

令和4年度 佐久市総合計画審議会第2部会（第3回） 会議録

日時：令和4年8月29日（月）

午後1時30分～2時50分

場所：佐久市役所議会棟第3委員会室

【出席者】相馬部会長、丸山副部会長、高橋委員、田村委員、竹重委員、
金澤委員、臼田委員、工藤委員、山崎委員、小出委員

【事務局】木内企画課長、安井企画調整係長、井出主任、小林主任

○協議事項等

次第

1 開会

- ・部会長挨拶
- ・欠席委員報告（矢羽田委員）

2 議事

（1）第二次佐久市総合計画前期基本計画の進行管理について

質疑、意見

事務局	審議の視点としては、平成29年度から令和3年度までの計画である「第二次総合計画前期基本計画」の49の施策における進捗状況や今後の方針について、今後市民の満足度を上げていくためにはどのようにしたら良いのかご意見をいただきたい。 なお、第2部会では、第2章と第3章を担当し、13の施策について審議を行う。
事務局	【「第二次総合計画前期基本計画 令和3年度進行管理報告書」 うち、「第3章 力強い産業を営む活力と魅力あるまちづくり」 「農業」（25ページ）について説明
部会長	農業について、ご質問等ありますか。
委員	課題の農産物のブランド化というのは、品目としてはどのようなものがあるか。
事務局	特定の品目があるわけではなく、特に野菜をブランド化しているかと考えている。

委員	<p>農家・農業従事者について、法人・個人も含めて減ってきていると思う。県の話だと、この10年で2割ぐらい減っていて、これからの10年は5割ぐらい減るのではというような声も聞いている。それはこの地域も同じだと思っており、一方で今この取り組みの様子をお聞きすると、農地の集積や、農地を利用しやすいように整備することだが、おそらく1単位農家当たりの耕地面積は増えていると思う。それは分母が減ってきて増えているのか、それとも農地が整備されたことで1農家あたりの耕作地が増えたのか、そこら辺の数字の推移みたいなところをしっかりと捉えたうえで、担い手の育成だとか、農地の集積、集約化を進めていた方がよいと思う。</p>
部会長	<p>他によろしいでしょうか。</p>
委員	<p>(意見なし)</p>
部会長	<p>今出ました意見はまた報告書の中に入れていただければと思います。それでは次の説明をよろしくお願いします。</p>
事務局	<p>「林業」(26 ページ) について説明</p>
部会長	<p>林業について、ご意見・ご質問はありますか。</p>
委員	<p>今後の方針に公共施設における地元産カラマツ材の活用を推進するとあるが、現在、区画整理事業を行っている佐久平駅南地区の商業施設などで活用してもらうことも取り組んだ方がよいと思う。佐久市もかなりの額を投資しているため、今後は、エリア全体のグランデデザインやコンセプトを明確にして、そういったことにも取り組んでもらいたい。</p>
事務局	<p>今回は、地権者による組合が行っている事業であること、また、商業施設を誘致したりしていて、難しい部分もあるが、今後、大規模な開発を行う場合は検討していきたい。</p>
委員	<p>有害鳥獣について、毎年2,000頭の駆除をやっているということは、相当繁殖力が多いということか。特に、今年は去年に比べ</p>

	<p>ると、山の方に多いような感じがする。猟友会に依頼してやってみてもらっていると思うが、1頭当たりの補助金がちょっと少ないのではないか。1頭に出す補助金を見直したらもう少し、駆除数も増えるのではないかと思う。</p>
部会長	<p>他によろしいでしょうか。</p>
委員	<p>(意見なし)</p>
部会長	<p>今出ました意見はまた報告書の中に入れていただければと思います。それでは次の説明をよろしくお願いします。</p>
事務局	<p>「水産業」(27 ページ) について説明</p>
部会長	<p>水産業について、ご意見・ご質問はありますか。</p>
委員	<p>熟成鯉も含めて、佐久鯉の PR が足りないと感じる。県外に積極的に PR するなど、気概をもって取り組んでいただきたい。</p>
部会長	<p>他によろしいでしょうか。</p>
委員	<p>(意見なし)</p>
部会長	<p>今出ました意見はまた報告書の中に入れていただければと思います。それでは次の説明をよろしくお願いします。</p>
事務局	<p>「商業・サービス業」(28 ページ) について説明</p>
部会長	<p>商業・サービス業について、ご意見・ご質問はありますか。</p>
委員	<p>空き店舗対策事業補助金の交付が 2,250 万円で 64 件ということですが、地区ごとの件数は分かるか。</p>
事務局	<p>担当部署に確認して、後ほど報告する。</p>
部会長	<p>コロナ対策の資金貸付もそろそろ返済が始まるか。</p>

事務局	<p>猶予期間が終わってこれから返済が始まる。これからが大変ではないか、という声もある。そこについても商工振興課でどのようなことができるのか検討している。</p>
部会長	<p>ぜひ、いろいろとご協力のほどよろしく願いいたします。他によろしいでしょうか。</p>
委員	<p>(意見なし)</p>
部会長	<p>それではこのように進めていくということをお願いします。では、次の説明をお願いします。</p>
事務局	<p>「観光」(29 ページ) について説明</p>
部会長	<p>観光について、ご意見・ご質問はありますか。</p>
委員	<p>インバウンド効果について、観光事業でどれくらい効果があるのかデータがあるか。</p>
事務局	<p>コロナの影響でだいぶ減っている状況はあります。また、観光課の方へ確認させていただきたい。</p>
委員	<p>インバウンド効果が結構大きいなら費用対効果ということでもっとお金をかけても良いと思う。</p>
部会長	<p>軽井沢で来年 G7 の外相会合がある。最近では相当軽井沢から佐久に人が流れているので、そこを積極的に取りに行けばいいのではないかと。商工会議所の方でも観光に力を入れているということで、いろいろ進めている。せつかく軽井沢の横という好立地ですので、いろいろと検討をお願いしたい。</p>
委員	<p>やはりエリアをある程度限定してコンセプトを持ったまちづくりを行っていった方がよい。例えば、宿場町の雰囲気だとか、龍岡城の城下町だとか、コンセプトを入れて作り込んで人を集めるのが大事ではないか。佐久を見ていてインパクトがない。貞祥</p>

	<p>寺も観光資源として面白いと思うので、あそこにプラスアルファで美味しいものが食べられるところ等を作れば面白いと思う。何かインパクトがほしい。</p> <p>佐久市は広すぎるから、バランスを見ながら投資をしなければいけなく、集中投資が難しいのだろう。総花的にあちこちに投資しても、中途半端なものしかできないため、集中してここやろうとできれば良い。例えば、佐久平駅南地区の土地区画整理事業でも、地元の木材を使って、宿場の雰囲気皆さんに建ててもらったりとか、具体性をもって計画をやるといいと思う。なんとなく行政という遠慮がちな施策になるので、もっと思い切ってやればいいと思う。</p> <p>委員</p> <p>佐久市のイメージだと、公共施設が何かあまり充実していない。しかしながら、全体を見ると結構あると思う。私は学生のとときに横浜にいたが、横浜はテニスコートから野球場から何から何まで全部が一つの場所に揃っていた。東京においても、様々な施設が充実している。佐久市というと自然はあるけど、目玉となる何かはあまりない。日本人は平均が好き、苦情が来ないようにお年寄りから子どもまで全体的に取り組んでいくような。だから、もう少し絞って、予算を使っていくことが必要。例えば、この10年間は集中的に予算をつぎ込んで、どこかを整備して、次の10年間は別のところにといった感じで、印象に残るものを作っていた方が良く思う。今の状況だと、50年経っても何ができたかわからない状況である。こう言うのは失礼だけど、鯉にそんなにしがみついても仕方ないと思う。取引先のお客さんが来たときに食事に鱒とか鯉とか出したときに、泥臭いとか言われる。特徴がないのが特徴だけど、各地区に均等に予算をつぎ込んでやるのではなく、もう少し新しい考えで、佐久市をアピールできるように知恵を絞って検討してもらいたい。</p> <p>委員</p> <p>富裕層が来るような高級住宅街は佐久市にない。周辺市町村にはない富裕層をターゲットにした施策を展開するなどして、高級住宅街を佐久市に誘致するとか。均等に施策を行うのではなく、もう少し深く掘り下げていくことも大事だと思う。</p>
--	---

委員	<p>観光協会では、4年ほど前から佐久市を5つに分けて、1年ごとにその地区ごとにPRしていこうという形を取り始めた。5年経たないとその地域に戻ってこないのは、本当にそれでいいのかと感じている。以前は、エリアを分けずに佐久市全体でやった。例えば、ポスターの作成においても、テーマは佐久市ということでもどこでもいい。しかし、今は望月地区、浅科地区、岩村田地区というふうに分けて、年ごとにやっている。次に自分たちの番が来るのは5年も先で、こんなことしていいのか。予算が限られているから、例えば観光ポスターも、佐久市は1年に1枚しか作れない。一種類で、夏の絵、冬の絵も、みんな飾っている。こういうものを考えていくのに予算というものが常に元になるので、やはりお金の出所がないと観光行政もなかなか動けないと感じているため、予算を増やしてもらいたい。しかしながら、限られた予算を有効に活用しなければいけないということで、例えば、内山牧場のキャンプ場について、補助金をもらって昨年「Lantern」という冊子を作り、今年も作っている。「Lantern」の文章を書いている人が大変有名な方で、その人がネットにあげたら佐久市の方に「Lanternがほしい」と電話が来るなど反響も大きかった。観光資源のPRのために、WEBなどもうまく活用しながら、取り組んでいかなければと感じている。</p>
部会長	<p>他によろしいでしょうか。</p>
委員	<p>(意見なし)</p>
部会長	<p>今出ました意見はまた報告書の中に入れていただければと思います。それでは次の説明をよろしく申し上げます。</p>
事務局	<p>「工業」(30ページ)について説明</p>
部会長	<p>工業について、ご意見・ご質問はありますか。</p>
委員	<p>課題の一番下のところに工業団地に空き用地がないとあるが、市が持っている土地がもうないのか。土地を準備して開発を進めるということか。</p>

事務局	新たな工業団地の整備に向けて、現在検討を進めている。
委員	工業団地にただ単純に工場を誘致するというだけでなく、本社の機能を持ってこない、なかなか人的に恵まれていかないのではないかと思う。工場だと人の取り合い、大企業の工場が来たら給料も全然違いますから、今までの工場からみんな移ってしまうという話をいくつも聞いている。いろいろと考えてやっていただければと思う。
委員	「工業団地」という言葉が良くないのでは。工業団地というと、メーカーのもの作りをしましようという感じなので、シリコンバレーみたいな雰囲気になると少し違うと思う。工場のみではなく、本社も移転してくるような土地のイメージにコンセプトを変えた方がいいのかもしれない。
部会長	他によろしいでしょうか。
委員	(意見なし)
部会長	今出ました意見はまた報告書の中に入れていただければと思います。それでは次の説明をよろしくお願いします。
事務局	「就労・雇用」(31 ページ) について説明
部会長	就労・雇用について、ご意見・ご質問はありますか。
委員	(意見なし)
部会長	ないようですので、それではこのように進めていくということによろしいでしょうか。
委員	(異議なし)
部会長	予定した議題は終了しました。全体を通して、ご意見などはございますか。ないようですので、以上で本日の全ての審議が終了となります。

(2) その他

部会長	その他について、事務局から何かありますか。
事務局	次回は第2回の全体会となり、9月26日(月)13時30分から開催を予定しています。 内容としては、部会ごとの審議結果をご報告いただき、総合計画審議会としての答申をまとめてまいりたいと考えています。
部会長	それでは、最後に全体を通して、委員の皆さんから、何かございますでしょうか。
委員	議事とは関係ないですが、企画課だとか秘書課だとかに市の中枢部署に、セキュリティーがなくフリーパスで入れてしまうことに、違和感があります。
部会長	コストがかかったり、市民に開かれた行政にしなければいけないということもあり、難しいのではないのでしょうか。 それでは、以上で議題を終了とします。ありがとうございました。

3 閉会

(確認事項)

○空き店舗対策事業補助金 64 件の地区ごとの交付件数について

- ・内訳は下表のとおり。旧佐久地域からの申請が 62 件と補助の大部分を占めており、他は望月地区が 2 件となっている。旧佐久地域の中では、岩村田 (29 件) 及び中込 (20 件) からの申請が多かった。

・令和 3 年度 空き店舗対策事業補助金 地区別内訳

地区	件数 (件)
旧佐久地区	62
白田地区	0
浅科地区	0
望月地区	2
計	64

⇒

旧佐久地区 内訳	件数 (件)
岩村田	29
中込	20
新子田	1
猿久保	3
佐久平駅	4
東	1
野沢	3
小田井	1
計	62

○インバウンドの効果について

- ・佐久市の外国人延べ宿泊者数は以下のとおり。

H28 4,744 人

H29 6,662 人

H30 7,344 人

R1 6,928 人

R2 2,076 人

(出典：長野県 外国人延宿泊者数調査)

なお、新型コロナウイルス感染症の影響により、市の外国人観光客(インバウンド)誘客推進事業については令和元年度のみの実施となっており、経済効果等についての分析は行われていない。