意思決定過程の簡素化	2					2	0	・「専決事項(決裁区分)の見直し」など			
		(3)審議会の見直し				1		1	0	・「審議会のあり方の一部見直し」など			
		(3)職員数と職員配置の適正化	(1)職員数の見直し				1		1	0			・「組織機構改革、業務見直しによる事務事業の効率化」など
	(2)専門性と事務量の増減に応じた職員配置		1				1	0	・「任期付職員の任用及び退職職員の再任用の実施」など				
(4)より良い成果を追求する行政	(1)費用対効果と長期的な展望による改革	(1)行政評価システムの重点的な活用		1				1	0	・「事務事業・施策評価シートの見直し」など	継続 : 10件 終了①: 4件 終了②: 2件 終了③: 0件 終了④: 1件 統合 : 0件		
		(2)地方公営企業の経営の健全化と強化		2				2	0	・「下水道・浅間総合病院の健全経営」など			
	(2)時代に適した公共サービスの追求	(1)公共施設等の適正化	3	4	2			9	147	・「春日温泉公衆トイレの管理方法の見直し」など			
		(2)窓口サービスの改善と充実	1	1				2	0	・「民間委託等の先進事例の研究」など			
		(3)広域行政の推進		1				1	0	・「佐久地域定住自立圏共生ビジョン策定」など			
	(3)自治体のIT化・業務改革の推進	(1)情報通信技術の有効活用		1				1	2,690	・「RPA・AI-OCRの導入」など			
(2)情報のセキュリティ管理の徹底			1				1	0	・「セキュリティーポリシーの見直し」など				
合 計			14	43	18	11	1	87	64,659	継続 : 36件 終了①: 14件 終了②: 10件 終了③: 1件 終了④: 22件 統合 : 4件			